

Informe de la Gerencia General de Intercia S.A.

Para INTERCIA S.A., el año 2016 fue el año más complicado desde el inicio de sus operaciones en el 2002. Los resultados contrastan con el ejercicio 2015 cuando recolectamos 108.300 TM de productos reciclados, rompiendo todos los récords de recolección. En 2016 recolectamos 87.650TM, una caída del 19,07%. Los factores que más incidieron en los malos resultados fueron la disminución de los precios internacionales de las materias primas incluido el cartón y las hojuelas de PET (por ser un derivado del petróleo), la competencia desigual en la recolección de cartón y PET, y a la contracción de la economía ecuatoriana. En lo relacionado al papel reciclado, si bien también terminamos con un volumen de recolección menor, esta línea de producción no incide mayormente en los resultados.

El total de ventas de materias primas recicladas e ingresos por servicios fue de US\$21'737.640, que representa un decremento del 26,70% con relación a las ventas del 2015 que fueron de USD29'655.259. Las ventas de materiales de reciclaje en toneladas métricas en el 2016 ascendieron a 80.526, que significó un decrecimiento con relación al año anterior del 19,22% en TM.

Es importante mencionar que al cierre del 2016 la **Operación Industrial** representa un **64%** del total de la recolección, y la **Operación de Intermediación** representa un **36%**. En el 2015 la Operación Industrial representó un 57% de la recolección, mientras que la Operación de Intermediación representó un 43%. La Operación Industrial está conformada por las plantas propias de Intercia, donde recibimos material al granel, lo clasificamos, embalamos y despachamos directamente a PANASA en caso de cartón y al centro integral de reciclaje en caso de PET donde llevamos un estricto control de calidad. La Operación de Intermediación está compuesta por proveedores que despachan cartón embalado directamente a Papelera Nacional S.A y pacas de botellas de PET al centro integral de reciclaje.

Actualmente contamos con 7 Plantas de recolección en todo el país (2 en Quito, 2 en Guayaquil, 1 en Montecristi, 1 en Santo Domingo y 1 en Machala). Durante el 2016 reubicamos en un sector estratégico la Planta de Santo Domingo con la que hemos recuperado los materiales reciclables de dicha provincia, y de las zonas cercanas como Esmeraldas, Los Ríos, y el norte de Manabí.



Informe de la Gerencia General de Intercia S.A.

En lo relacionado a la Planta de Reciclaje Electrónico (E-WASTE), en el 2016 se redujo la recolección debido a la nueva Normativa Ambiental que obliga a las empresas que quieren reciclar sus equipos electrónicos a registrarse ante el Ministerio del Ambiente para obtener el Código de Generador de Residuos Peligrosos. Los clientes potenciales de Intercia pueden tardar en obtener dicho registro hasta más de un año. Sin este registro es prohibida la compra, la venta o recepción de desechos electrónicos a estas empresas, acarreando sanciones penales para los directivos de las empresas que incumplan la disposición. INTERCIA S.A. cumple con todas las regulaciones requeridas por el estado, pero solo puede reciclar equipos de empresas que hayan obtenido el registro requerido. Ante esta complicación, las empresas optan por reciclar sus equipos en el sector informal, o con competidores que operan al margen de los permisos requeridos.

Nuestros volúmenes de recolección de E-Waste fueron de 294 TM, las mismas que se exportaron a Costa Rica a nuestro socio estratégico GEEP. La exportación representó el 10% del total recolectado mientras que el otro 90% (chatarra ferrosa, cobre, aluminio, etc.) fue vendido en el mercado local.

El volumen de entrega de cartón a **Papelera Nacional S.A.**, nuestro principal cliente, representó el **40%** del total de sus necesidades, permitiéndole disminuir las importaciones de materia prima más costosa.

El Impuesto Redimible a las Botellas plásticas de PET (IRBP) permite que recicladores informales realicen compras irregulares para reclamar este impuesto al SRI, lo que nos deja en franca desventaja. Hemos solicitado a las autoridades competentes que se revise este impuesto y que una solución podría ser que la compra de botellas de PET se rija por la ley de oferta y demanda del mercado nacional, como lo es en otros productos que reciclamos como cartón, papel, chatarra ferrosa y chatarra electrónica.

En enero de 2016 el SRI redujo la tarifa del IRBP de \$ 700/TM a \$ 560/TM creando un serio problema de calidad en la compra de las botellas de PET recicladas. Los proveedores trataron de compensar esta disminución en el precio incrementando la cantidad de impurezas. Como resultado de esto, por cada 100 TM de botellas que ingresan al molino sólo 62 TM son botellas transparentes aptas para la obtención de hojuelas o Flake de PET con la calidad que permite seguir a la siguiente cadena de proceso y convertirla en

Informe de la Gerencia General de Intercia S.A.

resina de PET (RPET) grado alimenticio. Este problema de calidad de las botellas de PET recolectadas nos ha incrementado el costo de producción, al tener que contratar más mano de obra para su clasificación manual.

Además de este inconveniente los precios de venta del Flake de PET en el mercado internacional cayeron en un 12.39% con relación al año 2015. Esta reducción debió ubicarse alrededor del 15.4%, sin embargo las gestiones de comercio exterior para encontrar nuevos nichos de mercado nos permitieron apalancar nuestra calidad y mejorar nuestros precios de exportación. Nuestros precios de exportación de hojuela clara lavada se mantienen consistentemente por encima de los precios de exportación del resto de competidores de Ecuador.

PUNTOS VARIOS:

Continuamos con el plan de consolidar nuestra presencia a nivel nacional y con nuestro plan de mejoramiento continuo; durante el 2016 hemos realizado algunas gestiones entre las cuales podemos mencionar:

- Durante este periodo se logró el refinanciamiento de nuestros pasivos de aproximadamente USD, \$. 7 millones a 5 años plazo con un año de gracia.
- Durante el 2016 se incrementó el volumen de producción de Flake de PET en la Línea de Molienda y lavado de TECNOFER en 25.48%, pasando de 7.117 TM en el 2015 a 9.790 TM en el 2016.
- Puesta en marcha la nueva planta de reciclaje en Machala, Provincia de El Oro.

Todos estos serios problemas nos ocasionaron una pérdida importante en los resultados del ejercicio económico del 2016. La pérdida antes de impuestos y participación de empleados de INTERCIA S.A., para el ejercicio económico del 2016, asciende a USD2,061,320.

Nuestra empresa desde sus inicios en el año 2001 ha mantenido un constante crecimiento y este es el primer año que tenemos resultados negativos, la empresa comenzó sus actividades con un capital social de USD 200.000 dólares y al cierre del 2016 la compañía presenta un Patrimonio de USD 9'869.151, el cual nos ha permitido transformar nuestra empresa que inicialmente era una comercializadora de materias primas (cartón, papel,



chatarra) en una planta industrial que produce Resina reciclada de PET Grado Alimenticio, que se utiliza en la producción de nuevas Botellas, ahorrando de esta manera la salida de divisas y contribuyendo al mejoramiento del medio ambiente.

Actualmente nuestra empresa tiene dos grandes inconvenientes, que esperamos se solucionen en el 2017:

1.-) Impuesto a las Botellas Plásticas de PET (IRBP):

Mientras no se controle debidamente por parte del estado el uso adecuado del IRBP, continuaremos enfrentando problemas en la recolección, tanto en volumen como en la calidad de las botellas. Ambos factores son piezas clave para controlar nuestro costo de producción. Desde Febrero de 2016 la gerencia de la empresa ha llevado a cabo una intensa labor de reuniones de trabajo con el Ministerio de Ambiente, Ministerio de Salud, Ministerio de Industrias y Productividad, Ministerio Coordinador de la Política Económica y Competitividad y Servicio de Rentas Internas, para lograr revertir los problemas causados por aquellos que abusan del IRBP.

2.-) Caída de los Precios de materias Primas en el Mercado Internacional:

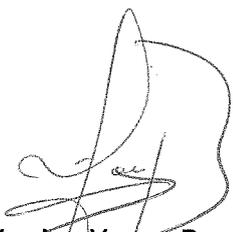
Los precios de todas estas materias primas en el mercado internacional cayeron drásticamente durante el 2016 reduciendo nuestro margen operacional.

Estado De Pérdidas y Ganancias de 2016				
	2016	%	2015	%
Ventas	\$ 21,737,640	100	\$ 29,655,259	100
(-) Costo de Ventas Costo de Ventas	\$ 21,010,500	96.7	\$ 25,992,659	87.6
Utilidad Bruta	\$ 727,140	3.3	\$ 3,662,600	12.4
(-) Gastos Administrativos y Ventas	\$ 1,794,144	8.3	\$ 1,856,007	6.3
(-) Gastos Financieros	\$ 590,171		\$ 557,788	
Otros Ingresos (Egresos)	\$ 404,145	1.9	\$ -	0.0
Utilidad Antes de Participación a Trabajadores e Impuestos	\$ -2,061,320	-9.5	\$ 1,248,805	4.2
(-) Participación a Trabajadores	\$ -	0.0	\$ 187,321	0.6
Utilidad Antes de Impuestos	\$ -2,061,320	-9.5	\$ 1,061,484	3.6
(-) Impuestos (Corriente + Diferido)	\$ -164,692	-0.8	\$ 267,343	0.9
(-) Reserva Legal	\$ -	0.0	\$ 78,320	0.3
UTILIDAD NETA	\$ -1,896,628	-8.7	\$ 715,821	2.4

Informe de la Gerencia General de Intercia S.A.

Balance General al 31 de Diciembre de 2016				
	2016	%	2015	%
ACTIVOS				
Activo Corriente	\$ 5,423,502	26.5	\$ 6,998,427	31.3
Activos Fijos - Neto	\$ 13,916,945	68.1	\$ 14,494,343	64.8
Activos Intangibles - Neto	\$ 544,109	2.7	\$ 827,327	3.7
Inversiones en Acciones	\$ 800	0.0	\$ 800	0.0
Otros Activos	\$ 545,910	2.7	\$ 62,854	0.3
TOTAL ACTIVOS	\$ 20,431,266	100	\$ 22,383,751	100

	2016	%	2015	%
PASIVOS				
Corriente	\$ 6,103,803	29.9	\$ 5,558,392	24.8
Largo Plazo	\$ 4,458,312	21.8	\$ 5,059,579	22.6
Total Pasivo	\$ 10,562,115	51.7	\$ 10,617,971	47.4
PATRIMONIO				
Capital Social	\$ 6,078,297	29.7	\$ 6,078,297	27.2
Reserva Legal	\$ 836,798		\$ 830,792	
Resultados Acumulados por NIIF	\$ 356,092	1.7	\$ 356,092	1.6
Utilidades No Distribuidas	\$ 2,597,964	12.7	\$ 4,500,599	20.1
Total Patrimonio	\$ 9,869,151	48.3	\$ 11,765,780	52.6
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 20,431,266	100	\$ 22,383,751	100



Ing. Xavier Ycaza Bucher
Gerente General
INTERCIA S.A.