

Guayaquil, Julio 4 del 2005

Señores  
Accionistas  
BALAOMAR S.A.  
Ciudad



De mis consideraciones:

Luego de haber realizado el ejercicio fiscal del año 2003, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la Compañía BALAOMAR S.A., como parte de mi obligación, tengo a bien presentar ante Uds., el presente informe que contiene en resumen las principales actividades realizadas por mi representada en el ejercicio antes mencionado.

Entorno empresarial; nuestra empresa ha tenido una actividad aceptable en su diario desenvolvimiento económico, con relación al período anterior, pese a las restricciones económicas que se han vivido en todo el país durante el período 2003

Cumplimiento de las Resoluciones de la Junta General; consta a los señores accionistas, que el suscrito ha sido siempre un fiel cumplidor de las resoluciones que ha tomado válidamente la Junta General, de tal suerte que de mi parte no han existido omisiones en este sentido, pero por si algún error se me hubiere pasado, ya que no soy infalible, solicito a los señores accionistas me lo hagan conocer para dar la correspondiente explicación o cumplirlo, si fuere el caso.

Aspectos Administrativos, Económicos y Financieros, en el ámbito administrativo, debo señalar que la empresa ha realizado sus operaciones de manera normal. Hemos tratado de ser puntuales en nuestros compromisos para que la administración no tenga inconvenientes.

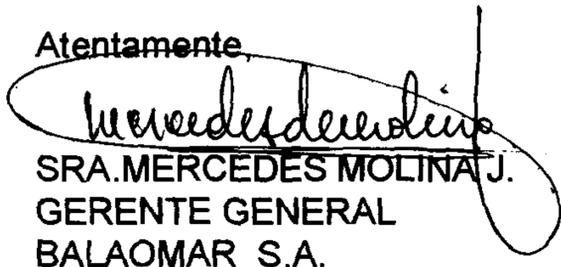
En lo que respecta a la parte *económico-financiera*, este período ha sido muy provechoso para nosotros, puesto que las decisiones tomadas en el transcurso del año nos han permitido obtener la utilidad esperada a nuestros esfuerzos.

Para el período 2004, mantendremos nuestro sistema de producción, de alta calidad en camarón, puesto que el período 2003 nos ha dado una visión óptima de buenos negocios y contactos para el futuro.

Expreso mis agradecimientos a los señores accionistas por el valioso apoyo que le han brindado a esta administración.

Sin más por el momento, quedo de Uds.

Atentamente,

  
SRA. MERCEDES MOLINA J.  
GERENTE GENERAL  
BALAOMAR S.A.