



INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE LA EMPRESA MEDEL S.A. AÑO 2010

En la Ciudad de Quito a los 31 días del mes de Marzo del dos mil once, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Empresa **MEDEL S.A.** y, en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes en el Ecuador, pongo en conocimiento de los Señores Accionistas el Informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2010.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Durante el ejercicio dos mil diez, la Empresa ha logrado cumplir con los objetivos trazados, si bien se tuvo un decremento de nuestros ingresos en un **9%** con relación a los ingresos del 2009, esto debido a decisiones de tipo político tomadas a mediados de año como fue la prohibición de venta de cerveza y licores en complejos de gasolineras, nuestros ingresos nos permitieron cubrir los costos y gastos generados en el año 2010.

Durante este año la gestión administrativa se enfocó en planes de inversión para lo cual se realizaron estudios de mercado, lográndose la apertura de 3 nuevos locales en el último trimestre del año 2010, esta importante inversión se espera genere un incremento de ingresos en el año 2011 y sea recuperada en el transcurso de un año.

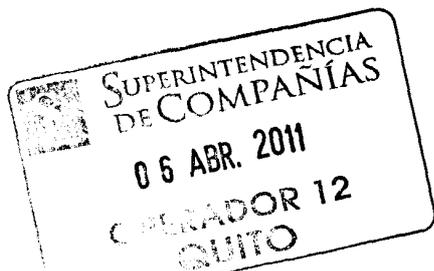
DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Como política principal de un adecuado manejo operativo, comercial, administrativo y financiero se ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones y resoluciones emitidas por la Junta General de Socios y de los miembros del Directorio.

ADMINISTRACIÓN, RECURSOS HUMANOS Y LEGAL

La Administración para el año dos mil diez, nuevamente se vio forzada a realizar una reingeniería de trabajo en todas sus áreas para optimizar los recursos humanos existentes maximizando sus capacidades con la finalidad de mejorar la situación financiera de la Empresa.

En el ámbito legal la Empresa no ha tenido ningún hecho extraordinario.



SITUACIÓN FINANCIERA

- a) En el ejercicio económico del año dos mil diez las cuentas de Activo tuvieron un decremento del **33%** y los pasivos disminuyeron en un **26%**, estos decrementos se dieron debido al impacto en la disminución de ingresos, las compras tuvieron un incremento del **8%** debido a las subidas de precios de los productos y el rubro de proveedores se incrementó en el **9%**.
- b) **VENTAS.-** De la relación entre los periodos dos mil nueve y dos mil diez, se desprende que este rubro tuvo un decremento del **9.00%**
- c) **COSTOS Y GASTOS.-** Los Costos operacionales, gastos Administrativos, gastos de ventas tuvo un decremento del **30%** gracias a la optimización de recursos.
- d) **UTILIDAD.-** Durante el ejercicio del dos mil diez la Empresa MEDEL S.A. Ha obtenido una utilidad de **USD 23.079,54**, lo que demuestra que a pesar del gran impacto económico que tuvieron las decisiones gubernamentales en el ramo, la administración logró a través de su gestión canalizar los recursos de manera óptima.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Para el año dos mil once mi Administración tiene como objetivo primordial la recuperación de la inversión realizada en el año 2010, así como seguir buscando nuevas oportunidades de negocio que nos permitan incrementar nuestros ingresos, para lo cual se desarrollarán nuevos planes, productos y servicios enfocándose hacia las demandas futuras y al comportamiento de la competitividad.

Así como también se implementarán políticas de ventas, promociones, incentivos al personal a fin de obtener mejores resultados en relación al año 2010.

Seguro del esfuerzo realizado para alcanzar los objetivos establecidos para el año 2011 me comprometo a poner en marcha todos los proyectos expuestos en este informe, contando con su apoyo.

Atentamente,



Francisco Rafael Piloso Basurto
GERENTE GENERAL BRITEL S.A.

