

Guayaquil, junio 16 del 2002

Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS DE AGUA DE LA  
PENINSULA AGUAPEN S.A.**

Ciudad.

De mis consideraciones:

Bolívar Neira Menéndez, Gerente General de Aguapen, tengo a bien presentar este informe de mis labores que comprende el periodo 1º de enero al 31 de diciembre del 2001, y de mi gestión administrativa del 1 de mayo al 31 de diciembre del 2001. La Operación de la planta se inicio en marzo del 2000 y la distribución de agua se la realizó a través de bocatomas y su reparto por medio de tanqueros. A partir de octubre del 2000, entran escalonadamente en funcionamiento las redes de distribución a las diversas poblaciones de la península.

Es a fines del primer trimestre del año 2001, que se procede a realizar la primera facturación que venía pendiente desde el mes de octubre del 2000.

El hecho de haber decidido facturar inicialmente 4 meses acumulados para Salinas, 3 meses para La Libertad y 2 meses acumulados para Santa Elena originó una reacción de la ciudadanía que se manifestó en una recaudación de solo 21% de lo facturado para este período.

Los valores de cartera vencida se han incrementado fundamentalmente debido a la campaña de "no pago", que ha llevado a cabo el nombrado Frente de Usuarios y que ha afectado sustancialmente la liquidez de la compañía. Esto sigue siendo un punto muy preocupante.

El porcentaje de agua no contabilizada es un factor que ha incidido fuertemente en el estado financiero de la compañía, si consideramos que al inicio de las operaciones en octubre del 2000 hasta la primera facturación que se realizó en marzo del 2001 el porcentaje de agua no contabilizada (no facturada) representó el 77% del agua cruda que ingresaba a la planta. Con el Programa implementado por esta administración para el Control de fugas y detección de guías clandestinas se ha logrado disminuir este porcentaje a diciembre del 2001 al 57%.

28 FEB. 2002

Este porcentaje que parece alto para un sistema nuevo es producto de la decisión de conectar el nuevo sistema de distribución al antiguo sistema de distribución que operaba **ECAPAG** y que representa el 80% de la longitud de tubería actuales del sistema; este sistema es obsoleto y consta principalmente de tuberías de cemento asbesto material que actualmente está en desuso, y el antiguo acueducto de hormigón pretensado que se encuentra en muy malas condiciones.

Precisamente la falta de recursos económicos no ha permitido implementar un programa más agresivo para el control fugas mediante trabajos de pitometría así como completar un programa de micromedición mediante la instalación de medidores que sin embargo a diciembre del 2001 ha alcanzado el 75% de los usuarios es decir 19.291 del total de 25.750 clientes a esta fecha.

Partiendo de un reporte de CEDEGE, aparecen gastos realizados en la fase inicial de las operaciones de producción de agua, que suman US\$ 2'867.672,05 de los cuales se alcanzó a amortizar solamente el valor US\$ 34.747.81 con cargo al gasto de este ejercicio.

Las cuentas corrientes abiertas inicialmente en el Banco de Guayaquil, y en el Banco Central son de **CEDEGE**, - **prácticamente en nombre**- ya que ahí se depositan las recaudaciones por consumo de agua y por conexiones de guías domiciliarias que hacen los usuarios, fondos que son manejados por los Fideicomisos para los fines ahí especificados. AGUAPEN / mantiene una cuenta en el Banco Bolivariano que utiliza para la operación de la compañía.

Considero necesario recalcar que debido a la escases de recursos económicos, no ha sido posible ejecutar en la medida que se hubiera deseado programas tales como : control de fugas, adquisición adicional de medidores, detección de guías clandestinas, lo que hubiera permitido reducir en mayor porcentaje el agua no contabilizada, en beneficio de los costos de operación y su consiguiente ingreso por facturación.

Por estas mismas razones, no se pudo atender un programa tan importante como la extensión de redes hacia sectores que demandan el servicio.

Espero haber cumplido a satisfacción las labores a mi encomendadas agradeciendo la confianza con que siempre me distinguieron.

Acompaño el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias que arroja una pequeña utilidad de US\$968.57. Es necesario se considere



20 FEB 2001

por parte de los accionistas un aumento de capital que mejorará la situación financiera de la compañía.

Atentamente,

  
Ing. Bolívar Neira Menendez



18 FEB. 2002