

Señor (s) :

ACCIONISTAS de VARGAS Y LEÓN ASOCIADOS "VAR & ALEC" S. A.
En sus manos .-

Estimados Accionistas :

Por la presente cúpleme en dar mi Memoria de mi gestión Administrativa como **GERENTE de la Compañía VARGAS Y LEÓN ASOC. "VAR & ALEC" S. A.** por el cual me permito adjuntar el Informe del Comisario Suplente, así como los registros de los libros auxiliares, mayores, diario, egresos, y los estados financiero (Balance de Situación y de Resultados), correspondiente al Ejercicio Económico del año 2003. Existiendo los siguientes resultados, con una Ganancia del Ejercicio Económico en US \$ 347,67; que deducidos Reparto a los Trabajadores e Impuestos, nos da una Utilidad Neta de US \$.221,64. Proveniente de las Ventas de Servicios como Agentes Afianzados en Aduana.

También puedo decir que los asientos y auxiliares se han realizado de acorde a las normas contable y se han aplicado los autocontroles, de conformidad a los Estatutos y Reglamentos internos de nuestra compañía.

Esperando que el próximo ejercicio económico, pueda la Compañía seguir obteniendo óptimo resultado, hablando financieramente de conformidad a las proyecciones que se han estimado, con el Directorio.

El Estado de situación a Diciembre 31, 2003, se refleja de la siguiente manera :

- El TOTAL del **ACTIVO** , es de : US \$ 11.268,51
- EL TOTAL del **PASIVO** , es de : US \$ 10.132,42
- EL TOTAL del **PATRIMONIO NETO**, es de : US \$ 1.136,09

De los señores Accionistas y miembros de Directorio


Julio Vargas Rodrigo
GERENTE

