

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA TRANS ESMERALDAS INTERNACIONAL S.A., REUNIDA EL DIA SABADO 21 DE ABRIL DEL 2007, RELATIVO AL EJERCICIO ECONOMICO 2006 Y PERIODO DE GESTION 2005-2007

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Compañías, en el Estatuto de la Empresa y por imperativo moral para retribuir la confianza de Ustedes señores Accionistas, me permito someter a consideración de esta Junta General Ordinaria de Accionistas, la presente Memoria Gerencial, relativa al Ejercicio 2006, en el orden económico; y, a la gestión gerencial y desenvolvimiento de la Compañía durante el período de gestión comprendido entre el 30 de Abril del 2005 y esta fecha. En el orden económico, la situación de la compañía está plasmada en los datos contenidos en el Balance General cortado al 31 de diciembre del 2006 y Balance de Resultados del Ejercicio 2006, Anexos e Informes, mismos que se someten a esta Junta General, previo el análisis técnico y aval de la Sra. Comisario y del Auditor Externo, cuyos Informes y Dictámenes en esta misma fecha se someten a conocimiento de esta Junta General, mismos que dan confiabilidad a los datos expuestos en los Balances y que ponen en evidencia el correcto manejo económico de la Compañía.

Tratando de no abusar de vuestra paciencia, procuraré Señores Accionistas, referirme en la presente memoria solo a los hechos más relevantes del período de gestión al que he hecho referencia y a las cuentas del Ejercicio 2006, en el orden económico; a la vez, haremos una interpretación de los datos financieros que constan en el Balance General cortado al 31 de Diciembre del 2006; y, del Estado de Pérdidas y Ganancias del mismo Ejercicio, destacando los cambios de posición más significativos. Además, formularemos apreciaciones sobre el desenvolvimiento general de la empresa, señalando tropiezos, dificultades, aciertos, realizaciones, proyecciones, a la vez que nos permitimos hacer recomendaciones y fijar prioridades para el futuro inmediato y mediano, considerando el contexto macroeconómico del país y el sector específico en el cual la empresa desenvuelve sus actividades, en el que debe luchar para mantener su posición, enfrentar amenazas y procurar concretar nuevos proyectos y realizaciones.

Invoco su atención y generosidad, para que examinemos con detenimiento, ponderación y con criterio positivo los logros del período de gestión administrativa comprendido dentro del presente Informe y los datos consignados en el Balance General cortado al 31 de diciembre del 2006, confrontándolos con los datos contenidos en el Balance General registrado a final del Ejercicio 2005, y esto, en el contexto de la situación del país, de hechos concretos negativos que nos han afectado y de las condiciones altamente competitivas que afrontamos en un ambiente cargado de rivalidades, resentimientos y envidias en contra de la institución; en ese entorno, la experiencia, madurez y prudencia puestas al servicio de la sociedad, sumada a la confianza, cooperación y sacrificio económico de ustedes, para continuar entregando sus aportes para capitalizar la empresa, han permitido concretar nuevos proyectos para seguir consolidando la imagen institucional, su posicionamiento en el mercado y su reconocida posición de vanguardia en el campo de la transportación interprovincial de pasajeros. Creo, que con objetividad, cada uno de ustedes, podrá hacer las comparaciones correspondientes para ubicar a la empresa en el sitio en que estamos, a la vez que deducir si la productividad satisface o no vuestras expectativas. Considero sin embargo, que la forma normal en que ocurre el proceso de amortización de nuestras unidades, salvo algún caso aislado, son un buen

síntoma de que los rendimientos son proporcionales a la inversión, resultando satisfactorio que un número significativo de accionistas haya terminado de pagar sus unidades, mientras el proceso de renovación prácticamente ha concluido, siendo meritorio que algunos accionistas hayan adquirido nuevas unidades o estén por hacerlo. Corresponde a este período de gestión, la adquisición, adecuación o construcción de nuestras terminales en los cantones San Lorenzo, Borbón, Machala, Huaquillas, La Libertad y terreno adquirido en Salinas, que se hallan ya en servicio o por entrar en servicio, con lo que podemos ofrecer mejores comodidades a nuestros usuarios y fortalecer la imagen institucional, a la vez que ofrecemos mayor comodidad para el descanso del personal a cargo de las Unidades, que se traduce en más seguridad en nuestro servicio y garantía para el capital de cada accionista.

Se han realizado también en este período adecuaciones y mejoras en terminales ya existentes, como Guayaquil y Esmeraldas y equipamientos en varias oficinas. Por las experiencias que tenemos, sabemos, que al contar con este tipo de infraestructura, se mejora la imagen de la Empresa y se eleva la productividad para cada accionista. Hemos puesto también en funcionamiento nuestra oficina de venta de pasajes y recepción-entrega de encomiendas en la Estación Gasolinera de Santo Domingo de los Colorados, cuya evolución va por buen camino; adicionalmente, hemos abierto nuevos puntos de venta de pasajes, en Quito, Tumbaco, la Concordia, Quinindé, Viche, Montalvo, Rocafuerte, Arenillas, para ofrecer facilidades a los usuarios e incrementar la producción. En lo inmediato, se proyecta abrir nuevos puntos de venta de pasajes en Quito y Guayaquil, tomando en cuenta la dimensión de las ciudades y la necesidad de dar facilidades a los usuarios.

Destacable es también el inicio de Operaciones desde Esmeraldas a Cuenca, la ampliación de Frecuencias al Oriente, la obtención de la Resolución del Consejo Nacional de Tránsito, para alargues y cambios de horas de varias Frecuencias, la Renovación de nuestro Permiso de Operación y la ampliación de cupos de unidades a favor de la Empresa. Todo este esfuerzo institucional tuvo su compensación en el justo reconocimiento de parte del H. Congreso Nacional del Ecuador, que nos distinguió con la entrega de la Condecoración al Mérito Empresarial Dr. Vicente Rocafuerte.

La Empresa tiene hoy varias fortalezas, ha destacar: 137 accionistas, de los cuales más de noventa activos; ciento quince unidades en operación totalmente modernas y equipadas con tecnología de punta, para operar en excelentes condiciones; un estimable patrimonio, traducido en buena infraestructura al servicio de la actividad; una inversión rentable (gasolinera), cuyos rendimientos han permitido adsorber un significativo monto del costo operativo, realizar inversiones y evitar el incremento de aportes de los socios para ese fin, que hubiere sido inevitable de no haberse emprendido en ese proyecto. El sistema administrativo y operativo se ha modernizado con la introducción del sistema informático; así, la venta de pasajes y el servicio de encomiendas en buena parte de las oficinas está ya computarizado, lo cual nos permite mejor control; el sistema de comunicación por radio entre oficinas y con las unidades de transporte, es una innovación fundamental para la coordinación y funcionamiento del sistema y la prestación de mejores servicios a los usuarios. Todo ello ha sido posible, en base a la unidad institucional, estabilidad administrativa y continuidad de gestión, lo que ha proyectado una buena imagen hacia afuera y credibilidad en el mundo de los negocios y sector bancario; confianza y creciente preferencia de los usuarios, que nos han permitido un claro predominio en algunas rutas, como signos del buen momento institucional que atravesamos. Este impulso que hemos tomado, nos advierte que es el momento y

la oportunidad para seguir creciendo y mejorando, porque perdido el impulso, es más difícil mantenerse en la posición y más aún contener la caída, que suele producirse en picada; por lo mismo, debemos garantizar condiciones que nos permitan seguir operando en todas las rutas en las cuales tenemos Frecuencias y buscando aperturar otras que no estén servidas y que sobre todo, tengan proyección turística; debemos agregar nuevos y más atractivos servicios a favor de los usuarios; incorporar mejores unidades; seguir construyendo nuevas Terminales y mejorando la presentación y atención en cada una de nuestras oficinas. Sin embargo, para que nuestros esfuerzos den los resultados esperados, debemos ser capaces de superar nuestras debilidades, y contar con la colaboración y compromiso de todos los señores accionistas para mantener en óptimas condiciones el parque automotor; seleccionar mejor y ejercer adecuado control sobre el personal asignado a las unidades, instruyéndoles en forma permanente sobre el régimen organizativo y disciplinario de la empresa, la importancia del buen servicio y buen trato al usuario; el comportamiento del elemento humano, tanto a nivel de la tripulación de las unidades, como del personal de oficinas, si bien ha mejorado, no es lo suficientemente satisfactorio y es motivo de frecuentes quejas de los usuarios, siendo además causa de niveles de siniestralidad todavía significativos, que no hacen honor a nuestro lema, en el sentido de que nuestro servicio privilegia LA SEGURIDAD. Por lo tanto, superar esta debilidad, debe constituir un objetivo prioritario, para redondear la imagen institucional y consolidar nuestra posición en el mercado. Sin embargo, es justo reconocer en este campo, la significativa ayuda de los miembros del Directorio y de la actividad desplegada por el señor Cruel, Ricardo Armas, en el control e instrucción del personal, tarea a veces incomprensible y que genera resistencias en quienes no comprenden que la imagen y posición de la empresa estarán directamente relacionadas con su sistema organizativo y disciplinario.

Entre los hechos adversos que hemos debido afrontar, están el auge de la delincuencia, traducida en los constantes asaltos a nuestras unidades en diferentes vías; en los asaltos que sufrimos a la Estación de venta de combustibles de donde se sustrajeron más de veinte y tres mil dólares; el asalto a los empleados de Atacames, con una sustracción de más de catorce mil dólares; a la oficina de la Garzota, con más de seis mil dólares de sustracción y recientemente a la oficina de Huaquillas. Así mismo, hemos tenido problemas con varios empleados y jefes de oficina que se han apropiado de dineros, se les han establecido faltantes o uso indebido de fondos, lo que se traduce en pérdidas, necesidad de despidos y pago de indemnizaciones laborales, etc.

Por otra parte, el incremento patrimonial de la empresa y su crecimiento operativo, han expandido considerablemente el gasto y nos han impuesto nuevas exigencias administrativas; contratación de más personal, algunos de ellos de perfiles calificados y con otros niveles de sueldo, como el Jefe de Oficina de Guayaquil, el Inspector General Crnel. Armas, la Asistente de Gerencia, un nuevo Contador, además de requerir asesoría tributaria. Todo ese crecimiento reflejado en los resultados del Ejercicio, ha sido posible adsorber gracias también al crecimiento de ventas e incremento de utilidades de la Gasolinera, respecto a la cual hay que tener claro que hemos llegado a un techo que será difícil superar, por lo que estamos en la obligación de ser realistas y prever los ingresos necesarios para hacer frente a la proyección del gasto, por lo cual me permití proponer al Directorio su respaldo para proponer a esta Junta un incremento de 50 dólares en el ticket mensual, sin haber desgraciadamente encontrado apoyo.

Así mismo, debemos tener en cuenta, estar atentos y ser capaces de enfrentar

y superar ciertas amenazas: hemos advertido una actitud hostil, recelosa y de envidias en las empresas competidoras, que está siendo trasladada a autoridades y organismos rectores del tránsito, donde percibimos un afán persecutorio y actitudes negativas, celo extremo para supervisar nuestras actividades, mientras hay indolencia, quemeimportismo y falta de control a empresas que caotizan el tránsito nacional, irrespetando tarifas, frecuencias, horarios y ofreciendo pésimo servicio; absurdas regulaciones y la presión de la competencia prácticamente nos condenan a no poder crecer más, lo cual significa condenar a la actividad a la mediocridad y vigencia de sistemas obsoletos. Además, no percibimos buenos signos en la economía nacional; el ambiente político conflictivo no ofrece sino incertidumbre sobre el futuro; sucesivos procesos electorales y acontecimientos políticos que se avecinan, tendrán impacto en la economía y en la vida social del país; igualmente, una galopante corrupción en todos los ámbitos afecta a nuestras actividades; nos preocupa la falta de gestión y virtual acefalia en el Consejo Nacional de Tránsito; los conflictos de competencias entre los organismos de control del tránsito nacional, esto es, entre el Consejo Nacional de Tránsito y los Consejos Provinciales de Tránsito dependientes de la Administración Central y los Municipios, ávidos de asumir facultades en las que no tienen la suficiente experiencia y adoptan medidas inconsultas como la exigencia de operar en Terminales que no prestan las debidas comodidades y con cobros de tasas abusivas o los desvíos obligados por Bay-Pass, impidiendo a las empresas en tránsito dejar o recoger pasajeros en las ciudades intermedias; una Ley de tránsito que requiere ser actualizada y mejorada; aumento de las protestas sociales y el irrespeto o la falta de autoridad, traducida en permanentes paros y marchas, afectan al libre desenvolvimiento de nuestras actividades y nos ocasionan daño emergente y lucro cesante; el auge de la delincuencia, enfocada en mucho en contra de las empresas de transporte, no merece atención de las autoridades;

Entraremos ahora, en el análisis de la situación económica de la Empresa; el ingente crecimiento de los costos operativos, nos obligaron a autogenerar recursos, para depender menos de las contribuciones de los señores accionistas, buscando fuentes alternativas; la empresa tiene hoy dos fuentes de sustentación propias que le proveen un porcentaje significativo de sus ingresos: los provenientes de la venta de guías de carga y las ganancias generadas por la estación de venta de combustibles, que en el ejercicio 2006, nos permitieron no solo cubrir una parte significativa del costo operativo, sino volver a generar una pequeña utilidad. Los resultados del Ejercicio 2006, nos dan la razón al respecto, porque de la totalidad de ingresos del Ejercicio que suman 1.068.987,67 dólares, 774.646.53 dólares fueron autogenerados por la propia empresa, representando el 72,46 % del total de ingresos; esto significa que apenas el 27.54 % de los ingresos del ejercicio 2006, provienen de las aportaciones de los socios, descompuestos en la siguiente forma : 12.26 %, equivalentes a 131.067.94 dólares recaudados mediante descuentos en agencias; 3.85 %, equivalentes a 41.190 dólares que corresponden al aporte para publicidad; y, 11.42 %, equivalentes a 122.121.22 dólares provenientes del ticket mensual pagado por los señores accionistas. Es decir, que de no generar recursos propios, cada accionista estaría obligado a pagar una contribución de 774.62 dólares mensuales, para cubrir los costos operativos, resultante de dividir la totalidad del gasto para 115 unidades en operación, lo que significa una carga anual de 9.295.53 por cada unidad que trabaja en la empresa. Sin embargo, vale resaltar que la contribución que pagan los señores accionistas, tiene como contraprestación el uso de las Frecuencias de Trabajo, que son un activo intangible fundamental que también pertenece a la Compañía; así como el uso de su infraestructura, esto es, terminales, oficinas, dormitorios, etc.

Los datos contenidos en el Balance de Resultados del Ejercicio 2006, nos permite advertir la importancia que como fuente de financiamiento de la empresa tiene la venta de guías de encomiendas y los ingresos que está generando la estación de venta de combustibles. Por el primer concepto, en el ejercicio 2006, hemos generado 256.743.95 dólares frente a 229.658 dólares del ejercicio anterior, equivalentes al 24.01 % del total de ingresos del ejercicio; mientras que la gasolinera, en el 2006, genera ingresos por 515.232.58 dólares frente a 427.563 del ejercicio anterior y equivalentes al 48.19 % del total de ingresos del ejercicio, que porcentualmente son inferiores al 51.40 % que representaron respecto del total de ingresos del ejercicio 2005, que tuvieron un costo operativo de 114.204 dólares, y que generaron una utilidad bruta del orden de los 313.000 dólares; mientras que en el ejercicio 2006, tenemos un costo operativo de 152.092.54, con una utilidad bruta de 363.140 dólares; desde luego, al rubro costos de producción habrá que agregarle como gastos los costos financieros y la parte proporcional por depreciación de equipos. La Estación de venta de combustibles, por cuarto año consecutivo nos ha permitido obtener utilidades, revirtiendo una tendencia permanente de resultados negativos; ello pone en evidencia el acierto de la decisión tomada y de la inversión realizada, que casi en su totalidad se hizo con financiamiento externo, faltando al 31 de diciembre del 2006 por pagar 42.664.63 dólares al Banco de Guayaquil.

Hay que destacar el aporte y peso en el rendimiento productivo de la Empresa, de nuestra Terminal de la calle Santa María, tanto en la venta de guías de carga, como en la venta de pasajes; ello ratifica una vez más, el acierto de haber construido esa Terminal y nos sirve de fundamento para decisiones que a futuro deberemos tomar, en cuanto a construir Terminales propias en otros lugares del País, donde se puedan ofertar mejores servicios a nuestros usuarios; igualmente, la construcción de la Terminal de Atacames, ha sido decisiva para obtener la supremacía en esa plaza; y, últimamente, las gestiones que se realizaron ante el Municipio de Guayaquil para obtener autorización para operar en La Garzota, está evidenciando el valor y posición estratégica de esa Terminal y el acierto de la compra y construcción que en su momento se realizó; igualmente, vistos los resultados, resulta fundamental establecer otros puntos de venta de pasajes en varios sitios en las ciudades grandes, como estrategia de acercamiento y facilidades a los usuarios. Debemos estar preparados, para asumir los impactos que pudieran tener sobre nuestra productividad, la puesta en funcionamiento de la Terminal Terrestre General en Quito, para lo cual habría que establecer un sistema de transferencia de pasajeros, encomiendas y carga, además de optimizar la atención en nuestras oficinas en esas Terminales. Existen proyectos de Terminales en Esmeraldas, Libertad, Salinas, lo que supone estar preparados para insertarnos en los nuevos contextos en las mejores condiciones posibles. En cuanto a Esmeraldas, en previsión de esa posibilidad, después de múltiples gestiones, logramos que el Municipio de Esmeraldas nos restituya otro terreno en compensación de los lotes que fueron invadidos, en el cual hemos procedido a construir el cerramiento para evitar nuevas invasiones, después de llegar a acuerdos con algunas personas que reclamaban derechos sobre el terreno que nos fue adjudicado; este terreno, próximo al sitio en que se proyecta construir la nueva Terminal, deberá servir a futuro como garaje y allí deberán construirse dormitorios para el descanso de los socios, lo cual nos obligaría a vender el Hotel y garaje actual, para liberar recursos. Entre esas inversiones, previstas a futuro, está la construcción de nuestra nueva Sede Social en el interior del garaje de esta ciudad de Quito, para allí centrar todas nuestras operaciones administrativas y contables y la actual Sede debe enajenarse, para que el producto de la venta sea parte del

financiamiento. Igualmente, Manta y el Coca, deben estar entre nuestras prioridades para contar con Terminales propias.

La Gerencia, considera a la publicidad como una inversión productiva; por ello, contando con el aporte de los socios, que en el ejercicio 2006 alcanzó a 41.190 dólares, se han hecho esfuerzos por posicionar a la empresa, invirtiendo recursos significativos en publicidad en TV, Radio, Prensa, Revistas, Guías de Turismo, Calendarios, Volantes, regalos, etc., siendo evidente que la misma incide en el posicionamiento de la empresa; para citar un caso, la rápida evolución y crecimiento en las operaciones a Cuenca, está relacionada con la contratación de publicidad en dos emisoras de amplia sintonía en esa zona.

En orden a mantener la confianza de nuestros usuarios y consolidar la imagen institucional, hemos continuado trabajando para reducir los accidentes de tránsito de nuestras unidades, a través de la concientización al personal, selección del mismo y sanciones; Esta es una tarea permanente y hay que perseverar en los esfuerzos para reducir al mínimo los accidentes, que lesionan grandemente las economías de los accionistas y afectan a todos vía Caja de Accidentes y por el impacto en la confianza de los usuarios que incide en la productividad del negocio.

Es necesario insistir en la falta de colaboración de unos cuantos accionistas o de su personal a cargo de las unidades que no tanquean en la estación de la empresa, lo cual, en gran parte es atribuible a una actitud calculada de la tripulación, que no lo hace, entre otras cosas, por corrupción, porque en la estación de la empresa no se les emite recibos por mayor valor al del consumo efectivo. Por ello, los accionistas deberían entender el directo beneficio de tanquear en la estación de la empresa, que les permite controlar mejor el gasto en combustible, a parte de la garantía de la cantidad y calidad; además, porque los ingresos de la gasolinera van en su beneficio, vía resultados generales del movimiento económico de la empresa.

Frente al auge y la creciente peligrosidad de la delincuencia, de la cual nuestros usuarios y personal de unidades han sido víctimas reiteradas veces, es indispensable que los señores accionistas cooperen no tomando pasajeros en la vía durante la noche; y, sometiéndose a la revisión policial en los lugares establecidos.

En el período materia de este Informe, se pudo concretar el incremento de diez nuevos cupos de trabajo reconocidos por el Consejo Nacional de Tránsito en favor de la Empresa, con lo cual fue posible legalizar la situación de varios accionistas y matricular varias Unidades; sin embargo, quedan casos pendientes por solucionar y habrá que esperar que el CNT de apertura en el futuro al incremento de cupos.

Pero retomemos el análisis del movimiento económico en el Ejercicio 2006; Decíamos ya anteriormente, que después de muchos años de resultados negativos, el Ejercicio 2004, arrojó una utilidad gracias a los ingresos de la gasolinera; en el ejercicio 2006, esos ingresos nos han permitido nuevamente tener un resultado positivo, generando una utilidad bruta de 85.674.48, de la cual hay que deducir el 25% de impuesto a la renta; el 15 % de participación de trabajadores y asignar 10 % a la reserva legal, debiendo la Junta General decidir sobre el destino de la utilidad líquida del ejercicio resultante, a pesar del significativo crecimiento de los gastos; Los ingresos se elevaron en el Ejercicio 2006, de 931.803 dólares del 2005 a 1.068.987,67 dólares en el 2006, registrando un incremento neto de 137.184

dólares, correspondiendo el mayor volumen del incremento a la estación de combustibles, y, 34.000 dólares aproximadamente provienen de la venta de guías de carga, que experimenta un incremento de alrededor del 25 % respecto al ejercicio anterior; a estos dos grandes rubros, hay que sumar los ingresos por el arriendo de bares y de los Hoteles de Esmeraldas y Atacames, cuyo aporte porcentual es poco significativo. Por el contrario, los ingresos correspondientes al pago de tickets y retenciones en las diversas oficinas, van teniendo cada vez menor peso en el movimiento económico de la empresa, registrando en términos de porcentaje un valor ligeramente menor al del ejercicio anterior, lo cual significa, que gracias a las inversiones realizadas y los aportes de capital de los accionistas, tenemos éxito en la autogeneración de recursos, sin vernos obligados a incrementar nuestras contribuciones para cubrir el gasto administrativo.

Los egresos, por su parte, pasaron de 866.293 dólares en el 2005 a 983.293 en el 2006, registrando un incremento de 117.000 dólares equivalentes al 13.50 % respecto al ejercicio anterior, de los cuales 269.213 dólares corresponden a sueldos y salarios y beneficios laborales, aportes patronales, fondos de reserva, jubilación patronal, liquidaciones de trabajadores y fondo de reserva para salida de trabajadores, equivalentes al 25.23 %, ligeramente superior al 23.45 % del ejercicio anterior, lo cual es razonable para una empresa de servicios cuyo rango en promedio suele situarse entre el 25 y el 30 % respecto al gasto total; por otra parte, los rubros "depreciaciones" por 64.140.37 dólares supera a los 54.964 dólares del ejercicio anterior y "fondo de salida de trabajadores" por 20.980 dólares, si bien no constituyen gasto efectivo o egreso de capital, representan gasto contable y son reservas para reposición de activos y jubilación patronal de empleados. Para visualizar las cosas, me permitiré comparar algunos rubros referentes a gastos desde el 2004 al 2006:

CONCEPTO	GASTO 2004	GASTO 2005	GASTO 2006
Sueldos y Salarios	USD. 124.493	138.412	167.386
Arriendos	52.239	57.830	42.520
Agua, luz, teléfonos	60.942	55.518	74.367
Mantenimiento de Oficinas	42.330	45.998	53.912
Guardianía	6.640	18.841	33.215

En otros rubros, los incrementos de gastos alcanzan porcentajes significativos e inciden en los resultados finales, tales como viáticos y movilizaciones, servicios ocasionales, impuestos y contribuciones y gastos varios.

Finalmente en el rubro gastos, hay que considerar la suma de 152.092 EN COSTO OPERATIVO DE LA GASOLINERA, frente a 114.204 en el 2005 y 67.559.27 dólares del ejercicio 2004, lo que significa que si bien han subido las ventas, también ha subido el costo operativo por más empleados, más gastos de mantenimiento, etc..

En cuanto a la composición de los ingresos, tenemos los siguientes datos comparativos:

TOTAL INGRESOS	2004	2005	2006
- Ingresos por venta de guías	202.975	229.658.00	256.743
- Por arriendos	2.530	2.360.00	2.630
- Ingresos por dctos. Agencias	94.605	91.991.00	100.386
- Por tickets	116.226	121.727.00	122.121
- Ingresos del Hotel de Esmeraldas	16.852	20.196.00	22.473

- Contribución para Propaganda	34.077	38.306.00	41.190
- Ganancias por venta de combustibles	313.253	427.563.00	515.232

Del análisis de la Cuenta Ingresos, se infiere que se han elevado significativamente los ingresos por venta de guías de carga y por venta de combustibles, permitiendo asumir el incremento de los gastos operativos, mientras que el ingreso por tickets mensuales registra un leve incremento, disminuyendo porcentualmente su peso respecto a los ingresos totales.

Dentro de la línea que siempre ha caracterizado nuestra gestión, debo reiterar una vez más, la preocupación permanente de la Gerencia, por cumplir oportunamente las obligaciones de la Empresa con terceros, y de hacer con responsabilidad las provisiones necesarias para gastos previsibles, de tal forma de tener garantizado ese cumplimiento en obligaciones futuras. De la revisión de cifras que constan en el Balance, podemos afirmar que se hallan razonablemente previstas esas obligaciones; así, nuestros activos corrientes al 31 de diciembre del 2006 ascienden a 206.243.79 dólares; en cuanto a los pasivos corrientes, pasan del 525.377.00 al 31 de diciembre del 2005, a 574.127.92 al 31 de diciembre del 2006, registrando un incremento neto de 48.750.92 dólares, debiendo empero considerar que en ese rubro están 137.376 dólares de retenciones efectuadas en Guayaquil que deben pagarse a los accionistas; 49.509 dólares de Seguro de Accionistas; y, 127.700 dólares de Provisión Laboral para Fondo de Salida de Empleados que es una obligación de mediano o largo plazo, mientras que las obligaciones contraídas por la Empresa para sus inversiones suman 172.732 dólares frente a los 246.237 al 31 de diciembre del 2005, lo que significa que debemos menos al sistema financiero que el año anterior. En esta deuda están comprendidos un saldo de 42,664 al Banco de Guayaquil por el préstamo para la construcción de la gasolinera; el financiamiento contratado para la adquisición del banquero por 30.068 dólares y 100.000 con el Banco Bolivariano para la construcción de la Terminal de La Libertad y Salinas, que son préstamos que se abonan con el aporte de capital de los señores accionistas.

El total de activos de la Compañía que fue de 1.628.011 dólares al 31 de diciembre del 2004; de 1.886.537 dólares al 31 de diciembre del 2005, pasa a 2.160.903,63 al 31 de diciembre del 2006, registrando un crecimiento de 274.366, equivalentes al 14.54 % ligeramente inferior al 15.87 % de crecimiento que tuvimos el año 2005, debiendo considerar la alta calidad de esos activos que en un elevado porcentaje corresponden a activos fijos, de alta significación y beneficio para la empresa.

Los aportes entregados por los Sres. Accionistas para futuras capitalizaciones continuaron durante el Ejercicio 2006, por lo que al 31 de diciembre, la Cuenta de Aportes para Capitalizaciones Futuras asciende a 1.012.478 dólares frente a los 807.864 dólares que se registraban al 31 de diciembre del 2005, , que constituyen un importante respaldo para garantizar las futuras inversiones de la Empresa. El crecimiento neto en el Ejercicio 2006 fue de 204.614 frente a 112.578 dólares del ejercicio 2005, significando que el esfuerzo fue mayor en el presente año, gracias a lo cual se han podido concretar valiosas inversiones.

Durante el ejercicio 2006, la empresa realiza inversiones en terrenos, edificios, muebles y enseres, equipos de oficina, equipos de computación y equipos de comunicación dólares, lo que de alguna manera justifica la reducción de la liquidez que se registra en el ejercicio con respecto al ejercicio anterior.

El patrimonio propio de la empresa se ubica al 31 de diciembre del 2006, en

la suma de 1.599.108 dólares frente a 1.348.856 dólares al 31 de diciembre del 2005, registrando un crecimiento neto de 250.252 en el ejercicio 2006, que corresponde a los siguientes rubros: capital suscrito 460.000; reserva legal 8.959; reserva de capital 41.009; aportes para capitalizaciones futuras 1.012.478; utilidades no distribuidas 25.245; y, utilidad del ejercicio 2006, 51.417 dólares.

Cabe destacar la importancia de la presencia del Auditor Independiente, que nos ha permitido ir realizando los ajustes y actualizaciones necesarias a nuestra Contabilidad; e, igualmente, la preocupación permanente de la señora Comisario, por conocer y apoyar la marcha administrativa y financiera de la Empresa. En ambos casos, la Gerencia les ha prestado la colaboración debida y se complace que, examinadas que han sido las Cuentas y el manejo económico, tengamos hoy su opinión favorable sobre la veracidad y objetividad de la información contenida en los balances y estado de situación que con los respectivos anexos, análisis y opiniones se someten hoy a consideración de esta Junta General.

El crecimiento de la empresa es real y objetivo, pero no debemos y podemos dormirmos sobre los laureles; las debilidades que subsisten han sido diagnosticadas y las amenazas señaladas, así como los retos y desafíos que deberemos enfrentar, lo que supone conciencia sobre los mismos, coraje y decisión y voluntad para sostener las políticas de sacrificio económico, unidad y solidaridad y continuidad de gestión entendida como permanencia de las líneas de acción antes que como permanencia de personas.

El Directorio y los Administradores requieren no solo de la comprensión, sino de la colaboración y permanente respaldo de los señores accionistas para continuar trabajando por la empresa.

Debo destacar que la conducción de la Empresa se ha hecho siguiendo las normas legales y estatutarias y contando con el respaldo de los miembros del Directorio, responsable de las principales decisiones. La gestión Gerencial en el orden económico se halla avalizada por el Control interno de la Sra. Comisario y complementada con la presencia de la AUDITORIA EXTERNA.

La Gerencia, expresamente, se permite proponer a esta Junta General, que las Utilidades del Ejercicio 2006, una vez depuradas del impuesto a la renta y la participación de los trabajadores, queden como reservas de capital, a fin de continuar fortaleciendo a la Empresa y poder concretar otros proyectos de Inversión.

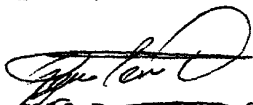
Al concluir el presente Informe, deseo consignar una vez más mi agradecimiento a los señores accionistas, asesores y empleados de la Empresa. En particular, mi reconocimiento al Señor Presidente y Miembros del Directorio, cuya cooperación fue en extremo valiosa con motivo de mi reciente enfermedad, en la que cumpliendo Comisiones se movilizaron a distintas provincias para asumir responsabilidades, impidiendo que la marcha administrativa se detenga. Hoy puedo mirar con tranquilidad el futuro, porque veo que en la empresa están surgiendo nuevos cuadros que harán posible el relevo y la continuación de los objetivos empresariales.

Señores accionistas, cuando tenía 33 años de edad, se constituyó esta Compañía; han pasado desde entonces 38 años, la mayor parte de mi vida, bregando por sacar adelante la empresa, con tropiezos y dificultades; con triunfos y fracasos; con satisfacciones y decepciones; con reconocimientos y cuestionamientos; cosechando amigos y también adversarios. En todo caso, he procurado ser digno de la confianza depositada en mi persona y consecuente

con los valores y principios que me inculcaron mis padres. Ustedes sabrán disculpar mis fallas y debilidades que probablemente son muchas, y manifestar su reconocimiento a mis aciertos, con la disposición para continuar trabajando para que nuestra empresa no esté entre las primeras, sino que sea LA PRIMERA.

No puedo concluir el presente Informe, sin expresar mi profundo reconocimiento y gratitud por la preocupación, solidaridad y generosa ayuda económica que me prodigaron con motivo de los momentos difíciles de mi reciente enfermedad. Gracias a Dios, estamos de vuelta y dispuestos a seguir luchando por esta Empresa, que ha sido la gran causa de mi vida.

Quito, 21 de abril del 2007



GERARDO B. CADENA ORTIZ
GERENTE