



Quito, Lunes 27 de abril del 2009.

Señores
Socios de Almacén El Foco Cía. Ltda.
Presente.

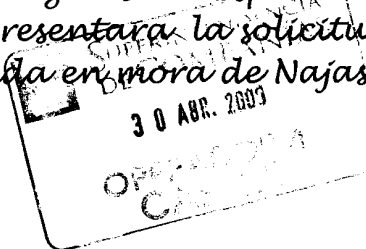
Estimados socios:

Dando cumplimiento con la Ley de compañías paso a informarles a ustedes la Gestión del año 2008.

PRIMERO: Con respecto a la deuda que Najasa mantiene con el foco durante el año 2008 se produce el siguiente movimiento:

- a) Esta cuenta por cobrar se incrementa en 20% de su valor al 31 12 2008, esto es U\$ 128.445.24 dólares americanos, que corresponden a pagos por cuenta de Najasa del préstamo al Banco Internacional y al pago del Iess de Najasa no cancelado en el fecha de vencimiento.
- b) Se vendió y pago en este año la propiedad de la avenida 10 de Agosto en U\$ 550.000,00 dólares americanos, este mismo valor se aplica a la deuda de Najasa.
- c) El saldo actual de la deuda de Najasa se compone de la siguiente forma:
 - Ctas. yDoc. Por Cobrar Najasa U\$ 224.804,77
 - Ctas. Pagado por Foco Kobrec U\$ 122.622,64
 - Total adeudado al foco al 31 12 U\$ 347.427,41

d) Actualmente se está en proceso de cierre formal y legal de la empresa Najasa, se procederá a presentar los Balances y Estados de Resultados a los organismos de control correspondientes, para de esta forma cerrar definitivamente esta compañía. Durante el año 2009 se contratara los servicios de un abogado especialista en estos trámites, para hacer las presentaciones legales correspondientes. Luego de terminada esta situación se presentara la solicitud para rebajar en menos de cinco años la deuda en mora de Najasa, pues es una pérdida total.



28



SEGUNDO: Esta Gerencia debe informarles a ustedes que el sistema contable funciona mejor que los años pasado, por las siguientes acciones que ha tomado esta Gerencia:

- a) Se contrato los servicios de un Ingeniero para mejorar la capacidad de los servidores que ya son demasiados antiguos y no tenían la capacidad de proceso rápido que necesitamos actualmente. Se Mejoro la memoria RAM de los servidores de la sucursal los Shyris y las de la 10 agosto que se usa para la contabilidad. Se incorporo un disco duro de 500 gigabytes a cada servidor, se procedió a trasladar los respaldos de los disco interiores a los externos y de esta forma se permitió tener un espacio en los disco mucho mayor, dejando el máximo de uso de cada máquina con el sistema Poscye antiguo, el SQL server 2000, y las bases datos trabajando sobre SQL 2000. Esto permitió que el trabajo contable se pudiera hacer más rápido y eficientemente.
- b) Carrera & Estradas, la empresa proveedora de servicios contables Poscye, ante esta mejoras en nuestros equipos estimo necesario realizar un update del sistema Poscye y de las bases de datos de SQL server. Esta nueva versión del Sistema Poscye esta mejorado y tiene una mejor visión grafica, pero para que pueda funcionar necesita SQL server 2005 y además se debió subir de Windows server 2003. Esto implica que subimos de SQL server 2000 al 2005, ganamos 5 años, y del Windows server 2000 al 2003, ganamos 3 años.
- c) Ahora tenemos una versión de mejor calidad del sistema Poscye y con una plataforma tecnológica más avanzada, pero, los equipos que tenemos no son capaces de procesar toda la información a la velocidad requerida, pues son Pentium III, y ya estamos en cuatro dúo de procesadores, o sea cinco o seis generaciones atrás.
- d) Resumiendo, lo que ganamos con el primer punto de update, fue absorbido en forma inmediata por la actualizaciones de los programas Poscye, SQL server y Windows server 2003, que necesitan para funcionar una gran cantidad de memoria RAM y capacidad libre en los discos en donde se instalo el nuevo sistema operativo.
- e) Ante esta nueva situación se hace necesario proceder a invertir en nuevos equipos para poder mantener el manejo administrativo, de inventarios y de ventas más rápidas en las sucursales de nuestra empresa.



TERCERO: Estado de Resultado de nuestra compañía.

Las variaciones que se producen al comparar los estados de resultados de los años 2007 y 2008, son las siguientes:

	2007	2008	2008/2007	
Ingresos	\$ 1.907.483,09	\$ 1.934.485,30	\$ 27.002,21	+ 1,42%
Egresos				
Operacio	\$ 1.319.364,21	\$ 1.323.526,56	\$ 4.162,35	+ 0,32%
Egresos				
Administ	\$ 474.367,85	\$ 496.389,74	\$ 22.021,89	+ 4,64%
Utilidad				
Operativa	\$ 113.751,03	\$ 114.569,00	\$ 817,97	+ 0,72%

INGRESOS: Nuestros ingresos se incrementaron en un 1.42% con respecto al año 2007, debo hacer notar que este incremento se alcanza a pesar de haber cerrado la sucursal de la 10 de Agosto, que en los últimos tres años venía aportando un 8% promedio de los ingresos.

EGRESOS OPERACIONALES: Este rubro casi se mantuvo igual que el año pasado, pues su variación fue mínima de un 3,32%,

EGRESOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS: Estos egresos se incrementan con respecto al año anterior, su incremento se explica por las provisiones de jubilación patronal, provisión por indemnizaciones y pago de una diferencia de aportes al iess que se contabilizo la proporción correspondiente al año 2008.

UTILIDAD OPERACIONAL: Este rubro se mantuvo igual al año anterior, pues su variación fue 0,72%.

PROPUESTAS A FUTURO DE ESTA GERENCIA (año 2009)

1.- Se hace necesario continuar con la búsqueda de nuevos proveedores en el exterior, pero en lugar de origen de la producción, pues esto nos permitiría conseguir mejores precios y un mejor margen de utilidad.

2.- Con respecto al sistema de contabilidad no se ha encontrado a la fecha una alternativa viable, que reemplace al Poscye. Básicamente el

Y



ALMACEN EL FOCO

Material Eléctrico e Iluminación



10600
• Av. de Los Shyris N-36-178 y Av. Naciones Unidas
Telfs.: 2446-782 - Fax: 3920-479
• C.C. Vía Cumbayá Local # 2 Telf.: 2896-332
P.O.Box. 17-03-461 - Quito
E-mail: foco10agosto@trans.telco.com

problema radica en los altos costos de los programas que actualmente se ofrecen en el mercado. Debido a que el problema de funcionamiento del programa se mantiene, pero ahora por la falta de capacidad en los equipos computacionales (servidores), debemos invertir en por lo menos comprar un servidor para reemplazar el servidor de la Avda. 10 de agosto en donde se procesan las compras y los inventarios y la contabilidad completa. El servidor más barato del mercado es un HP110G5, valorado en \$ 970,00 dólares más iva, a este valor se le debe sumar el valor de la licencia del sistema operativo Windows Server 2008, que tiene un valor de \$ 795,00 más iva.

3.- Nueva sucursal; esta decisión la hemos aplazando desde hace bastante tiempo, y de acuerdo a nuestra nueva realidad económica en Ecuador debemos incrementar nuestros puntos de ventas. Para lograr este objetivo incrementaremos nuestros gastos en arriendo, dos empleados y los gastos generales de lux -agua y otros varios. Pero recuperaremos con el incremento de nuestras ventas. No tenemos que hacer mayores compras de nuestra mercadería pues tenemos en nuestras bodegas.

4.- Iess; se informa a los socios que a petición de los auditores externos, Batallas y Batallas, se procedió a materializar un convenio con el instituto ecuatoriano de seguridad social, para cancelar las diferencias de aportes desde enero del 2008 a marzo del 2009. El costo de este convenio asciende a \$ 27.815,00 dólares americanos, que se pagara el 30% el 30 de abril del 2009 y el saldo en tres cuotas iguales. Con este paso nuestra empresa está haciendo un enorme esfuerzo financiero para regularizar completamente su funcionamiento dentro de las leyes de control ecuatorianas.



Teresa Landeta Flores
Gerente General



4