

**PROMOPESCA S.A.**  
**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**  
**Manta, 24 de Marzo 2014**

**Ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2013**

Se ratifica ante la Junta General de Accionistas que los Estados Financieros de la empresa terminados al 31 de diciembre del 2013, son de responsabilidad de esta administración, y que este informe se lo realiza una vez que se ha dado cumplimiento a la revisión de auditoría externa sobre los estados financieros y en concordancia con su revisión me permito explicar los pormenores de este ejercicio económico:

**1. COMERCIAL - NEGOCIOS**

Para esta nueva industria es el primer año de operación, evidentemente la puesta a punto de esta planta enlatadora de sardina ha merecido un esfuerzo especial en su arranque, ya que la planta ha demandado más tiempo del que se había proyectado y el alcanzar la eficiencia en rendimientos en la planta sigue siendo nuestro objetivo primordial. Durante el mes de Abril del 2013 iniciamos nuestro primer batch y hasta junio logramos normalizar la producción que alcanzo sus mejores resultados de eficiencia y continuidad en los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre del 2013. La planta debe detener sus operaciones obligatoriamente en los meses de Marzo y Septiembre por la Veda de la sardina.

Podemos informar que el personal de planta y el de administración están operando con normalidad, todos los procesos administrativos y de control interno de la planta son nuevos y están casi a punto con el apoyo de OCEANFISH S.A. quien ha destinado parte de su personal administrativo al seguimiento de las operaciones de PROMOPESCA en conjunto.

Actualmente Promopesca, cuenta con personal administrativo propio de apoyo, y todo el personal técnico y de ventas es propio de PROMOPESCA, mientras que las jefaturas de administración en general son manejadas por sus pares de OCEANFISH.

Este año de arranque y búsqueda de su estabilidad ha sido muy importante para Promopesca S.A. su balance alcanza un nivel de activos muy importante de USD 13,37 MM siendo de mucha importancia en su estructura financiera como es de esperar sus activos fijos nuevos por USD 8,7 MM , su importante nivel de inventarios de productos terminados e insumos de producción por USD 3,9 MM y las cuentas por cobrar clientes por USD 0,680M.

Esta importante inversión en activos, se ha sustentado en el esfuerzo de sus accionistas quienes durante el proceso de consolidación de la industria y durante el año, decidieron aumentar el capital social de la empresa hasta USD 4MM (Proceso que está siendo revisado por la Superintendencia de Compañías) , se deja constancia además de que permanecen en el aporte para futura capitalización un adicional de 1MM. Este compromiso de los accionistas ha sido muy

bien visto por los bancos e instituciones financieras quienes han apoyado el proyecto desde su inicio.

Los pasivos totales alcanzan al cierre del 2014 un valor de USD 8,9 MM de los cuales sus proveedores por pagar y relacionados suman un apalancamiento financiero de 5MM, mientras que los bancos a corto plazo han apalancado el negocio en 3MM aproximadamente.

Para fines del año 2013 se ha conseguido un importante préstamo de la Corporación Financiera Nacional por medio de su banca de desarrollo, quienes entregaran en el mes de abril del 2014 5,5 MM de dólares sobre la misma garantía de Promopesca y hasta un periodo de 7 años plazo para el pago de sus activos fijos y capital de trabajo, lo que devolverá la liquidez que requiere el negocio, y dejara de apalancarse en sus relacionadas, permitiendo concentrarse ya en las eficiencias en producción, rendimientos óptimos, y mercados. Por otro lado existe un ahorro muy significativo en los costos financieros de esta facilidad de crédito por todo el periodo de tiempo que dure este financiamiento.

Igualmente al inicio del año 2013, se consigue la firma de un Convenio de Inversión con el MCPEC (Ministerio Coordinador de la Política Empleo y Competitividad, y por medio de esta herramienta la aplicación del código de la producción en sus capítulos referentes a la exoneración del impuesto a la renta por los próximos 5 años, y por supuesto de sus anticipos, con lo cual se logra garantizar el retorno neto de las utilidades a sus accionistas por este periodo de tiempo; mas diferentes facilidades de pago en los tributos al comercio exterior, y la exoneración del impuesto a la salida de divisas para las operaciones de financiamiento externo.

Una de las principales pruebas que debimos superar al inicio de nuestra operación fue el manejo del Stock, el tipo de producto que sería conveniente producir para posteriormente entregarlo al mercado potencial, *por ahora estas preguntas ya han sido contestadas y los productos de inventario ya han sido entregados al mercado mejorando sustancialmente la rotación de inventarios y por lo tanto acelerando el flujo sobre el capital de trabajo que se acumuló a finales del año 2013 en el activo realizable.*

El abastecimiento de materia prima sigue siendo una importante preocupación para el negocio, nuevamente dependemos de los productos del mar, con el fin de fomentar nuestra participación en la compra, PROMOPESCA ha logrado una importante sinergia de grupo con GLOBALPESCA, FORTIDEX entre otros proveedores locales que abastecen periódicamente con nuestra necesidad de materia prima para el proceso sardinero.

Durante el año 2013 las expectativas de utilidades presupuestadas no se cumplieron, al término del año se generó una pérdida del ejercicio por USD 552 M, que como explique al inicio se debió a la demora en la puesta a punto de la planta, y la no absorción de costos fijos como consecuencia de la no sostenibilidad de los volúmenes de proceso sino solo hasta el último trimestre del año. A pesar de ello durante este año incompleto se procesaron 284.544 cajas de productos terminados en diferentes presentaciones como: latas oval, tall, y tinapa, su operación en promedio no alcanzo un 50% de eficiencia a capacidad teórica, debido a que fue un año de puesta a punto.

Desde el punto de vista comercial se espera que en el año 2014, exista una gran cantidad de demanda de nuestro producto, de hecho al finales del año 2013 el departamento comercial reporta sobreventas en relación a nuestro stock y capacidad de proceso, esperamos que existan

suficiente cantidad de materias primas en el mar que nos permita superar las expectativas del mercado en cuanto a volúmenes de proceso y calidad.

Nuestra principal fortaleza comercial es la calidad del producto, nuestra principal debilidad es el abastecimiento permanente de materias primas.

## **2. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013**

*Esta administración informa que no se han cumplido los objetivos de resultados esperados netos locales, como lo explicamos anteriormente la pérdida acumulada en el arranque de la planta ha sido de USD 552 M, que esperamos recuperar dentro del ejercicio económico 2014.*

Se han hecho logros de mucha importancia en la reestructuración de la deuda, a largo plazo.

Se ha conseguido penetración al mercado Mexicano, Chileno, Uruguayo, Americano, e incluso Venezolano, con excelentes expectativas de negocios presentes y futuros.

## **3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

La administración de la compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas que se ha reunido de manera ordinaria y extraordinaria cuando se ha requerido.

## **4. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LEGALES ACAECIDOS DURANTE EL EJERCICIO**

Se ha procedido con la firma del contrato de inversión con el MCPEC como lo explique en el punto 1, por otro lado no han existido aspectos relevantes a mencionar desde este punto de vista durante el año 2013, que sea importante anotar ante el directorio de la empresa. No existen juicios laborales pendientes o situaciones desatendidas dentro de los plazos y procesos adecuados permitidos por la norma y en su tiempo.

## **5. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA**

La situación financiera de **PROMOPESCA S.A.** es estable y corresponde a una empresa en desarrollo y que ha pasado por el proceso de puesta a punto, donde se evidencia un alto nivel de activos fijos, esperando su oportunidad de generar producción y rentabilidad. Se muestra en sus cifras el claro esfuerzo financiero de sus accionistas y el riesgo medido tomado por la Banca Privada en el arranque del negocio, sin embargo el apalancamiento en proveedores da buena cuenta de que existe mucha confianza en el grupo corporativo, lo mismo que se ratifica cuando CFN aprueba con fecha febrero 2014 una especial línea de crédito para el desarrollo de Promopesca y que será desembolsada a finales de abril del 2014.

Este impulso a la liquidez de PROMOPESCA permitirá cumplir sus obligaciones de corto plazo y planificar su correcto desarrollo financiero.

Está en manos de la administración velar ahora por el éxito de los niveles de producción y eficiencia de esta planta en su segundo año de vida y de consolidación.

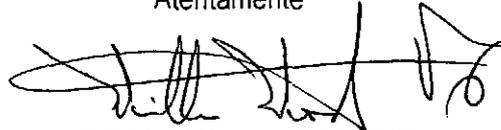
Todos los efectos generados por las normas NIFS han sido considerados en los ajustes a los estados financieros, en el grupo de cuentas donde corresponden. Lo mismo ha sido aplicado y considerado por la normativa de precios de transferencia y se han realizado los ajustes recomendados por los auditores en cada caso.

## **6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO**

De acuerdo con los resultados económicos obtenidos por la compañía en el presente ejercicio, y conforme con la situación financiera y los planes proyectados, no existe utilidades que repartir ni reservas que constituir para este ejercicio.

Es cuanto puedo informar a la Junta General de Accionistas, fin del informe.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'William Wood Martinez', with a stylized flourish at the end.

**Ing. WILLIAM WOOD MARTINEZ  
GERENTE GENERAL**