

# Notaría Vigésimo Cuarta de Quito

DELEGACION PARCIAL

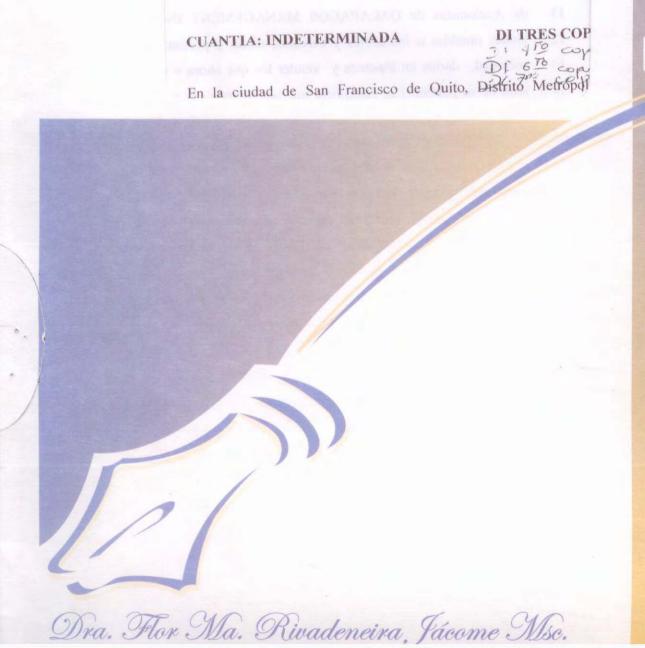
DEL PODER GENERAL

OTORGADO POR LA COMPAÑIA

GALAPAGOS MANAGEMENT INC.

EN FAVOR DE LA COMPAÑIA:

CONSULTORES E INVERSIONISTAS S.A.
CONEISA





2	DELEGACION PARCIAL
3	DEL PODER GENERAL
4	OTORGADO POR LA COMPAÑIA
5	GALAPAGOS MANAGEMENT INC.
6	
7	EN FAVOR DE LA COMPAÑIA:
8	
9	CONSULTORES E INVERSIONISTAS S.A.
10	CONEISA
11	
12	CUANTIA: INDETERMINADA DI TRES COPIAS DI STE COPIAS
13	DI 6 To comid 2 To copie
14	En la ciudad de San Francisco de Quito, Distrito Metropolitano,
15	Capital de la República del Ecuador, el día martes veinte y cinco de Di por pos
16	agosto del dos mil nueve, ante mi, Doctor Sebastián Valdivieso Cueva,
17	Notario Vigésimo cuarto del Cantón Quito, concurre al otorgamiento
18	del presente instrumento la señor René Crespo Berci, a nombre y en Q; 16to apresente
19	representación de la compañía GALAPAGOS MANAGEMENT Di 1766
20	INC.,en su calidad de apoderado General y debidamente autorizado
21	para ello, casado, mayor de edad, domiciliado en la ciudad de
22	Guayaquil, legalmente capaz y hábil para contratar y obligarse por lo
23	que expresa su libre y voluntario consentimiento para la celebración de
24	este acto a quien de conocer doy fe; y, dice: Que eleva a escritura
25	pública la minuta que me presenta cuyo tenor literal es el siguiente:
26	"SEÑOR NOTARIO: En su registro de escrituras públicas sírvase
27	hacer constar una del siguiente tenor: PRIMERO: Concurre al
28	otorgamiento del presente instrumento el señor René Crespo Berci, a
	NOTARIA VIGESIMO CUARTA DE OUITO

DEL CANTON QUITO Dra. Flor Ma. Rivadeneira Jácome MSc.

	nombre y en representación de la Compañía GALAPAGOS
	MANAGEMENT INC., en su calidad de Apoderado General y
	expresamente autorizado para ello, para delegar, parcialmente, el
	Poder General de la compañía GALAPAGOS MANAGEMENT INC.,
	otorgado en su favor y que se agrega como habilitante, a favor de la
	compañía CONSULTORES E INVERSIONISTAS S.A. CONEISA,
	con el fin de que esta ejerza dicho Poder, por medio de su
	representante legal y con sujeción a los términos, limitaciones y
	requisitos que aquí se establecen, en el Ecuador, con las siguientes
1	facultades del mandato: UNO Previa autorización de la Junta General
1	de Accionistas de GALAPAGOS MANAGEMENT INC. comprar
1	bienes muebles o inmuebles y derechos reales y personales para la
1	sociedad, darlos en hipoteca y vender los que ahora o en el futuro
1	sean de su pertenencia, cualquiera que sea su índole o naturaleza, ya
1	sea al contado o a plazos, pactando las condiciones de pago y demás
1	cláusulas y condiciones que estime conveniente. DOSTomar o dar en
1	arrendamiento bienes para y de la sociedad, por plazo fijo o
1	indeterminado y desahuciar a los arrendatarios y resolver o pedir la
1	resolución de cuantos contratos de arrendamiento hubiere celebrado.
2	TRES. Desempeñar todas las atribuciones de amplia y general
2	administración sobre todos los negocios de la sociedad y cuanto
2	pertenezca a la misma, incluyendo todos sus bienes y propiedades, ya
2	sean personales o reales, muebles o inmuebles, con cuantas facultades
2	generales y especiales, en lo principal y en lo complementario fueren
2	necesarias, teniendo derecho para cobrar judicial o extrajudicialmente
2	y percibir toda clase de productos, precios, plazos, rentas, dividendos,
2	ingresos y utilidades y las demás cantidades, frutos, efectos, valores,
2	créditos, adeudos y emolumentos que por cualquier título o razón
	NOTARIA VIGESIMO CUARTA DE QUITO 2



pertenezcan a la sociedad, ahora o en lo adelante, pudiendo otorgar las correspondientes cancelaciones y finiquitos, sea por documento 2 privado o instrumento público. CUATRO. Previa autorización de la Junta General de Accionistas de GALAPAGOS MANAGEMENT INC. comprar para la sociedad, en subasta pública, judicial o extrajudicial, o en bolsas o demás casas de contratación, o de cualquier otra manera, toda clase de bienes y derechos, por los precios y 8 condiciones que estime conveniente; adquirir y comprar, de esa 9 manera o en cualquier forma, acciones de capital, acciones de participación, bonos, cupones, hipotecas, obligaciones, valores, 10 11 pagarés, libranzas, aceptaciones, letras de cambio y evidencias de 12 adeudos emitidas o creadas por otras corporaciones, sociedades anónimas, o asociaciones, ya sean públicas, privadas, municipales, o 13 de cualquiera entidad corporativa o emitidos por cualesquiera 14 Estados, Provincias, Municipios, ciudades o subdivisiones políticas de 15 16 los países en que es ejercible este Poder.- CINCO. Ejercer a nombre y 17 en representación de la sociedad todos los derechos, poderes y 18 privilegios de dominio, inclusive el derecho de voto, respecto de 19 cualesquiera acciones y valores pertenecientes o poseídas por la 20 sociedad, pudiendo para este efecto ejercer personalmente el derecho 21 de voto inherente a dichos valores u otorgar poderes a nombre de la 22 sociedad, en la forma que estime conveniente, a favor de terceras 23 personas. Podrá ejercer el cargo de Director en cualquier corporación, 24 sociedad, o compañía en la que la sociedad hubiese podido ser 25 designada para tal cargo.- SEIS. Previa autorización de la Junta 26 General de Accionistas de GALAPAGOS MANAGEMENT INC .: 27 Girar, aceptar, avalar, endosar y descontar letras de cambio, vales, 28 pagarés y cualquier otro documento de crédito; constituir hipotecas o

NOTARIA VIGESIMO CUARTA DE OUITO





prendas de cualquier naturaleza, fijando los términos y condiciones. 2 SIETE. Abrir cuentas corrientes y de ahorros, hacer depósitos a la vista o a plazo fijo o indefinido; depositar valores en custodia o en prenda y retirarlos cuantas veces sea necesario; girar cheques contra las cuentas corrientes de la sociedad, ya sea sobre saldos deudores o acreedores; cobrar y endosar los cheques extendidos a nombre de la sociedad; celebrar contratos de crédito en cuenta corriente sin garantía específica o con ésta; OCHO. Pagar contribuciones, impuestos, derechos, tasas, y repartimientos de toda clase, cuyo pago corresponda a la sociedad, 10 reclamando de tales pagos cuando los considere elevados o 11 improcedentes.- NUEVE. Ejercer la representación de la sociedad ante las autoridades judiciales, políticas y administrativas de cualquier 12 13 Estado, departamento, Provincia, Municipio o subdivisión política, 14 con las más amplias facultades generales del mandato y todas las especiales que fueren necesarias, tales como desistir de las demandas, 15 16 convenir en ellas, prestar confesiones o juramentos decisorios, deferir a los de los contrarios, someter los pleitos a arbitraje y cuanto más sea 17 18 necesario.- DIEZ. Celebrar y llevar a cabo, en términos generales, 19 cuantos contratos civiles, mercantiles, industriales o fabriles, ya fueren 20 de dominio o de administración, sean necesarias o convenientes para llevar a cabo los negocios u objetivos de la sociedad, otorgando y 21 22 suscribiendo cuantos documentos públicos o privados se requieran para el ejercicio de todas las facultades señaladas en este Poder para la 23 24 representación de la sociedad en Panamá y en cualquiera otra parte del 25 mundo, con sujeción a las limitaciones establecidas en el presente poder.- ONCE. Previa autorización de la Junta General de Accionistas 26 de GALAPAGOS MANAGEMENT INC., conferir y otorgar poderes 27 28 con todas o parte de las facultades que contiene este Poder o sustituirlo

NOTARIA VIGESIMO CUARTA DE QUITO



FEFUELICA DEL ECUADOR FEFUELICA DEL ECUADOR FEFEGISTRO CIVIL IDENTIFICACION Y FEFEGISTRO CIVIL IDENTIFICACION Y FEFEGISTRO CIVIL IDENTIFICACION Y FEFEGISTRO CIVIL IDENTIFICACION Y	CEDULACION
CIUDADANIA NO 1.701.8 2	
AZOGUES/AZOGUES  01 043 00127	
AZOGUES 25	128
11000	



NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUI la De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 6 de Art. 18 de la Ley Notarial, doy fe que la COPIA que antecede es igual al documento presentado ante mi.

Quito, 2 5 AGO 2009 -

DR. SEBASTIÁN VALDIVIESO COEVA





HOLDING4

051319



#### REPUBLICA DE PANAMA

#### MOSSACK FONSECA & CO.

Abogados / Attorneys at law

Teléfonos:

(507) 263-8899

(507) 264-2322

Fax:

(507) 263-7327

(507) 263-9218

(507) 263-7914

Apartado Postal 8320

Zona 7

Panamá,

República de Panamá

COPIA NOTARIAL INSCRITA DE LA ESCRITURA PUBLICA Nº 9790

DE 21 DE septiembre DE 20 00

Por la Cual se protocoliza un Acta de una Reunión de la Junta Directiva de la sociedad anónima denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC. por medio de la cual se confiere un poder general.



## REPUBLICA DE PANAMA PAPEL NOTARIAL



051320

#### NOTARIA QUINTA DEL CIRCUITO DE PANAMA

por la cual se protocoliza un Acta de una Reunión de la Junta Directiva de la sociedad anónima denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC. por medio de la cual se confiere un poder general.  Panamá, 21 de septiembre de 2000  In la ciudad de Panamá, Capital de la República y Cabecera del Circuito Notarial del mismo nombre a los veintiún (21) días del mes de septiembre de dos míl (2000), ante mí, LICDA. BLANCA DE JÁCOME, Notaria Pública Quinta del Circuito de Panamá, portadora de la cédula de identidad personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecinueve (8-201-1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y Cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manífestó lo siguiente:  PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público.  Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TRCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Resistrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniero que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Decumento ITA (1058) de la Sección de Personas Común del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocalización de la Sección de Público CUARTO: Que me entregó para su protocalizo de la Sección de COLARTO: Que me entregó para su protocalizo de la Sección de Jacobación de la Sección de Público CUARTO: Que me entregó para su protocalizo de la Sección de COLARTO: Que me entregó para su protocalizo de la Sección de		ESCRITURA PUBLICA NUMERO NUEVE MIL SETECIENTOS NOVENTA	
de la sociedad anónima denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC. por medio de la cual se confiere un poder general.  Panamá, 21 de septiembre de 2000  In la ciudad de Panamá, Capital de la República y Cabecera del Circuito sotarial del mismo nombre a los veintiún (21) días del mes de septiembre de dos mil (2000), ante mí, LICDA. BLANCA DE JÁCOME, Notaria Pública Quinta del Circuito de Panamá, portadora de la cédula de identidad personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecinueve (8-201-1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-634), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente:  PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público.  SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público.  TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Resistrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159). Documento do la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159). Documento do la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159). Documento do la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159). Documento do la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que const		(9790)mv	
la cual se confiere un poder general.  Panamá, 21 de septiembre de 2000  In la ciudad de Panamá, Capital de la República y Cabecera del Circuito Notarial del mismo nombre a los veintiún (21) días del mes de septiembre de dos mil (2000), ante mi, LICDA. BLANCA DE JÁCOME, Notaria Pública Quinta del Circuito de Panamá, portadora de la cédula de identidad personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecinueve (8-201-1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cedula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente:  PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público.  Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público.  PERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Resistrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombrantento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159). Documento do la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombrantento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159). Documento do la la sección de con		por la cual se protocoliza un Acta de una Reunión de la Junta Directiva	
En la ciudad de Panamá, 21 de septiembre de 2000		de la sociedad anónima denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC. por medio de	
En la ciudad de Panamá, Capital de la República y Cabecera del Circuito Notarial del mismo nombre a los veintiún (21) días del mes de septiembre de dos mil (2000), ante mi, LICDA. BLANCA DE JÁCOME, Notaria Pública Quinta del Circuito de Panamá, portadora de la cédula de identidad personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecinueve (8-201- 1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente: PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C- 003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Resistrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386199). Do para proportional de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386199). Do para proportional de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386199). Do para proportional de la sociedad denominado GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386199). Do para proportional de la sociedad denominado GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386199). Do para proportional de la soc	ĺ	la cual se confiere un poder general	
Notarial del mismo nombre a los veintiún (21) dias del mes de septiembre de dos mil (2000), ante mí, LICDA. BLANCA DE JÁCOME, Notaria Pública Quinta del Circuito de Panamá, portadora de la cédula de identidad personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecinueve (8-201-1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siquiente: FRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniemto que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Dotamento (1053) inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Dotamento (1053) inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Dotamento (1053) inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Dotamento (1053) inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Dotamento (1053) inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Dotamento (1053) inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Dotamento (1053) inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Dotamento (1053) inscrito, a Ficha tres ocho seis (152186) de la Sección Mercantilide) escritario (1053) inscrito (1053) inscrito (1053) inscrito (1053) inscrito (1053) inscrito (1053) inscrito (1053) inscrit		Panamá, 21 de septiembre de 2000	
de dos mil (2000), ante mí, LICDA. BLANCA DE JÁCOME, Notaria Pública Quinta del Circuito de Panamá, portadora de la cédula de identidad personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecinueve (8-201- 1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente: PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & Co., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C- 003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & Co., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A inscritora público CUARTO: Que me entregó p		En la ciudad de Panamá, Capital de la República y Cabecera del Circuito	
quinta del Circuito de Panamá, portadora de la cédula de identidad personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecinueve (8-201-1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente: PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Resistrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización redactiva del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización redactiva del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización redactiva del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización redactiva del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización redactiva del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización redactiva del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización redactiva del Registro Público CUARTO: Que me entregó para su p		Notarial del mismo nombre a los veintiún (21) días del mes de septiembre	
personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecínueve (8-201- 1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente: PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C- 003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento en la inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento en la cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdantifidel Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocoliza de seta inscritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactor secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactor secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactor	The confidence	de dos mil (2000), ante mí, LICDA. BLANCA DE JÁCOME, Notaria Pública	
1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña, soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente: PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombraniento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Documento and CERCENCIO CUARTO: Que me entregó para su protocolizac/Vallin al cesta de la Secritura Público, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo de la Secritura Pública de la Secritura Pública de la Secritura Pública de la Secritura Pública de la Secritura		Quinta del Circuito de Panamá, portadora de la cédula de identidad	1
soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente: PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la Sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento uno Agente inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento uno Agente inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento uno Agente inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento uno Agente inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento uno CERO Público CUARTO: Que me entregó para su protocelización procesa de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redación de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redación de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redación de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redación de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redación de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redación de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo de la Secritura Pública.		personal número ocho-doscientos uno-mil novecientos diecinueve (8-201-	
identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente: PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C- 003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento ano inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento ano CINCA Público CUARTO: Que me entregó para su protocolizacionem se con Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction		1919), compareció personalmente, ANA MARIA ESCOBAR, mujer, panameña,	-
y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente: PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C- 003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento and A GES cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdantifidela Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolizacionen esta inscritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactio de Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactio de		soltera, abogada, mayor de edad, vecina de esta ciudad, con cédula de	Ì
PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Documento unb A GES cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdanti Fidela Registro Público CUARTO: Que me entregó para su prototolización de seta de sección de seculo de sec		identidad personal número ocho-ciento treinta y nueve-ochocientos treinta	2 1 2 2 1
de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Resistrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno A GES cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Mercantifidela Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolizacidado de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo de la Secritura Pública de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo de la Secritura Pública de la Secritura		y cuatro (8-139-834), a quien conozco, y me manifestó lo siguiente:	
cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386169) Documento uno CES Cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Mercantifidela Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolizacione esta con la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redaction de la secritura Pública, como en efecto protocolizo de la secritura Pública de la secritura Pú		PRIMERO: Que representa a MOSSACK FONSECA & CO., sociedad profesional	
cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C- 003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento uno lo GES cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Mercantifidela Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización en esta Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo en		de abogados, debidamente inscrita a Ficha: C-cero cero tres nueve	
Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Documento uno AGES cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Mergantifica Registrado CUARTO: Que me entregó para su protocolización esta de la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo un secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactivo un		cinco siete (C-003957), Rollo: nueve nueve cuatro (994), Imagen: cero	
según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público  TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159). Documento uno los cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdantifidela Registrado Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización men esta con la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la secritura Pública de		cero siete ocho (0078) de la Sección de Personas Común del Registro	İ
nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público  TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Documento uno GES cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdantifidela Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización en esta to protocolización de la Sección Merdantifica de la S		Público SEGUNDO: Que está debidamente autorizada para este acto	İ
nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público  TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Documento uno Cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdantifical Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización in entregio de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública de la Sección Mercantifica de la		según consta inscrito a ficha: C-cero cero tres nueve cinco siete (C-	
nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público  TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Documento uno Cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdantifical Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización in entregio de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado an Escritura Pública de la Sección Mercantifica de la		003957), Rollo: uno cero cinco tres (1053), Imagen: cero cero tres	į.
inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento que consta inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento uno de Cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdantifical Registro Público. — CUARTO: Que me entregó para su protocolización en esta con Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado ano		Nueve (0039) de la Sección de Personas Común del Registro Público	
inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159), Documento uno GES cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Mergantifical Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización en esta CO Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en esta CO Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en esta CO Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en esta CO Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en esta CO Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en esta CO Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en esta CO Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en esta CO Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en esta CO Escritura Pública en		TERCERO: Que MOSSACK FONSECA & CO., son los Agentes Registrados de la	
Cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Merdantifidela Registro Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización en esta Company de la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la Secritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la Secritura Pública.		Sociedad denominada GALAPAGOS MANAGEMENT INC., nombramiento que consta	
Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización en esta esta esta esta esta esta esta esta		inscrito, a Ficha tres ocho seis uno cinco nueve (386159) Documento uno	KGES
Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la la la la la la la la la la la la la		cinco dos uno ocho seis (152186) de la Sección Mergantifidel Registro	- THE REAL PROPERTY.
Escritura Pública, como en efecto protocolizo, un documento redactado en la la la la la la la la la la la la la		Público CUARTO: Que me entregó para su protocolización en est Con	1
idioma castellano, el cual contiene un Acta de una Reunión de la Mora.			Since
	1	idioma castellano, el cual contiene un Acta de una Reunión de la	ECU

THE PROJECT OF THE PR

Directiva de la sociedad mediante la cual se confiere un poder gener favor de RENE CRESPO BERCI y MARTHA JARRIN, actuando individualme el cual se transcribe en la copia de este instrumento. -- Queda hech protocolización solicitada y se expedirán las copias que soliciten interesados, y leída como les fue la misma en presencia de los test instrumentales, YVETTE M. ROGERS, con cédula de identidad personal nú ocho-cuatrocientos treinta y seis-cuatrocientos sesenta y ocho (8-468), e IRMA GEOVANNA WONG, con cédula de identidad personal número o trescientos veintinueve-ochocientos trece (8-329-813), mayores de edivecinas de esta ciudad, a quienes conozco, y son hábiles para el ca la encontraron conforme le impartieron su aprobación y para constanci firman todos por ante mí, el Notario que doy fe. -- ESTA ESCRT PUBLICA LLEVA EL NUMERO DE ORDEN NUEVE MIL SETECIENTOS NOVENTA -----

(fdo.) ANA MARIA ESCOBAR -- (fdo.) YVETTE M. ROGERS -- (fdo.)

GEOVANNA WONG (fdo.) LICDA. BLANCA DE JÁCOME, Notaria Pública Quinta

Circuito Notarial de Panamá. ------

PROTOCOLIZACIÓN: ACTA DE UNA REUNION DE LA JUNTA DIRECTIVA DE GALAR MANAGEMENT INC. --- Una reunión de la Junta Directiva de GALAR MANAGEMENT INC. se celebró en el Edificio Arango-Orillac, Segundo P Calle 54 Este, Panamá, República de Panamá el día 21 de septiembre 2000 a las 10:00 a.m. --- AVISO: Se dio la renuncia al aviso convocatoria en cuanto a la fecha, hora, lugar y propósito de la reu por parte de quienes tienen derecho a ello. --- PRESENTES: La total de los Directores de la sociedad, habiendo así el quórum requerido saber: FRANCIS PEREZ -- LETICIA MONTOYA -- DARLENE BAYNE -- CATA GREENLAW -- KATIA SOLANO --- PRESIDENTE DE LA REUNION: FRANCIS PERENTAN -- KATIA SOLANO --- PRESIDENTE DE LA REUNION: LETIMONTOYA, Secretaria de la sociedad. --- SE RESOLVIO: Autorizar a LETIMONTOYA, Para conferir, en nombre y representación de esta sociedad.

REPUBLICA DE PANAMA
PAPEL NOTARIAL

POSTALIA 440.74

CA DE PANAMA

neral

Iment

echa ;

ten !

estign

núrez

(8-434

o och

edad

cargo

ncia :

CRITUR

) IRM

nta del

LAPAGO

LAPAGO

) Pisa

bre d

iso a

euni

alida

ido,

TALIN

PERE

ETICI

ETICH

ad,

#### NOTARIA QUINTA DEL CIRCUITO DE PANAMA

ender general a favor de RENE CRESPO BERCI y MARTHA JARRIN, actuando individualmente, conforme a las facultades descritas en la página adjunta a esta acta. --- CIERRE: No habiendo otro asunto qué tratar, la gesión fue clausurada. --- (fdo.) FRANCIS PEREZ -- Presidente de la reunión --- (fdo.) LETICIA MONTOYA -- Secretaria de la reunión --------- P O D E R ----10, LETICIA MONTOYA, debidamente autorizada para este acto en una teunión de la Junta Directiva de GALAPAGOS MANAGEMENT INC. celebrada el l de septiembre de 2000, por este medio confiero un poder general favor de RENE CRESPO BERCI y MARTHA JARRIN, actuando individualmente, conforme a las siguientes facultades: -----Administrar la sociedad sin limitación alguna, tanto mediante actos de simple administración, así como los de disposición; celebrar o llevar a cabo en nombre de la sociedad contratos o actos de toda clase y descripción y más específicamente pero sin limitarse a las facultades expresadas a continuación: ---Fara recibir o dar dinero en préstamo con o sin garantía, comprar productos, mercancías, valores, acciones y bienes o propiedades les o inmuebles, al contado o al crédito; para abrir y cerrar sucursales u oficinas en cualquier país del mundo; para pignorar, hipotecar, arrendar, ceder, permutar, entregar, gravar y vender cualesquiera bienes muebles o inmuebles de la sociedad; para cobrar, tecibir y reclamar dineros, productos o cualquier otra cosa que se le Pueda deber a la sociedad y extender los recibos correspondientes; Para abrir cuentas bancarias en nombre de la sociedad en cualquier tanco, bancos o instítuciones de crédito, girar contra las mismas determinar la o las otras personas que individual o domjuntamento Podrian hacerlo y establecer las reglas para la operadión la ras

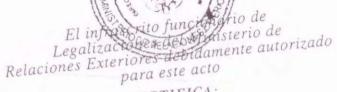
Mismas, depositar fondos en dichas cuentas, y endosar chequi

Pagaderos a la sociedad; para comprar o alquilar cajas de seguridad en

051321

cualquier institución que preste tal servicio para uso de la so y con sujeción a las reglas y reglamentos de tales institu tener acceso a cada una y todas las cajas de seguridad que nombre de la sociedad; para girar y extender giros, pag aceptaciones; para transigir o someter a arbitraje o litigio cu controversia en que la sociedad pueda estar comprometida nombrar y constituir toda clase de agentes, abogados, gener especiales, sustituyendo toda o parte de las facultade conferidas y para revocar tales sustituciones. -----El poder aquí conferido podrá ser usado y ejercido por RENE BERCI y MARTHA JARRIN, actuando individualmente, en cualquie del mundo, incluyendo cualquier país, estado, colonia, pro municipalidad o subdivisión política de cualquier país. -----Emitido y firmado en Panamá, República de Panamá, este día septiembre de 2000. --- (fdo.) LETICIA MONTOYA --- En no representación de GALAPAGOS MANAGEMENT INC. ---CAMER nal esta copia que expido, sello y firm CONCUERDA con vida de Panamá a los veintiún (21) días de ciudad de Pan septiembre d

Notaria Pública Quinta



### CERTIFICA:

Que la firma que antecede y que dice:

es auténtica del funcionario que el día 21

de SEPTIEMBRE año 2000

dejercía el cargo de NOTARIA PUBLICA QUINTA

DEL CIRCUITO DE PANAMA

Panamá 25 de SEPTIEMBRE año 2000

Autenticación N°. 26/a/rc

Firma del funcionario

pagare

cual-

da y

enerale

ades

ENE CH

uier :

provi

dia L

Licito. Eliglo Ceaña
Director General de Autenticaciones
y Legalizaciones

Este Ministerio no asume responsabilidad en cuanto al contenido del documento.





### CONSULADO GENERAL DE ECUADOR EN PANAMA

AUTENTICACION No.: 353/00

Presentada para autenticar la firma que antecede, el suscrito certifica que es auténtica, siendo la que usa, en todas sus actuaciones, el señor Licdo:

ELIGIO OCAÑA, Director General de Autenticaciones y Legalizaciones del Ministerio de Relaciones Exteriores de Panamá.

Partida Arancelaria: 16.9. Derechos Recaudados: US\$ 50.00

Panamá, 3 de Octubre de 2000.

(La presente Autenticación no se refiere al contenido del documento, sobre cuyo texto no asume responsabilidad alguna este Consulado).

Lic. RAPL SERRANO GUERRA,

Consul General de Ecuador



DEFANAMA

PAPEL NOTARIAL 801

41

REPUBLICA de PANAMA
\* TIMBRE NACIONAL \*

≅002.00

22 09 00

P.B. 0945

NOTARIA QUINTA DEL CIRCUITO DE PANAMA



Esta Autenticación no implica responsabilidad en cuanto al contenido del documento. APOSTILLE

Management de la Haye du 5 octobre 1961)

FANAMA

El presente documento publico

as sido firmado por flega

4. y está revastido del sello / timbre de\_

CERTIFICADO

5. en PANAMA 6.

7. POT DIRECCION ADMINISTRATIVA

8. Bajo el número

9. Sello / timbre 10. Firm

Tymal V



NOTARIA VIGESIMA CUARTA DEL CANTON QUITO 

Dr. SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA

total o parcialmente, revocando, en cualquier momento, los poderes 1 y sustituciones que otorgue. En cualesquiera de tales casos se 2 3 mantendrá vigente este Poder con carácter permanente y en tanto en que no sea expresamente revocado por la sociedad o renunciado por la 4 5 apoderada.- DOCE. EXCLUSION EXPRESA: Exceptuase de lo dispuesto en este poder, todo lo relacionado con la sociedad 6 ecuatoriana GREENAGRO S.A., respecto de la cual los únicos 7 autorizados para representar a GALAPAGOS MANAGEMENT INC. 8 0 frente a esa compañía serán los otros apoderados de dicha compañía. 10 Usted señor Notario, sírvase agregar las restantes cláusulas 11 necesarias para la validez de este instrumento. Firmado.- Doctor 12 Miguel Andrade Varea, con matrícula profesional número nueve siete 13 cuatro del Colegio de Abogados de Quito.- Hasta aquí la minuta que el 14 otorgante eleva a escritura pública con todos los efectos legales.- Leída 15 que les fue al compareciente por mi el Notario, éste se afirma y ratifica 16 en ella y para constancia de lo cual firma juntamente conmigo, en 17 calidad de acto, de todo lo cual doy fe.-18 19 20 p. GALAPAGOS MANAGEMENT INC. 21 c.c. 1701625277 22 Sr. René Crespo Berci 23 24 25 26

NOTARIA VIGESIMO CUARTA DE QUITO

Dr. Sebastian Valdivieso (Ne NOTARIO VIGESIMO CUARTO

2728



RAZÓN: SE OTORGO ANTE, EL DOCTOR SEBASTIAN VALDIVIESO CUEVA, NOTARIO VIGÉSIMO CUARTO DEL CANTÓN QUITO, CUYO ARCHIVO SE ENCUENTRA ACTUALMENTE A MI CARGO, Y EN FE DE ELLO, CONFIERO ESTA DÉCIMA OCTAVA COPIA CERTIFICADA DE LA ESCRITURA DE DELEGACION PARCIAL DEL PODER GENERAL OTORGADO POR LA COMPAÑÍA GALAPAGOS MANAGEMENT INC. A FAVOR DE LA COMPAÑÍA CONSULTORES E INVERSIONISTAS S.A. CONEISA.-DEBIDAMENTE SELLADA Y FIRMADA EL TREINTA DE ENERO DEL AÑO

DOS MIL QUINCE.-LQ

DRA. FLOR DE MARIA RIVADENEIRA JÁCOME

NOTARIA VIGÉSIMA CUARTA DEL CANTON QUITO

and the same place

Anni de antique de anni-regione

on which the contract the

RAZÓN: REVISADOS LOS ARCHIVOS DE ESTA NOTARÍA HAS'A LA PRESENTE FECHA NO SE HA MARGINADO REVOCATORIA ALGUNA, DE LA ESCRITURA DE DELEGACION PARCIAL DEL PODER GENERAL OTORGADO POR LA COMPAÑÍA GALAPAGOS MANAGEMENT INC. A FAVOR DE LA COMPAÑÍA CONSULTORES E INVERSIONISTAS S.A. CONFISA.-DEBIDAMENTE SELLADA Y FIRMADA EN QUITO, A TREINTA DE ENERO DEL DOS MIL QUINCE.-LQ.

DRA. FLOR DE MARÍA RIVADENEIRA JÁCOME NOTARIA VIGÉSIMA CUARTA DEL CANTÓN QUITO

NOTARIA NOTARI

## ASESORÍA NOTARIAL IMPARCIAL GRATUITA

PRINCIPIO DEL NOTARIADO LATINO



Av. República del Salvador 1058 y Av. Naciones Unidas, Edificio "La Fontana" oficina # 1, Mezzanine,
Teléfonos: 244-3629 244-5490
E-mail: bluerivadeneira@hotmail.com

Quito - Ecuador