



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA MEDEL S.A. AÑO 2011

En la Ciudad de Quito a los 30 días del mes de Marzo del dos mil doce, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa **MEDEL S.A.** y, en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes en el Ecuador, pongo en conocimiento de los Señores Accionistas el Informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2011.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Durante el ejercicio dos mil once, la Empresa logró incrementar sus ingresos en un **18%** con relación a los ingresos del 2010 debido a que durante este año la gestión administrativa se enfocó en planes de inversión para lo cual se realizaron estudios de mercado, lográndose la apertura de 2 nuevos locales, cuya importante inversión se espera sea recuperada en el transcurso de un año.

DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Como política principal de un adecuado manejo operativo, comercial, administrativo y financiero se ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones y resoluciones emitidas por la Junta General de Socios y de los miembros del Directorio.

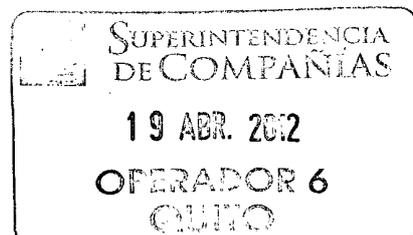
ADMINISTRACIÓN, RECURSOS HUMANOS Y LEGAL

La Administración para el año dos mil once, nuevamente se vio forzada a realizar una reingeniería de trabajo en todas sus áreas para optimizar los recursos humanos existentes maximizando sus capacidades con la finalidad de mejorar la situación financiera de la Empresa.

En el ámbito legal la Empresa no ha tenido ningún hecho extraordinario.

SITUACIÓN FINANCIERA

- a) En el ejercicio económico del año dos mil once las cuentas de Activo tuvieron un incremento del **17%** y los pasivos se incrementaron en un **23%**, estos incrementos se dieron debido al impacto en el incremento de ingresos, costos y gastos generados por el funcionamiento de 11 locales, las compras tuvieron un incremento del **22%** debido a las subidas de precios de los productos y el rubro de proveedores se incrementó en el **18%**.





- b) **VENTAS.-** De la relación entre los periodos dos mil diez y dos mil once, se desprende que este rubro tuvo un incremento del **18.00%**
- c) **COSTOS Y GASTOS.-** Los Costos operacionales, gastos Administrativos, gastos de ventas tuvo un incremento del **19%**
- d) **UTILIDAD.-** Durante el ejercicio del dos mil once la Empresa MEDEL S.A. Ha obtenido una utilidad de **USD 5058,88**, lo que demuestra que a pesar del gran impacto económico que tuvieron las decisiones gubernamentales en el ramo, la administración logró a través de su gestión canalizar los recursos de manera óptima.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Para el año dos mil doce mi Administración tiene como objetivo primordial la recuperación de la inversión realizada en los dos últimos años, así como seguir buscando nuevas oportunidades de negocio que nos permitan incrementar nuestros ingresos, para lo cual se desarrollarán nuevos planes, productos y servicios enfocándose hacia las demandas futuras y al comportamiento de la competitividad.

Así como también se implementarán políticas de ventas, promociones, incentivos al personal a fin de obtener mejores resultados en relación al año 2011.

Seguro del esfuerzo realizado para alcanzar los objetivos establecidos para el año 2012 me comprometo a poner en marcha todos los proyectos expuestos en este informe, contando con su apoyo.

Atentamente,



Francisco Rafael Piloso Basurto
GERENTE GENERAL MEDEL S.A.

