



Farm GreenAgro  
Km. 93 vía a la Costa  
Phones: 5934 253-5040  
Fax: 5934 253-5041  
Mobile: 5939 965-3677  
[sales@greenagroecuador.com](mailto:sales@greenagroecuador.com)

Headquarters Quito  
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Orellana  
Phones: 5932 222-9413  
Fax: 5932 222-5605  
Mobile: 5939 965-3747  
[www.greenagroecuador.com](http://www.greenagroecuador.com)

## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2009

Quito, junio 30 de 2010

Señores  
**ACCIONISTAS DE GREENAGRO S. A.**  
Presente.-

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto por la ley y los estatutos, presento el informe de las operaciones de GREENAGRO S.A. por el período económico correspondiente al año 2009.

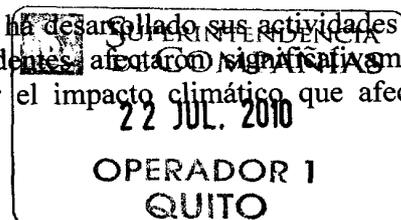
### ANÁLISIS DEL ESCENARIO MACROECONÓMICO DEL PAÍS

Un sucinto recuento de hechos sobresalientes sobre el período al cual corresponde este informe, permitirá entender mejor los acontecimientos que formaron parte del marco en el que se desarrollaron las actividades de GREENAGRO S.A.

En los últimos años la actividad económica del sector agrícola industrial del país se ha visto afectada considerablemente, lo que ha producido un deterioro progresivo de la capacidad productiva de los principales sectores del país. Esta condición ha determinado reducciones sustanciales en la actividad económica, falta de liquidez de los mercados financieros internacionales y nacionales.

En el año 2009, se produjo un deterioro en el crecimiento de la economía. La inflación disminuyó en 1.64% respecto del año anterior para situarse en el 7,19%, las tasas de interés experimentaron una leve disminución ubicándose la tasa activa referencial entre el 9.14%, y de las PYMES alcanzan niveles hasta el 12%. El desempleo se mantuvo casi en los niveles del año anterior esto es promedio del 12%; las recaudaciones fiscales rindieron más allá de los valores previstos.

Este ha sido el marco económico en el que la Compañía ha desarrollado sus actividades en el año 2009, las situaciones descritas en los párrafos precedentes afectaron significativamente las operaciones de GREENAGRO S.A., especialmente por el impacto climático que afectaron los cultivos de todas las regiones del país







Farm GreenAgro  
Km. 93 vía a la Costa  
Phones: 5934 253-5040  
Fax: 5934 253-5041  
Mobile: 5939 965-3677  
[sales@greenagroecuador.com](mailto:sales@greenagroecuador.com)

Headquarters Quito  
Yánez Pinzón N26-243 y Av. Orellana  
Phones: 5932 222-9413  
Fax: 5932 222-5605  
Mobile: 5939 965-3747  
[www.greenagroecuador.com](http://www.greenagroecuador.com)

## **PASIVOS**

Los pasivos totalizan **US\$ 109.422,78**, corresponden básicamente al compromiso adquirido para la adquisición de los activos fijos e inventarios. Los pasivos están conformados así:

**Pasivos a Corto Plazo** **\$ 109.562,81**

Corresponden básicamente al desglose de los pasivos comerciales, laborales y fiscales. Adicionalmente en este grupo se incluye las cuentas por pagar a accionista y compañías relacionadas así como pagos anticipados de clientes

## **PATRIMONIO**

El patrimonio de los accionistas lo constituye el capital autorizado, suscrito y pagado; aportes para futuras capitalizaciones, así como el resultado negativo que arrojó la operación del año 2009, con lo que el patrimonio neto de la compañía asciende a **US\$ 1.909.382,59**

La Junta General de Accionistas aprobó según el acta respectiva, la reclasificación de la deuda de Largo Plazo por el monto de **\$1.367.000** para que se registre en la cuenta APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES

También aprobó la Junta de Accionistas que de la cuenta de APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES, se realice un ajuste contra Resultados de Ejercicios Anteriores, por un valor de **\$1'063.889,90** quedando los aportes con un saldo de **\$2.753.786,25**

**En febrero del 2010 se concretó el trámite de Aumento de Capital por un monto de \$1'777.215 debidamente aprobado en el Registro Mercantil**

## **RESULTADOS EL EJERCICIO**

### **INGRESOS:**

Los ingresos por ventas de la Compañía han sido inferiores en un 62% con relación al año 2008, este decremento se debió principalmente al fuerte invierno que soportó la región Costa en el año 2007 y 2008, lo cual afectó a la plantas de espárrago, por lo que este año se hizo necesario levantar 25.80 hectáreas de plantas dañadas, lo que generó ingresos bajos para la compañía y un aumento no esperado en los costos.

Se debe considerar que en este año se renovaron las plantas del Invernadero de 0,16 ha y de 0.94has, y el mismo dejo de producir desde julio del 2009, afectando el flujo de caja diario de operación. Inmediatamente se aplicó el plan de renovación, con un tiempo de estado vegetativo de



Farm GreenAgro  
Km. 93 vía a la Costa  
Phones: 5934 253-5040  
Fax: 5934 253-5041  
Mobile: 5939 965-3677

Headquarters Quito  
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Orellana  
Phones: 5932 222-9413  
Fax: 5932 222-5605  
Mobile: 5939 965-3747

[sales@greenagroecuador.com](mailto:sales@greenagroecuador.com) [www.greenagroecuador.com](http://www.greenagroecuador.com)

3 meses aproximadamente, reanudado su producción a inicios de octubre. Des éstas últimas plantas sembradas no se obtuvo la producción deseada debido a que tenían virosis, generando una baja sensible en la producción de tallos de gerbera y por supuesto también una afectación a la productividad y a la liquidez de la empresa.

Los ingresos operacionales del año son los siguientes:

<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>185,263.84</b>
<b>VENTAS</b>	<b>180,648.04</b>
<b>VENTAS LOCALES</b>	<b>105,716.12</b>
Ventas Espárrago	19,820.93
Ventas Gerberas	42,406.72
Ventas Pimiento	1,791.84
Ventas Uva	26,443.72
Venta Plátano	14,737.80
Ventas Insumos Agrícolas Adquiridos	470.11
Venta Productos de Ensayo	45.00
<b>VENTAS DE EXPORTACION</b>	<b>84,515.87</b>
Ventas Exp. Espárrago	43,692.00
Ventas Exp. Gerberas	40,823.87
<b>DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS EN VENTAS</b>	<b>-9,583.95</b>
Devoluciones en Ventas	-9,583.95
<b>INGRESOS VARIOS</b>	<b>4,615.80</b>
Otros Ingresos	4,615.80

### **COSTOS Y GASTOS:**

Los costos y gastos de la operación alcanzan a la cifra de **US\$ 1.030.467,50**. Es importante anotar que se realizó un plan de optimización de costos fortaleciendo especialmente el control de los consumos y las entregas de productos de bodega, para evitar desperdicios y el uso indebido de los mismos.

Los costos especialmente del espárrago son altos, porque a pesar de que la producción no alcanzó los niveles esperados, los costos de inversión fueron los mismos que si se hubiera obtenido resultado favorable en la cosecha, por lo tanto fue necesario registrar toda esta inversión como Costo de Venta del año, para evitar trasladar costos innecesarios en el año 2010.

Adicional los costos del espárrago se incrementaron en el año 2009 en forma extraordinaria, debido al levantamiento de 25.80 has., plantas dañadas que ya no eran productivas y estaban generando



Farm GreenAgro  
Km. 93 vía a la Costa  
Phones: 5934 253-5040  
Fax: 5934 253-5041  
Mobile: 5939 965-3677  
sales@greenagroecuador.com

Headquarters Quito  
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Orellana  
Phones: 5932 222-9413  
Fax: 5932 222-5605  
Mobile: 5939 965-3747  
www.greenagroecuador.com

más costos, lo cual significó un aumento de por **\$127.719,10**. Esta transacción se la realizó con el respectivo estudio técnico y la aprobación de la Gerencia General

A continuación el detalle de costos y gastos del año:

<b>COSTOS Y GASTOS</b>	<b>1,030,467.50</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>747,095.78</b>
Costo de ventas Esparrago	526,271.10
Costo de ventas Gerberas	127,119.94
Costo de ventas Uva	53,432.71
Costos de ventas Insumos	442.53
Costo de Ventas Plátano	28,144.08
Costo de Ventas Pimiento	7,475.34
Costo de Ventas Varios	4,210.08
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	<b>31,272.77</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>123,557.74</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>997.48</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>127,543.73</b>

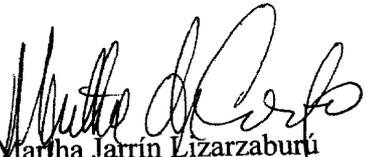
#### **PERDIDA DEL EJERCICIO:**

La Pérdida del Ejercicio 2009 alcanzó los **US\$ -845.203,66**. Este valor representa una disminución del 21% respecto de la pérdida registrada en el año 2008

Estos son los resultados de la operación del año 2009, esperamos que la situación para el año 2010, sea diferente y permita a la Compañía mejorar mucho más su rendimiento.

Agradezco en esta oportunidad por la confianza depositada por los accionistas en esta Administración para guiar las operaciones de la Compañía.

Atentamente,

  
Sra. Martha Jarrín Lizarzaburí  
**Gerente General**  
**GREENAGRO S.A.**