

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA BALAOMAR S.A POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Guayaquil, 16 de Marzo del 2014

Señores Accionistas

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Representante Legal, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa **BALAOMAR S.A.**, durante el ejercicio económico del 2013:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO DEL 2.013

Al término del periodo fiscal del 2013, la Empresa refleja en sus estados financieros, una utilidad de \$ 5.434,65, la misma que obedece a los ajustes del presupuesto operativo y a la optimización de los recursos, con relación al periodo anterior del 2012, tal como se puede apreciar el cuadro comparativo, descrito en el numeral 4.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERALDE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración, en particular con las disposiciones de transferencias de Activos Fijos, como las propiedades de Tenguel a causa de las dificultades de control y logística operativa; esta transferencia se está terminando en la instrumentación y perfeccionando con el registro de la escritura al nuevo propietario. En consecuencia se está buscando la posibilidad de adquirir una nueva propiedad entorno al sector Balao, como reposición del patrimonio transferido de Tenguel.

3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.013 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, Laboral. Y LEGAL

Durante el año 2013, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la Empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a las dificultades propias del medio circulante de nuestros clientes, se ha logrado con austeridad mantener el punto de equilibrio de los rendimientos en general.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA BALAOMAR S.A. AÑO 2013, CON EL EJERCICIO ANTERIOR 2012.

CONCEPTOS	Año 2013	%	Año 2012	%	VARIACION	VAR. %
ACTIVOS	4.141.734,43	100,00	3.787.445,26	100,00	354.289,17	9,35
PASIVOS	721.488,71	17,42	372.302,71	9,83	349.186,00	93,79
PATRIMONIO	3.420.245,72	82,58	3.415.142,55	90,17	5.103,17	0,15
INGRESOS	119.623,60	100,00	81.193,60	100,00	38.430,00	47,33
COSTOS y GASTOS	114.188,95	95,46	79.287,48	97,65	34.901,47	44,02
UTILIDAD	5.434,65	4,54	1.906,12	2,35	3.528,53	185,12

El TOTAL DEL ACTIVO, presenta al término del periodo 2013, un incremento en valores absoluto de \$ 354.289,17 con relación al periodo del 2012, es decir un 9,35%, en valores relativos, como resultado de la política administrativa de conservación, mantenimiento y mejoras de los Activos en general.

El TOTAL DEL PASIVO, presenta al término del periodo 2013, un incremento en valores absoluto de \$ 349.186,00 con relación al periodo del 2012, es decir un 93,79, en valores relativos. Esta variación obedece al netear las cuenta de nuestros clientes filiales.

El TOTAL DEL PATRIMONIO, presenta al término del periodo 2013, un incremento en valores absoluto de \$ 5.103,17 con relación al periodo del 2012, es decir un 0,15%, en valores relativos. Esta variación obedece a la causa efecto de la política de los Activos, en cuanto a su mantenimiento y crecimiento.

El TOTAL DEL INGRESO, presenta al término del periodo 2013, un decremento en valores absoluto de \$ 38.430,00 con relación al periodo del 2012, es decir un incremento de 47,33%, en valores relativos.

El TOTAL DE COSTOS Y GASTOS, presenta al término del periodo 2013, un incremento en valores absoluto de \$ 34.901,47 con relación al periodo del 2012, es decir un incremento de 44,02%, en valores relativos.

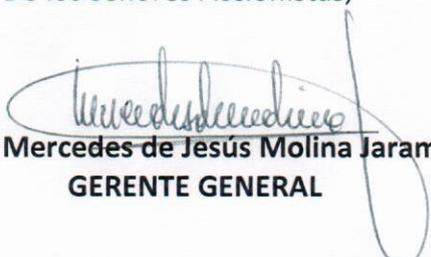
El TOTAL DE UTILIDAD, presenta al término del periodo 2013, un incremento en valores absoluto de \$ 3.528,53 con relación al periodo del 2012, es decir un incremento de 185,12, en valores relativos, por lo tanto la "Utilidad antes de Participación e Impuesto" reflejada en el período 2013 es de \$ 5.434,65.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.014

- La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la Empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes, proveedores, Instituciones en general.
- Para el ejercicio 2.014 se recomienda potencializar las estrategias de ingresos y costos y lograr mejores rendimientos.
- Una política de actualización de cánones de arrendamientos acordes con los rendimientos financieros que deben tener toda inversión, con puntos de equilibrios frente a los costos y gastos operativos y obligaciones fiscales, que representan toda propiedad de Activo Fijo. Elaboración de addendum para los contratos de arrendamientos con los nuevos valores.
- Fortalecer y continuar con una política estratégica para la reducción de costos y gastos.
- La Administración ha sido provista permanentemente de fuentes de financiamiento de los señores Accionistas, se recomienda una evaluación financiera que mida el entorno productivo, y sus márgenes de rentabilidad. Acortar plazos de créditos tomados por nuestros clientes filiales, para mejorar el flujo del medio circulante y aumentar y mantener el Activo Corriente.
- Fortalecer el sistema de Contabilidad, y centros de costos, a fin de mejorar la calidad de la información, y continuar con la implementación del Xass 12 de Agrosoft.
- Implementar políticas y procedimientos de control interno y asegurar la calidad de la información contable y administrativa financiera, especialmente de manera macro y digital, para tener oportunamente las decisiones pertinentes y convenientes para las sesiones del Directorio de la Empresa y de los señores Accionistas.
- Continuar con la implementación de políticas y procedimientos, de una reingeniería para una estructura de Organización Empresarial actualizada, con Organigrama y Flujograma de Procedimientos, de Manual de Funciones, Competencias y Responsabilidades, a nivel horizontal y vertical, con los respectivos Reglamentos actualizados de Trabajo y Seguridad.
- Sugerir a los señores Accionistas, salvo mejor criterio, que el saldo la Cuenta Patrimonial de Utilidades de Ejercicios Anteriores por \$ 74.108,39, se la mantengan por el presente año, hasta superar los cambios señalados.

Al concluir este Informe de la Administración, dejo a consideración de los señores Accionistas de BALAOMAR S.A., en esta Junta General, el resultado de la misma, consignando de mi agradecimiento al apoyo y confianza que han brindado, reiterándoles mi leal fidelidad, para lograr el mayor bien en el entorno societario: accionistas - clientes - trabajadores – proveedores, lo cual se reduce al bienestar de la persona y la familia, pues los negocios son para el desarrollo y crecimiento de la sociedad, de manera equitativa y solidaria, y con un justo rendimiento.

De los señores Accionistas,


Mercedes de Jesús Molina Jaramillo
GERENTE GENERAL