



## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA MEDEL AÑO 2013

En la ciudad de Quito a los 06 días del mes de mayo de dos mil catorce, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa **MEDEL S.A.** y, en cumplimiento de las disposiciones legales Vigentes en el Ecuador, pongo en conocimiento de los Señores Accionistas el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico 2013.

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Durante el ejercicio dos mil trece, la Empresa ha disminuido sus ingresos en un 11,76% con relación a los ingresos del año 2012, debido a que hubo un decreto de Gobierno, el cual prohíbe la venta de licor, disminuyendo las ventas; sin embargo a pesar de este inconveniente se ha realizado gestión administrativa logrando que nuestras ventas no tengan un decremento importante.

### DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Como política principal de un adecuado manejo operativo, comercial, administrativo y financiero se ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones y resoluciones emitidas por la Junta General de Socios y de los miembros del Directorio.

### ADMINISTRACIÓN, RECURSOS HUMANOS Y LEGAL

La Administración para el año dos mil trece, al igual que en el año 2012 consideró realizar una reingeniería de procesos en todas sus áreas para optimizar los recursos humanos existentes y minimizar sus capacidades con la finalidad de mejorar la situación financiera de la Empresa.

En el ámbito legal la Empresa no ha tenido ningún hecho extraordinario.

### SITUACIÓN FINANCIERA

- En el ejercicio económico del año 2013 las cuentas de Activo tuvieron un incremento del 1,24%, los pasivos disminuyeron un 5,32% y el patrimonio un incremento del 54,33%, estas variaciones se ocasionaron debido al impacto de la disminución de los ingresos, costos y gastos generados por el funcionamiento operativo, así como también por el efecto de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF'S que incremento nuestro patrimonio.
- *Ventas.* - De la relación entre los periodos dos mil doce (2012) y dos mil trece (2013), se desprende que este rubro tuvo una disminución del 11,76%
- *Costos y Gastos.* - Los costos operacionales, Gastos Administrativos, gastos de ventas tuvo una disminución del 83,42%.
- *Utilidad.* - Durante el ejercicio del dos mil trece (2013) la empresa Medel S.A. ha obtenido una utilidad del USD 36.503,43, antes de participación trabajadores e impuestos, teniendo un pequeño incremento con relación al año dos mil doce, lo cual se consiguió a través de la implantación de políticas financieras de control y políticas comerciales que ayudaron a optimizar los recursos de las empresa.

#### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Para el año dos mil catorce mi Administración tiene como objetivo principal la recuperación de la inversión realizada en los últimos años, así como implementar estrategias comerciales que nos permitan incrementar nuestros ingresos, para lo cual se desarrollarán nuevos planes, productos y servicios enfocándose hacia las demandas futuras y al comportamiento de la competitividad.

Así como también se implementarán políticas de ventas, promociones, incentivos al personal a fin de obtener los mejores resultados.

Seguro del esfuerzo realizado para alcanzar los objetivos establecidos para el año 2014 me comprometo a poner en marcha todos los proyectos expuestos en este informe contando con su apoyo.

Atentamente,



Francisco Rafael Piloso Basurto  
**GERENTE GENERAL MEDEL S.A.**

