



INFORME DE GERENCIA

ICHIBAN S.A.

A los Señores Socios:

Por medio del presente informe, y en cumpliendo con los estatutos y la Ley de compañías, tengo a bien presentar un resumen de las metas alcanzadas en el periodo 2011, sobre la base de los resultados obtenidos en el mismo y las proyecciones que se requieren para un desarrollo productivo y evolutivo de nuestra empresa.

Para esto es importante que consideremos, varios aspectos de índole económico y político que rodearon a nuestra actividad y en la cual desarrollamos un trabajo conjunto de quienes formamos el equipo humano de **ICHIBAN S.A.**

Ecuador, durante el año 2011 vivió una época de crisis política y económica, la misma que se preveía sobre la crisis mundial que viene paulatinamente golpeando el desarrollo productivo y económico del mundo. Pues a pesar de las múltiples experiencias negativas que demuestran la excesiva confianza y dependencia que tiene el estado ecuatoriano, sobre la toma de decisiones presupuestarias, en donde aún seguimos dependiendo del precio del petróleo, cuya confianza puede generar a futuro grandes conflictos políticos y económicos

Con este preámbulo general de la situación socio económica y política del país, presento a ustedes la situación económica de nuestra empresa y sus labores, la misma que dejara para ustedes una clara imagen de la operación alcanzada en este periodo, y principalmente permitirá la toma de decisiones adecuadas que permitan desarrollar nuevas técnicas y procedimientos de comercialización del producto ofrecido a nuestros clientes, el mismo que por su calidad es aceptado y requerido en el desarrollo alimenticio de empresas exclusivas, es por ello que nuestra empresa en la distribución se ha mantenido en los estándares del año 2010 y ha podido cumplir con cada uno de sus obligaciones, muestra de esto es el siguiente informe económico de la actividad desarrollada.

BALANCE GENERAL Y DE RESULTADOS

ICHIBAN S.A., con una clara visión de calidad y prestigio de los productos importados en el área alimenticia, presenta sus estados financieros aprobados y revisados al 31 de Diciembre del 2011:





Los activos suman \$ 1.292.763,27 dólares de los cuales \$ 306.702,49 dólares, corresponde a la cuenta por cobrar clientes, que representa el 24% con respecto al total de los mismos, cuyos vencimientos han sido debidamente controlados, con la flexibilidad económica de los plazos establecidos y la provisión de mercadería que el sector de restaurantes que manejan nuestro producto incluyan en su stock. Además la política de crédito establecida en la empresa oscila entre el 30-60-90 días de recuperación.

Otro de los rubros que sobresalen en el activo, es el inventario, que corresponde a la provisión adecuada del mismo, por la gran rotación del producto, la misma que al 31 de Diciembre del 2011 suman \$701.766,66 dólares con una representación sobre el total de Activos del 54%.

PASIVO Y PATRIMONIO

Al concluir este periodo, las cuentas por pagar y obligaciones pendientes tienen un normal desarrollo, dentro del cumplimiento efectivo y claro con nuestros acreedores, siendo el principal JFC INTERNACIONAL INC el cual debemos a esta fecha \$ 438.838,07 dólares que del total de pasivos representa el 49% .

Las obligaciones tributarias y laborales que conlleva nuestra operación, fueron debidamente canceladas y cumplidas en las fechas estipuladas por los órganos de control, al final del periodo tenemos obligaciones que corresponden a las provisiones sociales en los periodos proporcionales de pago, la operación respectiva del mes de diciembre 2011.

El patrimonio de la empresa representa un 30% de propiedad de los accionistas el mismo que esta representado por el capital suscrito, reservas y resultados de ejercicios anteriores, dando un valor total de \$387.052,99 dólares.

ESTADO DE RESULTADOS:

A través de un anexo de Ingresos y gastos que es analizado trimestralmente por esta gerencia, para poder establecer puntos de control y aplicación de ajustes económicos a la operación realizada por ICHIBAN S.A. los índices alcanzados en el periodo 2011 son los siguientes:



CUENTAS	2010	%	2011	%	DIF	%
Gastos Operacionales	1.252.407,80	100%	1.686.310,65	100%	433.902,85	35%
Costo de Ventas	812.682,39	65%	1.098.195,78	65%	285.513,39	35%
Gastos de Operación	341.510,72	27%	394.963,68	23%	53.452,96	16%
Utilidad del Ejercicio	98.214,69	8%	193.151,19	11%	94.936,50	97%

Si bien es cierto, el rendimiento generado por la empresa demuestra claramente, que supimos aplicar oportunamente las medidas y correctivos necesarios para poder mantener un mercado trabajado a lo largo de los años, y con la grave situación económica, la situación política y económica del país, que sobre la base de una Ley Reformativa y de Equidad Tributaria que se aprobó en Diciembre del 2008, por parte de la Asamblea Nacional, hizo que el mercado frene la mayoría de operaciones de inversión en el Ecuador y comience a buscar nuevos mercados que las políticas económicas les permitan un mejor desarrollo productivo, pues el desarrollo económico y medidas de control ayudan al desarrollo de las empresas; cabe recalcar que si bien es cierto las medidas de presión que actualmente maneja el estado ecuatoriano, a permitido que el SRI, realice su política de recuperación de impuestos de maneja sistemática y de resultados, fijándose áreas específicas que antes no tenían control en el desarrollo organizado de cumplimiento de obligaciones.

Sin embargo el haber incrementado las ventas en un 35% en relación al año anterior fue gracias a una correcta política de ventas y calidad del producto el mismo que no admite mayor competitividad en el medio. Además que los múltiples requisitos tales como: registros sanitarios, legales y de control hacen que ICHIBAN S.A. lo haya logrado bajo un constante control y medidor económico de esta gerencia.

Antes de concluir con el presente informe, expreso mi agradecimiento a los señores accionistas, por la confianza y apoyo brindado, para desempeñar mis funciones en la Gerencia General y hago votos porque en este año, el rendimiento económico y productivo de la empresa poniendo nuestras esperanzas en un correcto manejo político y económico.

Atentamente,

SAYURI OZEKI
GERENTE GENERAL

