

INFORME GERENCIAL AÑO 2019

Como Gerente General de la empresa Agricultura Tropical Torres Castro S. A (AGROTORCA), tengo a bien presentar al Directorio y Junta General de Accionistas el presente informe de actividades comprendido de Enero a Diciembre 2019.

Las actividades agrícolas en lo referente al cultivo de Piña se ejecutaron con bastante normalidad, sin, embargo hay que destacar algunos cambios en el campo administrativo así como, limitaciones en el campo operativo y financiero, que, influyeron para que los resultados económicos no se den de acuerdo a lo esperado, temas que los iré desglosando uno a uno:

1.- Administrativo, en este campo, hay que destacar el cambio de Administrador debido a la renuncia del ingeniero Chan Guan, habiéndolo seleccionado al Ingeniero Lenin Ortega, para que cumpla dichas funciones, esperando de él toda su dedicación y empeño y así alcanzar las metas y objetivos de AGROTORCA S.A., es pertinente resaltar que la Gerencia se encuentra satisfecha de sus labores dada la entrega y mística demostrada por el ingeniero Ortega.

2.- Operativo y Técnico, la empresa viene sufriendo limitaciones en la disponibilidad de maquinaria agrícola moderna, por no haber renovado sus equipos, inversión que estuvo prevista hacerla, si, consiguiámos un crédito para este objetivo meta que lamentablemente no se alcanzó, posponiendo esta inversión para próximo año.

La presencia del ingeniero Milton Vásquez en la Dirección Técnica y manejo del cultivo de Piña le ha dado solvencia, pues se constata hoy por hoy qué hay un manejo eficiente y responsable del proyecto, esperando que el año próximo la empresa cuente con una mayor producción, debido a la mayor productividad por hectárea de cultivo que llegaremos a obtener.

3.-Financiero y Económico, En el aspecto financiero la empresa pudo tener un mejor desenvolvimiento y resultados , lamentablemente una gran limitación de liquidez , que se viene arrastrando desde el año anterior y que se estimó solucionar con la venta de una propiedad esto no se logró por cuanto el Banco " Produbanco " exigió que pague la empresa un poco más del 50% del crédito vigente , si bien es cierto que esta operación hizo bajar el monto adeudado , pero también disminuyó sustancialmente nuestro capital de trabajo . Los señores accionistas pueden revisar el Balance General del presente año, donde consta la situación de la empresa y los resultados de este ejercicio económico, los

ingresos fueron de \$ 2.344.425,67 y los egresos \$ 2.362.140,47 dejando una pérdida de \$ - 17.714,80, este resultado negativo se debe a los problemas ya informados en párrafos anteriores, pero, sobre todo a una baja de precios de la fruta tanto a nivel del mercado externo como interno.

En cuanto al Estado de situación de la empresa diría que es buena, disponemos de un activo de \$ 6'127.833,12 y un pasivo de \$ 1'809.478,84 siendo el patrimonio de los socios de \$ 4'318.354,28.

En el campo económico es indispensable y urgente fortalecer la empresa en este aspecto , para lo cual la Gerencia y previa la aprobación de la Junta de accionistas ejecutará dos acciones : a) .-capitalizar un pasivo cuyo acreedor es el Economista Gilbert Torres García por un monto de \$1'214.434,45 (Un Millón Doscientos catorce mil cuatrocientos treinta y cuatro Dólares de los Estados Unidos de Norteamérica con 45 /100 centavos) y b).- Conseguir un crédito de inversión y capital de trabajo de la banca Pública o Privada , que le permita a la empresa renovar su maquinaria agrícola, ampliar el cultivo y sobre todo contar con un capital de trabajo suficiente para cubrir sus gastos por un periodo no menor a un trimestre.

La producción de Piña en el Ecuador y en otros Países está en aumento , existiendo mayor competitividad, lo que exige hacer un mejor uso de nuestras fortalezas como es la capacidad instalada en empacadora, equipos, técnicos y administrativos , incrementando producción y productividad para bajar costos fijos y así incrementar nuestras ventas , la administración emprenderá en el próximo año en la ampliación del mercado externo , encontrando puntos de venta que nos den mejores condiciones de precio y pagos con menos días de plazo para el pago , mejorando nuestro flujo de caja y así aprovechar oportunidades de negocios que la empresa alcance resultados positivos .

El cultivo de Piña es un renglón atractivo, que indudablemente nos va a dejar réditos, solucionando el tema de liquidez, mayor productividad por hectárea y alcanzando un nuevo crédito mejor en monto, plazo y tasa de interés.

Señores accionistas he tratado de resumir este informe y cumplir mi obligación como representante de ustedes en la administración de AGROTORCA S.A., pidiendo al mismo tiempo su comprensión y apoyo, para que el próximo año se concreten las propuestas manifiestas en el presente.

Atentamente,



Ec. Gilbert Torres G.

Gerente General