

P. B. C. A.

Protección Blindada, C. A.

5 de Junio y Francisco Segura (Barrio Cuba)

Guayaquil, abril 16 del 2004

Señores Accionistas de
PROTECCION BLINDADA, C. A. PBCA
Ciudad.-

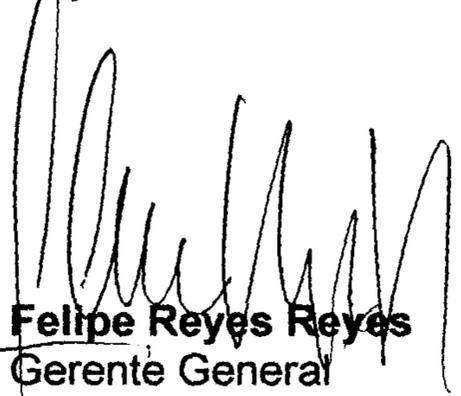
Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2003.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias cortados al 31 de diciembre de 2003.

Como ustedes podrán observar, los resultados del referido ejercicio económico arrojaron un saldo positivo de US\$ 3.838,41, aunque el valor es menor a lo esperado, ya que la situación en el política en el Ecuador todavía es conflictiva.

Esperamos que en el presente ejercicio económico podamos a reiniciar nuestra actividad y obtener los resultados positivos previstos.

Muy cordialmente,



Felipe Reyes Reyes
Gerente General
Protección Blindada, C. A.

