

**FRIBOL S.A.**

**Guayaquil, Marzo del 2.012.**

**Señores  
ACCIONISTAS DE FRIBOL S.A.  
Ciudad.**

**De mi consideración:**

De conformidad con las resoluciones y leyes vigentes, presento a consideración de usted el informe de Gerencia que corresponde al ejercicio económico terminado el 31 de Diciembre del 2.011, así como el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias cortados a la misma fecha.

Los resultados de la compañía, como apreciarán en los informes ya entregados, demuestra que las operaciones del negocio, en el ejercicio económico 2011 no alcanzaron nuestros objetivos, debido al incremento de los costos de producción de los insumos y salarios generales.

Tratamos de recuperar espacio perdido en el año 2012, eliminando operaciones que no son rentables, estimulando el consumo de nuestros productos con publicidad económica y efectuar desinversiones que redundaran en beneficios para la compañía..

Cúmpleme en señalar que esta administración ha mantenido su personal cumpliendo con todas las obligaciones según las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

Aprovecho la oportunidad para presentar a los señores accionistas, funcionarios y colaboradores mi más profundo aprecio y agradecimiento por el apoyo y confianza que ustedes me han brindado en el transcurso de este año, lo que ha hecho eficaz el desempeño de mi gestión dentro de la empresa.

Atentamente,

  
**EMILIO ESTRADA PIANA  
GERENTE GENERAL**

