



INFORME DE GERENCIA

Me complace presentar el informe sobre la gestión y los resultados del 2019, correspondiente a las actividades desarrolladas por Intercia S. A, compañía dedicada a la recolección, transporte y clasificación de desechos inorgánicos para convertirlos en materia prima de calidad para la industria local e internacional.

Entorno Económico

2019 año complicado donde las exportaciones ecuatorianas se han visto afectadas por factores externos, las disputas comerciales entre China y Estados Unidos ha derivado en una subida de aranceles junto con la incertidumbre que ha generado el BREXIT han ocasionado una disminución de los intercambios comerciales, baja en la demanda de productos y baja en precios de materiales reciclados extranjeros lo que ocasiona una disminución en la demanda de las cartoneras por cartón reciclado local.

Las políticas a lo largo del año estuvieron alineadas a lo suscrito por el gobierno en la Carta de Intención con el Fondo Monetario Internacional (FMI), sobre todo con reducción del gasto para lograr un equilibrio en las cuentas públicas. Una de las cuestiones más importantes a resolver es el elevado costo de la importación de los derivados de petróleo que se traduce en subsidios a los combustibles.

El petróleo ha continuado con precios bajos por lo que las materias primas de plástico continúan muy por debajo de la materia prima reciclada.

Gestión Comercial

Por la baja de la materia prima reciclada a nivel mundial y la poca demanda local de esta materia prima la administración se vio obligada a tomar nuevos retos y hacer un cambio de modelo de negocio, concesionado todos los centros de acopio a nivel nacional, desde el mes de junio, lo que nos permitió reducir los costos logísticos al no tener la carga laboral ni administrativa de cada centro de acopio y mejorar la calidad del material reciclado verificando lo comprado en planta las planta industriales (PANASA para cartón y Centro Integral de Reciclaje para PET).

Considerando la baja del precio de cartón por nuestro cliente en 11% y debido a que los precios internacionales de los materiales reciclados están tan bajos se tuvo que ir disminuyendo el precio en el mercado local en el transcurso del año, sin que esto afecte el volumen de ventas que alcanzo las 64,892 TM, que significó un incremento del 0.7% con relación al 2018.

En lo que respecta al papel se vendió 1,335 TM, 66% menos que el año 2018 debido a que cada día existe menos consumo, generando menos papel reciclado; y muy a pesar de la poca oferta, la industria que demanda dicho material no está dispuesta pagar el costo de recolección y clasificación que conlleva poder entregar bajo la calidad exigida.



intercia

Debido a la baja en el precio del petróleo, las petroquímicas han logrado fabricar resina virgen de PET a precios realmente bajos, nunca antes visto ocasionando baje la demanda de hojuela de PET reciclado, nuestro principal mercado de exportación prácticamente no nos solicitó flake de PET por casi un semestre, se logró renovar exportaciones a finales del último trimestre permitiéndonos vender 7,441 TM que representa 18% menos del 2018.

Resultados Financieros

El total de ventas ascendió a \$21,523,969, generando una utilidad bruta de 1,909,824, es decir un margen bruto del 9% con respecto a las ventas netas. Es importante aclarar que el margen bruto se vio afectado por las liquidaciones de personal que se realizaron producto de las concesiones, siendo este rubro \$536.509 valor que no será recurrente.

Se lograron vender algunos activos improductivos los que nos generó otros ingresos llegando así a obtener una utilidad neta de \$445,196 vs \$533,979 del 2018, ambos el 2% de las ventas.

Se realizaron abonos a la deuda que se mantiene con instituciones bancarias por \$1,653,969, dejando nuestras obligaciones al cierre del 2019 en \$5.267,791.

A continuación, estados financieros:

INTERCIA S.A.				
ACTIVOS	31/12/2018		31/12/2019	
Activos Corrientes:				
Efectivo y Equivales de Efectivo	\$1,562,184	7%	\$680,877	3%
Exigible	\$2,546,931	11%	\$3,112,240	15%
Inventarios	\$683,850	3%	\$707,383	3%
Impuestos Corrientes	\$486,517	2%	\$444,251	2%
Otros Activos	\$29,059	0%	\$27,600	0%
Total Activos Corrientes	\$5,308,541	24%	\$4,972,352	24%
Activos No Corrientes				
Propiedad Planta y Equipo	\$16,074,759	72%	\$15,293,662	74%
Impuestos Diferidos	\$421,451	2%	\$473,117	2%
Otros Activos a largo plazo	\$510,582	2%	\$19,754	0%
Total Activos No Corrientes	\$17,006,792	76%	\$15,786,533	76%
TOTAL ACTIVOS	\$22,315,333	100%	\$20,758,885	100%



PASIVOS	31/12/2018		31/12/2019	
Pasivos Corrientes:				
Obligaciones Financieras	\$1,162,330	5%	\$1,049,376	5%
Cuentas por Pagar	\$916,719	4%	\$755,892	4%
Pasivos por Impuestos Corrientes	\$134,309	1%	\$167,868	1%
Provisiones	\$294,443	1%	\$335,545	2%
Otros pasivos corrientes	\$19,533	0%	13,619	0%
Total Pasivos Corrientes	\$2,527,334	11%	\$2,322,300	11%
Pasivos a Largo Plazo:				
Obligaciones - Bancos	\$5,759,430	26%	\$4,218,415	20%
Provisiones Actuariales	\$479,279	2%	\$242,713	1%
Otros Pasivos No Corrientes	\$31,717	0%	\$12,687	0%
Total de Pasivos a Largo Plazo	\$6,270,426	28%	\$4,473,815	22%
TOTAL PASIVOS	\$8,797,760	39%	\$6,796,115	33%
PATRIMONIO				
Capital Pagado	\$6,078,297	27%	\$6,078,297	29%
Reservas	\$4,894,855	22%	\$4,986,886	24%
Resultados Anteriores	\$2,010,443	9%	\$2,452,391	12%
Utilidades del Ejercicio	\$533,979	2%	\$445,196	2%
TOTAL DE PATRIMONIO	\$13,517,573	61%	\$13,962,770	67%
TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO	\$22,315,334	100%	\$20,758,885	100%



intercia

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL				
	2018	% / Vts	2019	% / Vts
Ventas Netas	\$25,070,622	100%	\$21,523,968	100%
Costo de Ventas	\$21,604,446	86%	\$19,614,144	91%
Utilidad Bruta	\$3,466,176	14%	\$1,909,824	9%
Gastos Administrativos, ventas	\$2,119,897	8%	\$1,503,508	7%
Total Gastos Operacionales	\$2,119,897	8%	\$1,503,508	7%
Utilidad (Pérdida) Operacional	\$1,346,279	5%	\$406,316	2%
Gastos Financieros	\$589,936	2%	\$335,508	2%
Ingresos (Egresos) No Operacionales	-\$119,491	0%	-\$452,438	-2%
Utilidad antes Part.Trab e Impuestos	\$875,834	3%	\$523,246	2%
Participación Trabajadores	\$131,375	1%	\$78,487	0%
Impuesto a las Ganancias	\$210,480	1%	-\$437	0%
Utilidad Neta del Ejercicio	\$533,979	2%	\$445,196	2%
Ebitda	\$2,389,746		\$1,868,356	

Conclusión

El año 2019 fue un año dedicado a reestructurar el modelo de negocio de la compañía, depurando recursos que estaban afectando los resultados, se redujo gastos financieros abonando valores importantes a nuestras obligaciones bancarias y se empezó a generar un nuevo ambiente laboral en el que se empieza a crear una nueva cultura organizacional basada en honestidad, orden, reducción de costos y elevando los niveles de calidad de nuestros productos.

Sin dejar de lado que estamos a expensas del comportamiento de los precios del petróleo, toda esta gestión nos va a proyectar a un mejor año 2020 donde ya se ven cambios y mejores resultados.

Agradezco al presidente de la compañía, el Ing. Juan González, por darme la oportunidad de dirigir esta compañía a un futuro prometedor. A todos los Directores, Asesor y a mi equipo de trabajo la Ing. Tannya González Gerente Administrativa e Ing. Roberto Adum Gerente de Producción por el apoyo brindado en este año difícil aportando a la gestión para generar mejores resultados.



Ing. Roger Crespo Moran
Gerente General