



Farm GreenAgro
Km. 93 vía a la Costa
Phones: 5934 253-5040
Fax: 5934 253-5041
Mobile: 5939 965-3677
sales@greenagroecuador.com www.greenagroecuador.com

105804

Headquarters Quito
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Orellana
Phones: 5932 222-9413
Fax: 5932 222-5605
Mobile: 5939 965-3747

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2008

Quito, abril 28 de 2009

Señores
ACCIONISTAS DE GREENAGRO S. A.
Presente.-

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto por la ley y los estatutos, presento el informe de las operaciones de GREENAGRO S.A. por el período económico correspondiente al año 2008.

ANÁLISIS DEL ESCENARIO MACROECONÓMICO DEL PAÍS

Un sucinto recuento de hechos sobresalientes sobre el período al cual corresponde este informe, permitirá entender mejor los acontecimientos que formaron parte del marco en el que se desarrollaron las actividades de GREENAGRO S.A.

En los últimos años la actividad económica del sector agrícola industrial del país se ha visto afectada considerablemente, lo que ha producido un deterioro progresivo de la capacidad productiva de los principales sectores del país. Esta condición ha determinado reducciones sustanciales en la actividad económica, falta de liquidez de los mercados financieros internacionales y nacionales.

En el año 2008, se produjo un deterioro en el crecimiento de la economía. La inflación aumentó en 5.50% respecto del año anterior para situarse en 8.3%; las tasas de interés experimentaron una leve disminución ubicándose la tasa activa referencial entre el 9.42%, y de las PYMES alcanzan niveles hasta el 11.52%. El desempleo se mantuvo casi en los niveles del año anterior esto es promedio del 12%; las recaudaciones fiscales rindieron más allá de los valores previstos.

Este ha sido el marco económico en el que la Compañía ha desarrollado sus actividades en el año 2008, las situaciones descritas en los párrafos precedentes afectaron significativamente las operaciones de GREENAGRO S.A., especialmente por el impacto climático que afectaron los cultivos de todas las regiones del país



Farm GreenAgro
Km. 93 vía a la Costa
Phones: 5934 253-5040
Fax: 5934 253-5041
Mobile: 5939 965-3677
sales@greenagroecuador.com www.greenagroecuador.com

Headquarters Quito
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Orellana
Phones: 5932 222-9413
Fax: 5932 222-5605
Mobile: 5939 965-3747

A continuación un resumen de los estados financieros.

BALANCE GENERAL

ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2008, los activos totales ascienden a US \$ 1.972.149, conformados de la siguiente manera:

Activos Corrientes \$ 454.504,36

Este grupo se compone principalmente de las cuentas que son de inmediata realización como son: bancos, cuantas por cobrar, inventarios de insumos y materiales.

Así también conforman este grupo las cuentas correspondientes a Inventarios de producción en proceso que acumulan costos durante el periodo de mantenimiento de los cultivos de espárrago, uva, neem, gerbera, cacao, plátano etc. previa la estación de la cosecha de cada uno de los cultivos

En el año 2008 al levantarse una extensión de 38.64 hectáreas de cultivos de espárragos, esta cuenta sufrió una significativa disminución por un valor de \$191.076.69, lo cual incrementó las pérdidas de la compañía.

Activos Fijos Netos \$ 915.775,83

Corresponden a cuentas de bienes muebles e inmuebles descontada la respectiva depreciación y amortización acumuladas

Activo No Corriente \$ 601.868,87

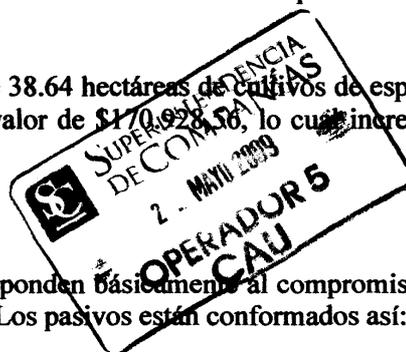
Esta cuenta incluye las inversiones realizadas en los periodos vegetativos de los diferentes cultivos de espárrago, uva y gerbera. Este cuenta se caracteriza por haber capitalizado todos los valores invertidos en cada cultivo hasta su primera cosecha. Además son susceptibles de amortización en el tiempo durante la vida útil de cada cultivo.

En el año 2008 al levantarse una extensión de 38.64 hectáreas de cultivos de espárragos esta cuenta sufrió una significativa disminución por un valor de \$170.094,56, lo cual incrementó las pérdidas de la compañía.

PASIVOS

Los pasivos totalizan US\$ 584.562,81, corresponden básicamente al compromiso adquirido para la adquisición de los activos fijos e inventarios. Los pasivos están conformados así:

Pasivos a Corto Plazo \$ 124.562,81





Farm GreenAgro
Km. 93 vía a la Costa
Phones: 5934 253-5040
Fax: 5934 253-5041
Mobile: 5939 965-3677
sales@greenagroecuador.com www.greenagroecuador.com

Headquarters Quito
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Orellana
Phones: 5932 222-9413
Fax: 5932 222-5605
Mobile: 5939 965-3747

Corresponden básicamente al desglose de los pasivos comerciales, laborales y fiscales. Adicionalmente en este grupo se incluye las cuentas por pagar a accionista y compañías relacionadas así como pagos anticipados de clientes

Pasivos a Largo Plazo \$ 460.000,00

Esta cuenta corresponde a la deuda con personas naturales, por los préstamos en efectivo ingresados a la empresa para capital de trabajo, misma que se respalda con los respectivos pagaré que garantizan esta operación de crédito

PATRIMONIO

El patrimonio de los accionistas lo constituye el capital autorizado, suscrito y pagado; aportes para futuras capitalizaciones, así como el resultado negativo que arrojó la operación del año 2008, con lo que el patrimonio neto de la compañía asciende a **US\$ 1.387.586,25**

La Junta General de Accionistas aprobó según el acta respectiva, la reclasificación de la deuda de Largo Plazo por el monto de **\$1.626.334,54** para que se registre en la cuenta **APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES**

También aprobó la Junta de Accionistas que de la cuenta de **APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES**, se realice un ajuste contra Resultados de Ejercicios Anteriores, por un valor de **\$952.874,11** quedando los aportes con un saldo de **\$2.451.476,15**

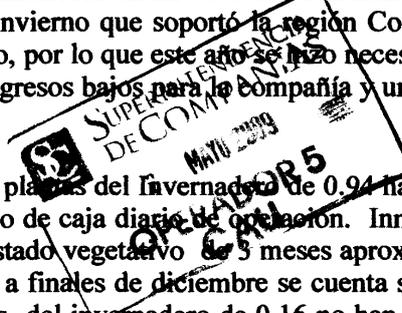
Se espera que para finales de abril 2009 se haya concretado el trámite de Aumento de Capital debidamente aprobado en el Registro Mercantil

RESULTADOS EL EJERCICIO

INGRESOS:

Los ingresos por ventas de la Compañía han sido inferiores en un 75% con relación al año 2007, este decremento se debió principalmente al fuerte invierno que soportó la región Costa en el año 2007 y 2008, lo cual afectó a la plantas de espárrago, por lo que este año se hizo necesario levantar 38.64 hectáreas de plantas dañadas, lo que generó ingresos bajos para la compañía y un aumento no esperado en los costos.

Se debe considerar que en este año se renovaron las plantas del Invernadero de 0.94 ha, y el mismo dejó de producir desde junio 2008, afectando el flujo de caja diario de operación. Inmediatamente se aplicó el plan de renovación, con un tiempo de estado vegetativo de 5 meses aproximadamente, reanudado su producción a mediados de diciembre, a finales de diciembre se cuenta solo con 0.35 has., además se debe recalcar que las plantas nuevas del invernadero de 0.16 no han alcanzado su





Farm GreenAgro
 Km. 93 vía a la Costa
 Phones: 5934 253-5040
 Fax: 5934 253-5041
 Mobile: 5939 965-3677
 sales@greenagroecuador.com www.greenagroecuador.com

Headquarters Quito
 Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Orellana
 Phones: 5932 222-9413
 Fax: 5932 222-5605
 Mobile: 5939 965-3747

producción óptima, generando una baja sensible en la producción de tallos de gerbera y por supuesto también una afectación a la productividad y a la liquidez de la empresa.

Los ingresos operacionales del año son los siguientes:

VENTAS	330,572.06
VENTAS LOCALES	60,444.46
Ventas Espárrago	1,583.32
Ventas Gerberas	29,994.90
Ventas Pimiento	2,223.25
Ventas Uva	26,257.26
Venta Plátano	204.5
Ventas Insumos Agrícolas Adquiridos	170.73
Venta Productos de Ensayo	10.5
VENTAS DE EXPORTACION	270,127.60
Ventas Exp. Espárrago	251,680.00
Ventas Exp. Gerberas	18,447.60
DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS EN VENTAS	-33,462.98
Devoluciones en Ventas	-33,462.98
INGRESOS POR SERVICIOS	400
Alquiler Maquinaria	400

COSTOS Y GASTOS:

Los costos y gastos de la operación alcanzan a la cifra de US\$ 1.489.885,52. Es importante anotar que se realizó un plan de optimización de costos fortaleciendo especialmente el control de los consumos y las entregas de productos de bodega, para evitar desperdicios y el uso indebido de los mismos.

Los costos especialmente del espárrago son altos, no que a pesar de que la producción no alcanzó los niveles esperados, los costos de inversión fueron los mismos que si se hubiera obtenido resultado favorables en la cosecha, por lo tanto fue necesario registrar toda esta inversión como Costo de Venta del año, para evitar trasladar costos innecesarios en el año 2009.

Adicional los costos del espárrago se incrementaron en el año 2008 en forma extraordinaria, debido al levantamiento de 38.64 has., plantas dañadas que ya no eran productivas y estaban generando más costos, lo cual significó un aumento de por \$362.001,25. Esta transacción se la realizó con el respectivo estudio técnico y la aprobación de la Gerencia General

