

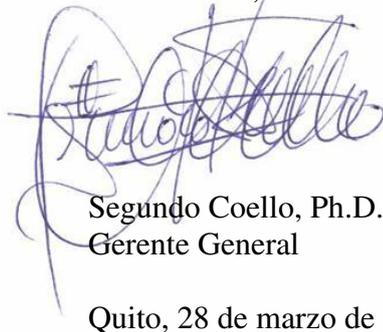
Informe de Gerencia de Ecobiotec del Ecuador Cía. Ltda.

Como Gerente General de Ecobiotec del Ecuador Cía. Ltda. informo que la compañía comenzó sus operaciones normalmente, buscando ampliar su participación en el mercado por medio de consultorías especializadas para empresas privadas y sector público. Lamentablemente la demanda de nuestros servicios en 2013 disminuyó drásticamente. Las empresas privadas, que son nuestro mayor cliente, tuvieron serios problemas de mercado, lo cual nos afectó. Por una parte muchas propuestas no se concretaron pues las empresas empezaron a reducir gastos y optar por contratar al precio más bajo sin tomar en cuenta la calidad del servicio. Por otra parte, los clientes con los que teníamos contratos demoraron sus pagos con lo que se nos generó un severo problema de flujo de caja. Igualmente, hemos arrastrado proyectos que no se han podido cerrar por demoras en los trámites de los respectivos entes de control, lo que implicó mayor gasto para nosotros.

El año 2013 no fue bueno, por lo que se trabajó en reducir los gastos, sanear los proyectos que hemos venido arrastrando y que consumían recursos de la empresa, y cobrar la cartera vencida. Al final del año de logró sanear casi todos los proyectos y cobrar la mayor parte de la cartera vencida. No obstante en 2014 se deberá insistir en la gestión de cobranza.

En 2014 se deberá diversificar y ampliar la cartera de clientes y mantener una estricta austeridad.

Atentamente,



Segundo Coello, Ph.D.
Gerente General

Quito, 28 de marzo de 2014