



Quito, Lunes 21 de Mayo del 2007.-

10623

Señores
Socios de "Almacén El Foco Cía. Ltda."
Presente.-

Estimados Socios:

Dando cumplimientos con la Ley de compañías paso a informales a ustedes, la gestión del año 2006.

PRIMERO: La empresa relacionada NAJASA, enfrenta actualmente una crisis financiera, la cual lleva demasiado tiempo y ha obligado a los socios del foco, que son los mismos de NAJASA más la Gerente general, a asumir la deuda mantenida por NAJASA con el Banco Internacional.

Esta deuda corresponde al Capital inicial prestado por el banco para comprar las maquinarias y materias primas.

Durante estos años de funcionamiento de NAJASA no ha cancelada el capital, y a pagando solo los intereses.

El foco toma un crédito para pagar las deudas de NAJASA con el Banco Internacional, por un monto de U\$ 550.000,00 dólares como capital.

Este valor es abonado a nuestra cuenta corriente y con ella se cancela: 1) Deuda de Najasa por US 536.725,88. 2) Impuestos por préstamo U\$ 7.000,00. 3) Intereses y multas atrasadas U\$ 33.849,52. Al cancelar los valores antes mencionados, quedan U\$ 27.575,40 dólares que el foco debe afrontar con fondos propios, a esto debemos sumar la deuda del año 2001 de U\$ 8.398,71 dólares, más la deuda del año 2002 U\$ 2.309,39 y más un préstamo al Sr. Rojas por U\$ 500.00. Y se debe sumar a esto los intereses de las cuotas del préstamo del banco internacional que son U\$ 12.210,52 dólares, el total de la deuda que NAJASA mantiene con El Foco sin garantías ni prenda alguna, asciende al monto de U\$ 600.994,02



(Seiscientos mil novecientos noventa y cuatro dólares con 02/100). Esta deuda representa el 83,53% del patrimonio total del foco.

Con el objeto de no afectar patrimonialmente al El Foco los socios han acordado poner en venta la propiedad de la Avda. 10 de Agosto 1521 y 18 de septiembre, (Esta propiedad es de todos los socios, no se encuentra activada en ninguna otra empresa relacionada).

Con el valor que se obtenga de la venta se pre pagará el préstamo del banco Internacional. A la fecha de este informe se tienen ofertas por el terreno y se esta estudiando la más conveniente.

Con respecto a la empresa relacionada NAJASA se encuentra en venta, a la fecha de este informe se está realizando una campaña de venta en la Revista Lideres y en El Diario el Comercio.

SEGUNDO: Esta Gerencia se encuentra en la obligación de informar el resultado de la gestión del Programa Contable de Carrera y Estrada "Poscye" comprado en el año 2005 y puesto en práctica a finales del 2005 y todo el año 2006, los resultados de este programa fueron muy malos, pues durante todo el año 2006 no tuvimos informes fidedignos de nuestras existencias, que a veces figuraban millones de dólares negativos o se daban vuelta y eran millones pero positivos sin ninguna razón lógica a lo que el Sr. Pablo Carrera solo contestaba " lo estamos arreglando". Recién a fines de Noviembre se arreglo el problema de costo, a la fecha no se arregla el problema de la conciliación bancaria, anexo al programa que no sirve.

En resumidas cuentas con todos los quiebres que hemos tenido en el año 2006, esperamos que ya el 2007 se encuentren corregidos.



TERCERO:

Antes las nuevas condiciones del mercado y a la posibilidad cierta de que el gobierno va a abrir créditos baratos a los trabajadores. Y las instituciones financieras (Bancos, Cooperativas y otras) van a tener que bajar las tasas de interés y las comisiones. Esto va a generar dinero circulante que antes no existía, y que debe gastarse en el mercado local.

Apostamos a que la mayoría de las personas están pensando en terminar su casa, o iniciar el proyecto de autoconstrucción, que es mucho más barato que comprar una nueva. Ante esta posibilidad nuestro almacén no debe quedar al margen, debe participar dando uno o dos puntos de ventas más a la gente, debemos ir a la gente, acercarnos a los consumidores, anticiparnos a sus necesidades futuras y estar ahí para ofrecerles productos novedosos y a bajo precio.

CUARTO:

Paso a explicar las principales variaciones de Estado de Resultado de nuestra empresa, entre los años 2004 y 2005.

	2005	2006	2006/2005	Porcentaje
Ingresos	1.718.896,73	2.032.229,07	313.332,34	18.23%
Egresos Opereac.	1,209,716.25	1,365,413.31	155,697.06	12.87%
Egresos Administ.	396,227.19	476,156.69	79,929.50	20.17%
Utilidad Operativa	112,953.29	190,659.07	77,705.78	68.79%

INGRESOS: Nuestros ingresos por Ventas Netas, restando ya el descuento dado en las sucursales, se incrementaron en la cantidad de U\$ 313.332.34 dólares americanos, esto en porcentaje es 18.23%, lo que permitió financiar en forma adecuada el incremento en los costos y gastos administrativos y de ventas.



EGRESOS OPERACIONALES: Estos egresos se incrementan en US\$ 155.697,06, esto es una variación de 12.87% que corresponde principalmente al aumento de los precios de los proveedores locales, que antes cualquiera incertidumbre se cubren incrementado los precios.

EGRESOS ADMINISTRATIVOS: Estos egresos se ven incrementados en 20.17 %, porcentaje mayor al incremento de nuestros ingresos por ventas, y se explica: 1.) Sueldos, por el incremento de los sueldos a los socios que comprende el 55% de la diferencia, el saldo fue a los 16 trabajadores. 2.) Gastos sucursales, estos gastos se incrementaron en un 33.96% en su conjunto, influyendo en orden de importancias el gasto de arriendo y luego el de mantención. 3.) Impuestos Fiscales, se incrementa este rubro debido al aumento de las ventas del año 2006 lo que nos genero un mayor impuesto a la renta que pagar.

UTILIDAD OPERACIONAL: Este ítem se incrementa en 68,79%, recuperando la línea de crecimiento de los años anteriores.



PROPUESTAS A FUTURO PARA EL AÑO 2007:

1.- En este año 2006 se Continuo con la búsqueda de proveedores extranjeros.

Con respecto a los proveedores Lumicentro de Panamá, Globo de Austria, se continuo negociando con ellos este año y trayendo productos de ellos.

2.- En el año 2006 se termino de pagar el Leasing por el local de la Sucursal de Cumbayá.

3.- Ante la experiencia negativa con la empresa de Sistemas "Carrera y Estradas", no se descarta la posibilidad de buscar un nuevo proveedor de sistemas contables.

4.- Se cumplió con el objetivo de conectar las sucursales a través de banda ancha.

5.- Para este año 2007, la necesidad de adquirir otro local es inaplazable, pues con la venta del sitio de la Avda. 10 de Agosto 1521 y Patria, estamos perdiendo un punto de venta. Estamos en la parte preliminar con el Banco Internacional para conseguir el Leasing.

Gracias por vuestra atención y confianza.



Sra. Teresa Landeta Flores.
Gerente General.