

INFORME DE GERENCIA, A LA JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA "TRANS ESMERALDAS INTERNACIONAL S.A." REUNIDA EL DIA VIERNES 13 DE MAYO DEL 2016, RELATIVO AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015, Y PERÍODO DE GESTIÓN 2015

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Compañías y en el Estatuto de la Empresa, tengo a bien someter a vuestra consideración el presente Informe Gerencial, que comprenderá el análisis económico financiero por el ejercicio 2015, cuyos resultados se reflejan en los Estados Financieros que avalados por el Informe de la señora Comisaria y por la Auditoría Externa son sometidos a consideración de esta Junta General; además es indispensable destacar los hechos más relevantes de la gestión administrativa llevada a cabo.

Me corresponde, como Administrador de la Compañía, evaluar dentro de medio ambiente externo e interno todas las medidas posibles que nos permita perdurar como una empresa sólida y progresista, siempre avanzando con buenos niveles de rentabilidad y prudencia.

ENTORNO MACROECONOMICO NACIONAL.

La economía ecuatoriana durante el año 2015 tuvo una contracción y deterioro frente al año 2014, el PIB emitido por el Estado es del 0.4%, mientras que organismos del Banco Mundial estiman una reducción del -0,6%, en todo caso es mucho menos que lo que se tuvo en el año 2014 que fue del 3,7%.

PIB POR CLASE DE ACTIVIDAD ECONOMICA			
Crecimiento en valores constantes			
	2013	2014	2015
	Oficial	Oficial	Prev
PIB	4.8%	3.7%	1%
Agricultura	5.8%	3.2%	2.4%
Pesca	8.2%	4.8%	3.4%
Acuicultura y cría de ganado	3.2%	0.2%	12.2%
Pesca (excepto camarón)	1.2%	1.0%	1.7%
Minería y otras	7.5%	2.8%	-0.8%
Refinación de petróleo	-24.7%	-12.7%	-10.0%
Manufactura (excluyendo de petróleo)	5.8%	3.0%	2.3%
Suministro de electricidad y agua	7.0%	2.8%	8.8%
Construcción	8.5%	7.2%	0.8%
Comercio	6.3%	5.8%	1.3%
Alojamiento y servicios de comida	6.4%	6.8%	-2.2%
Transporte	6.7%	6.2%	1.7%
Comun. y Comunicaciones	6.2%	8.2%	-17.2%
Servicios financieros	-4.3%	3.3%	0.4%
Actividades profesionales	5.3%	3.7%	6.0%
Administración pública	6.7%	4.7%	-0.3%
Salud y Servicios de salud	-0.6%	1.7%	1.0%
Otros Servicios	3.7%	-0.4%	0.8%
Servicio doméstico	1.8%	4.8%	-0.7%
PIBAL VALOR AGREGADO	4.7%	3.8%	1.2%
OTROS ELEMENTOS DEL PIB	1.3%	-0.7%	-1.3%

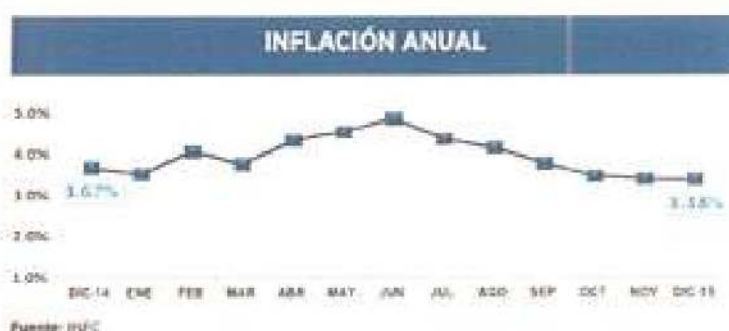
FUENTES: 2013-2015: INEC, "Cuentas Nacionales Trimestrales" 2015, "Boletín Estadístico 2015".

Los sectores productivos que sufrieron un mayor impacto del deterioro económico del año 2015 fueron: La Construcción, que de un muy fuerte crecimiento en los años anteriores baja a 0.83%; y el sector de Transporte, que en años anteriores presentó un crecimiento promedio del 6.16%, para el 2015 cae a 1.67%. El sector de la Administración Pública presenta un decrecimiento de -0.30%, cuando al 2014 tuvo un crecimiento 4.25%. La producción petrolera también se contrae en -1.28%. Los únicos rubros en arrojar cifras halagadoras son los sectores relativos a Servicios profesionales con un crecimiento del 6.04%, a la Agricultura 2.30%, y Manufactura con 2.29%.

Dentro de la Situación Fiscal del podemos decir brevemente que los ingresos totales fueron afectados sustancialmente por la caída de los precios del petróleo en donde el crudo ecuatoriano promedió \$42.1 por barril en 2015, exactamente la mitad que en 2014. En los once meses primeros, los ingresos petroleros se contrajeron en \$3,957 millones, como consecuencia de la caída en el precio del petróleo.

De acuerdo a las cifras oficiales a noviembre del 2015, las exportaciones caen -29.24% respecto al mismo mes del año anterior. En el caso de las importaciones caen -21.14%; las petroleras en -21% y las no petroleras en -16%. La caída en las importaciones no petroleras se debe al elevado costo de importación debido a la aplicación desde marzo de la salvaguardia de balanza de pagos, a la contracción de la demanda interna principalmente.

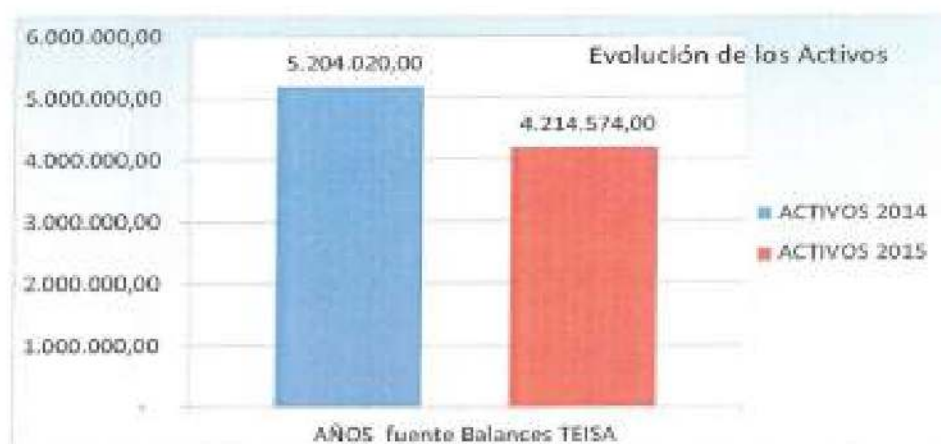
La Inflación en el 2015 bajó la inflación, a 3.4% anual a fines de año. La misma parecería baja, pero recordemos que el Ecuador utiliza una moneda extranjera, y no es posible manejar el tipo de cambio para ajustarlo a variaciones en la competitividad. La inflación anual de los Estados Unidos a noviembre es de 0.5%, y en El Salvador, que también utiliza el dólar, la inflación acumulada en los primeros 11 meses del año fue del 1.1%. La inflación nacional promedio en 2015 fue de 4.0%, reflejando que la desaceleración del alza de precios se dio en los últimos meses del año.



El desempleo en el Ecuador hasta el tercer trimestre de 2015 fue de 5.5%, considerando la población urbana y la rural mayor de 15 años. El desempleo aumentó 0.8% en el tercer trimestre en relación al tercer trimestre de 2014.

PRINCIPALES INDICADORES ECONOMICOS FINANCIEROS DE LOS BANLANCES DE LA EMPRESA TRANS ESMERALDAS INTERANCIONAL

El total de activos de la empresa en el año 2015 fue de US\$. 4.214.514, en donde los activos corrientes representan el 49% y los activos fijos el 51%, si se compara con respecto al año anterior existe una disminución del 19%, debido a una afectación en la cuenta de bancos, específicamente en la cuenta que administra el Fondo de Ahorro de renovación de Unidades FARU.



El total de pasivos de la empresa para el año 2015 sumaron US\$. 4.214.574, dentro de esta cuenta los pasivos corrientes representan 37%, y el pasivo NO CORRIENTE representa 63%, es importante mencionar que dentro de la cuenta del pasivo no corriente se encuentra lo que anteriormente estaba contabilizado como CUENTA DE APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES, este proceso de reclasificación se da por exigencia propia de la Ley. Si se compara los pasivos del 2015 con los del año 2014 se identifica una disminución del 24%, esta disminución fue afectada principalmente por el movimiento de la cuenta FARU.

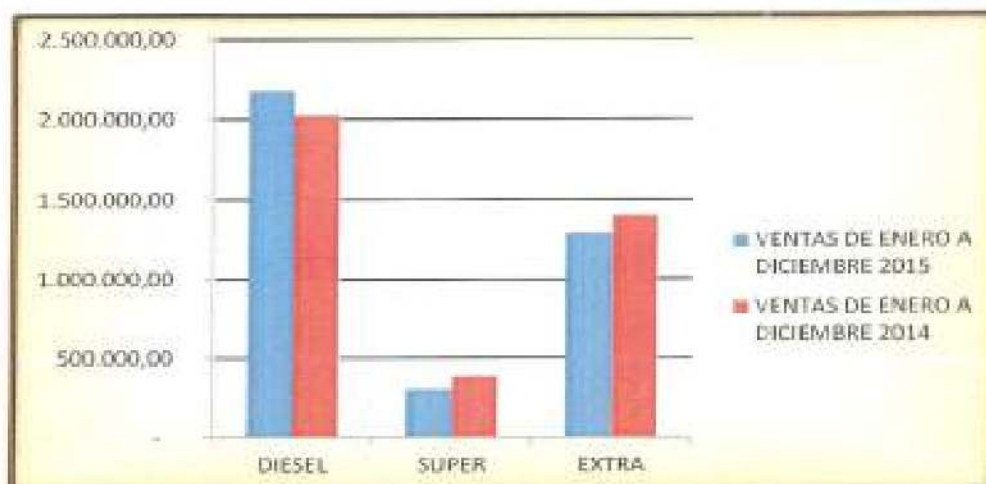


Dentro del Estado de resultados Integral determinamos que los Ingresos para el año 2015 fueron de US\$. 6.466.637, comparado con el año anterior se determina un pequeño decrecimiento del 2%, es debido a una disminución de las ventas en los combustibles y en las encomiendas.

Para mantener la operación de la empresa, se tuvo que incurrir en distintos gastos entre ellos sueldos, beneficios sociales, arriendos, servicios públicos, entre otros, todos estos gastos suman durante el año 2015, US\$. 2.378.890, si comparamos con los gastos efectuados en el año 2014 se determina que los mismo no solo se mantuvieron si no que disminuyeron en un 2,3%, esta disminución es producto de una fuerte restricción del gasto y en una al rigurosidad de la calidad del mismo, es muy simple darse cuenta que anualmente existe incremento de sueldos por parte del gobierno, incremento en insumos administrativos, incrementos en servicios públicos, impuestos, etc, a pesar de ello hemos logrado contener y controlar el gasto, para este año 2016, esta política de austeridad y control se ha intensificado aún más.

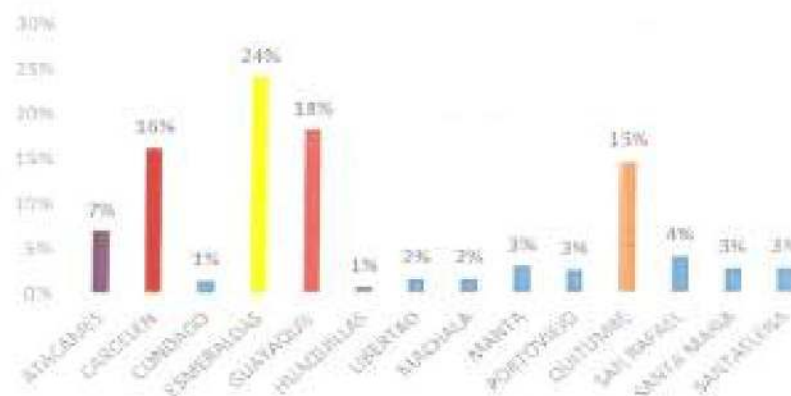
La utilidad generada para el año 2015, es de US\$. 121.868, 15% más que el año anterior, en los próximos puntos se dará mayores detalles al comportamiento financiero contable de la empresa.

Dentro de este contexto se debe dar un especial tratamiento a la Estación de Servicio de la empresa, ubicada en la ciudad de Santo Domingo de los Tsáchilas, como es de su conocimiento la misma es de vital importancia para sostener la operatividad de la toda la empresa, desde el 23 de abril del año 2013 las ventas de la estación de servicio crecieron año tras año, siempre, el año 2015 fue el primer año donde las ventas bajaron con respecto al año anterior, esto se debió principalmente a la apertura de más de 4 estaciones de servicio en esta ciudad, dentro de ellas existe una de propiedad de la Unión de taxistas, como ustedes sabrán dentro de nuestro portafolio de clientes el sector del taxismo representaba más del 50% de las ventas de súper y extra, también esta disminución se vio afectada por la falta de cooperación de nuestras unidades, prefieren abastecerse de combustible en otras estaciones que en la de la empresa, totalmente absurdo. La tendencia para las ventas de combustible para el año 2016 no es muy alentadora y si se considera el impacto del IVA y la continuidad de la recesión económica, las consecuencias en el nivel de ingresos de la empresa será devastador, por los que es URGENTE concientizar el consumo de combustible en la estación de la empresa. Las ventas globales de los combustibles en dólares bajaron 3,6%, lo que representa alrededor de 170 mil dólares.



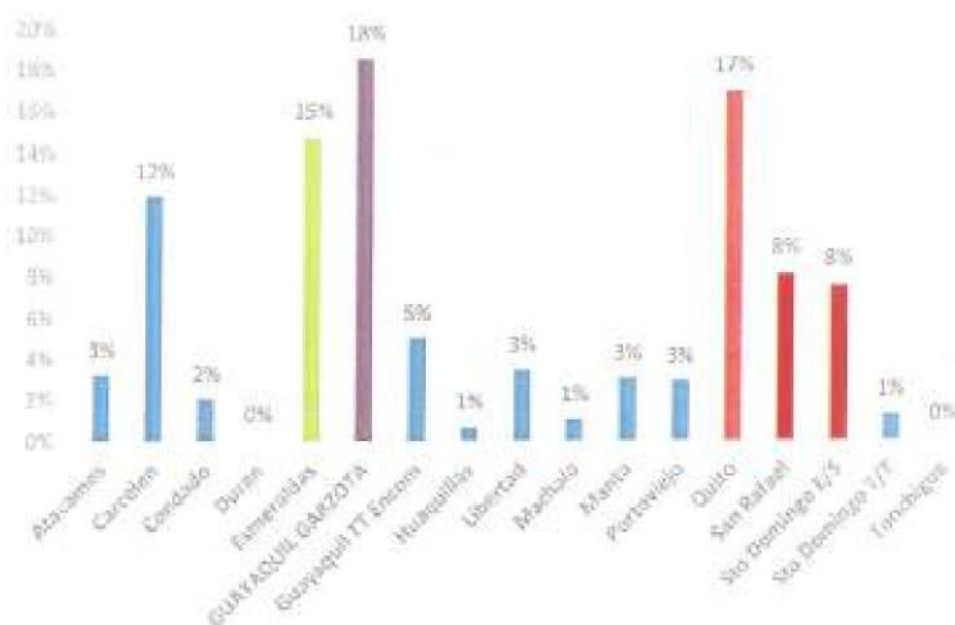
Con respecto a las ventas de pasajes y encomiendas en el año 2015 se puede precisar lo siguiente:

Las ventas anuales durante el año 2015 en las oficinas automatizadas fueron cerca de DOCE MILLONES QUINIENTOSMIL DOLARES, se ha transportado más de UN MILLON DOSCIENTAS MIL PERSONAS, el 92% de las ventas de boletos están concentradas en las provincias de Pichincha (39%), Esmeraldas (31%) y Guayas (22%), el siguiente grafico describe la distribución comercial de la empresa.



En la venta de y generación de encomiendas la empresa según los registros de las oficinas automatizadas, vendió durante el año 2015 más de UN MILLON y MEDIO de DOLARES, el 84% de la encomiendas están igualmente concentradas en las tres provincias de Pichincha (39%), Guayas (27%) y Esmeraldas (18%).

INFORME DE VENTAS				
ENCOMIENDAS A NIVEL NACIONAL CON SISTEMA				
TEISA ANUAL 2015				
Etiquetas de fila	TOTAL	CANT. GUIA	DESC. GUIAS	%
Atacames	\$40.130,83	9.408,00	\$18.816,00	3%
Carcelen	\$200.103,37	34.709,00	\$69.418,00	12%
Condado	\$30.847,25	5.861,00	\$11.722,00	2%
Duran	\$187,00	53,00	\$106,00	0%
Esmeraldas	\$174.772,48	43.117,00	\$86.234,00	15%
GUAYAQUIL GARZOTA	\$288.651,00	54.087,00	\$108.174,00	18%
Guayaquil TT Encom	\$69.489,20	14.660,00	\$29.320,00	5%
Huaquillas	\$20.290,12	1.746,00	\$3.492,00	1%
Libertad	\$72.937,10	10.008,00	\$20.016,00	3%
Machala	\$16.799,65	2.919,00	\$5.838,00	1%
Manta	\$40.187,61	8.779,00	\$17.558,00	3%
Portoviejo	\$36.571,25	8.359,00	\$16.718,00	3%
Quito	\$253.775,22	49.514,00	\$99.028,00	17%
San Rafael	\$137.735,86	23.663,00	\$47.326,00	8%
Sto Domingo E/S	\$110.916,99	22.000,00	\$44.000,00	8%
Sto Domingo T/T	\$19.019,36	3.548,00	\$7.096,00	1%
Tonchigue	\$457,00	97,00	\$194,00	0%
Total general	\$1.512.871,29	292.528,00	\$585.056,00	100%



Dentro del sector de encomiendas el ente regulador y controlador es la Agencia Nacional Postal, ANP, en su informe anual de rendición de cuentas se puede determinar que en el año 2015 este sector no fue ajeno a la contracción económica del país, es así que el mercado de encomiendas en el país disminuyó en el número de envíos en un 14% y en volumen de facturación en un 6%, esto nos da la pauta que para este año la tendencia en esta área de negocio seguirá siendo la misma, razón suficiente para trabajar en la calidad del servicio.

AGENCIA NACIONAL POSTAL ANP			
Informe Anual 2014-2015			
	AÑO 2014	AÑO 2015	Variación
Operadores Postales	491	476	-3%
Puntos de Atención	2003	2038	2%
Número de envíos	133 Millones	115 millones	-14%
Facturación	171 millones	160 millones	-6%
FUENTE: Agencia Nacional Postal			

En el área de Recursos Humanos, según reporte de gestión del Ing. Renato Ibarra, mismo que se anexa a este informe, se desprenden los siguientes logros:

- Se ha regularizado por completo al personal de comisionistas de la empresa, así como también al personal nuevo y antiguo con relación de dependencia.

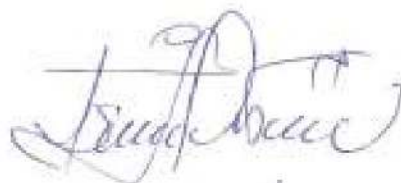
Con lo expuesto señores accionistas es importante que nos mantengamos alertas y en reuniones permanentes para trazar nuevas estrategias para salir adelante, las mismas deben estar alineadas a esta realidad, no deben defender intereses personales, ni tampoco deben ser excluyentes o perjudiciales a nuestros socios, deben ser equitativas y más que todo lógicas para enfrentar esta nueva realidad.

Las nuevas medidas económicas de alargar un año más las salvaguardias, nos propone luchar duro en este año 2016, hemos iniciado la construcción de un bus de dos pisos en China, para que entre a un proceso de homologación en el país y también hemos depurado los precios finales para los buses brasileños (marcopolo/scania), debemos iniciar con la aplicación del servicio doble A e implantar el servicio triple A, es el único camino para salir adelante, aprendamos del pasado, no nos volvamos a equivocar, hace 5 años se presentó y se estructuró una propuesta estratégica que generaba valor a nuestra institución, sin embargo un grupo de accionistas demandaron y echaron abajo esa visión que hoy nos hace falta,

No perdamos más el tiempo analizando propuestas que eran vigentes hace 20 años, el transporte en el país es otro, no seamos ajenos a esta tendencia.

Agradezco la confianza que me fue depositada por parte de la Junta General de Accionistas de esta noble empresa, someto a consideración de la misma el presente informe Gerencial.

Quito, 13 de mayo del 2016



Ing. José Antonio Narváez Mejía
GERENTE



- d. Actualmente se está prestando servicio al 71% de las unidades de la empresa en el área de Lubricación y el 75% en fibras de frenos, es decir todavía existe cerca de un 30% de unidades que a pesar de los beneficios económicos directos a los socios y a la empresa no han apoyado a este proyecto, incluso prefieren pagar más con los proveedores externos que hacer uso de estos beneficios.
- e. Este departamento también administra y controla el seguro de parabrisas, según el informe este seguro tuvo que ser ajustado en su prima en el mes de septiembre para poder ser autosustentable, en los actuales momentos y con el aporte mensual de 40 dólares mensuales y la aplicación del 25% de deducible, este seguro se encuentra apoyando si ser deficitario a la empresa.
- f. El AHORRO DIRECTO, que tiene el accionista con el seguro de vidrios y parabrisas es del 25%, frente a un proveedor externo sin convenio.

También durante el año 2015, la SENAE inició 6 procesos sancionatorios por presuntas responsabilidades aduaneras, las mismas fueron principalmente en las ciudades de Huaquillas y Guayaquil, actualmente estamos ejerciendo nuestro derecho a la defensa. De la misma manera la empresa se encuentra esperando el fallo final en tres juicios laborales de ex empleados de la ciudad del Coca, Esmeraldas y Tonchigue.

Finalmente, en este informe quiero dar una especial importancia y relevancia al proceso de renovación de unidades, durante el año 2015, se renovaron 15 unidades motor posterior piso y medio y cerca de 10 unidades motor delantero, carrocería nacional, mientras esto se daba en nuestra empresa las empresas que representan nuestra principal competencia como transportes Occidentales, Ecuador, Flota Imbabura, Baños y Reina del Camino, iniciaron una nueva era de transporte en el país incorporando buses de 2 pisos. Todos los posibles avances logrados por el esfuerzo de esta administración y de sus accionistas están en serios problemas, ya que en los próximos días los buses de 2 pisos de nuestra principal competencia entran a operar con un servicio diferenciado y bajo un esquema de caja común lo que les permite optimizar sus costos y maximizar sus utilidades.