

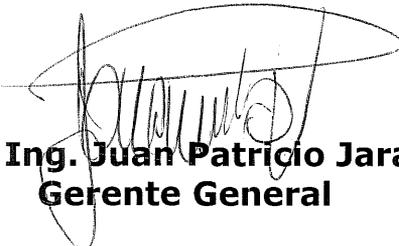
INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN

14 de abril de 2014

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE TELEVISORA NACIONAL COMPAÑÍA ANÓNIMA TELENACIONAL CA.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes me es grato presentar a consideración de los señores Accionistas de TELEVISORA NACIONAL COMPAÑÍA ANÓNIMA TELENACIONAL CA el informe de la administración por el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2013.

Dicho informe ha sido preparado en concordancia con la resolución # 92.1.4.3.0013 de la Superintendencia de Compañías expedida el 11 de agosto de 1992 y publicada en el Registro Oficial # 44 del 13 de Octubre de 1992.



Ing. Juan Patricio Jaramillo
Gerente General

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN

ENTORNO MACROECONÓMICO

La economía mundial tuvo su tercer año consecutivo de desaceleración llegando aproximadamente al 2.9%, como consecuencia del escaso dinamismo del crédito privado en la zona del euro, la tasa de desempleo en niveles máximos de España, Portugal y Grecia, y, sobretodo la ausencia y alta incertidumbre de acciones de política que eleven la capacidad de crecimiento de las economías.

Las economías avanzadas habrían crecido 1.2%, desaceleración frente a 1.5% en 2012. Esta desaceleración global ha moderado el crecimiento latinoamericano. Si bien se espera una mejora gradual en el desempeño económico mundial para los siguientes años, no se prevé un retorno al ritmo de expansión que antecedió a la crisis financiera.

ENTORNO MACROECONÓMICO NACIONAL:

La inflación anual del Ecuador cerró en 2.7 % en el 2013 presentando un decrecimiento del 1.5% respecto del 2012 situada en 4.2%.

La tasa de desempleo terminó en 4.86%, ligeramente inferior al 2012 que fue 5%. A diciembre 2013, el riesgo país bajó a 532 puntos (826 en 2012), por encima de América Latina que cerró en 408 puntos.

Se prevé que el Producto Interno Bruto termine en 4.03% en el 2013, sustentado principalmente por las exportaciones, gasto del consumo de los hogares y el aumento de la inversión productiva pública y privada.

En cuanto a lo tributario, el Impuesto a la Renta vigente fue del 22%.



Participación de Audiencia

El Rating promedio anual de Televisora en el target Hogares (06h00 a 23h59) fue de 6.6 puntos en el 2013, similar al 2012. Sin embargo, su share promedio se incrementó en 17.6%, pasando de 22.6% en 2012 a 26.6% en el 2013.

En el horario A (06h00 a 13h00) el rating promedio en hogares fue de 4.4 puntos. El share promedio que obtuvo fue de 28.1% frente a 23.7% del 2012, presentando un incremento de 18.6%.

En el horario AA (13h00 a 19h00) el rating promedio en hogares fue de 6.3 puntos y su share promedio de 26.3% frente a 24.1% en el 2012, con un incremento de 8.7% frente al 2012.

En el horario AAA (19h00 a 23h00) el rating promedio en hogares fue de 11.1 puntos. El share promedio fue de 26.3% siendo superior al promedio del 2012 de 20.8%, generando un incremento de 26.6% en participación.

Ventas

Las Ventas netas aumentaron un 6% en relación al 2012 (US \$22'8M vs US \$21'5M).

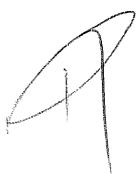
Adicionalmente por alianza estratégica con Corporación Ecuatoriana de Televisión S.A. se realizó la venta de Producción nacional, Programación internacional y servicios por alianza comercial por \$0,8M.

Programación Internacional

En el 2013 los costos de la programación internacional ascendieron a US \$5'4M, superior al 2012 en \$ 0,4M.

Las compras durante el 2013 fueron de US \$4'0M.

Las telenovelas de **TV Globo** presentaron fortaleza en el 2013, tales como "Avenida Brasil", "La Vida Sigue", "Fina Estampa", sin dejar de lado a las del proveedor **Telemundo** como "Santa Diabla" y "Pasión Prohibida", superando a su competencia en el prime de lunes a viernes.



Tuvimos el estreno los domingos del programa concurso **"La Voz Colombia"**, con gran éxito de sintonía.

Producción Nacional

Durante el 2013, Televisora estrenó la segunda temporada del exitoso reality "Ecuador Tiene Talento" ubicándose en el puesto #1 en el top de producción nacional. Se sumó al entretenimiento del fin de semana el formato concurso "Canta si puedes".

Para los domingos también, se lanzó "Secretos", una mega producción, la primera en ficción de la televisión ecuatoriana desarrollada y producida con estándares de cine.

En el género de series humorísticas continuamos con la nueva temporada de la comedia el Combo Amarillo, estrenándose además nuevas propuestas como "El Sanduchito", "Novelea TV" y "Así Pasa", ésta última con muy buenos resultados económicos y de sintonía en el prime de lunes a viernes, proyectándose una nueva temporada para el 2014, dados sus estupendos resultados.

La franja de los domingos por la mañana, se mantiene sólida con producción nacional: "Hacia un Nuevo estilo de Vida", "Panorama Internacional", "América Economía", "América Vive", incorporando "Entre Flashes", y los resúmenes de la revista matinal "En Contacto". Se sumó también una producción independiente humorística que tiene gran acogida en redes sociales "Enchufe Tv" llevado a la pantalla con buena aceptación.

En el 2013, en el campo noticioso, fiel a su compromiso periodístico, se mantuvieron los mismos espacios informativos del año anterior, innovando en sus propuestas de contenido e imagen.

Renovaciones de activos fijos

En el año 2013 se realizaron inversiones en Activos Fijos por \$2'0M. Las adquisiciones se efectuaron principalmente en Equipos técnicos para implementación de Proyectos de transmisión digital y Tapeless.

Proyecto Tapeless

Se puso en marcha la segunda fase de este proyecto en la adquisición de sistemas de almacenamiento digital a largo plazo para las áreas de



Noticias y Programación, con el fin de eliminar el uso de videocasetas en un 75% y reducción de costos.

Transmisión HD

Se logró cumplir el inicio de las transmisiones digitales en mayo del 2013, siendo el primer canal en transmitir con la señal HD en su prime time. Para ello, se renovaron cámaras de estudios de Producción para las grabaciones en HD; se adquirieron procesadores de audio para mejorar la calidad de audio al aire, tanto en la señal digital como en la analógica.

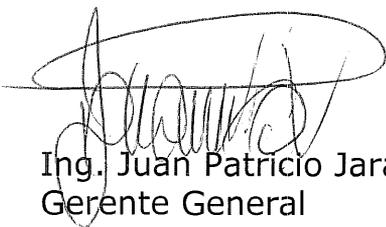
Resultados Económicos

TELEVISORA NACIONAL COMPAÑÍA ANÓNIMA TELENACIONAL CA presentó al finalizar el año 2013 una utilidad del ejercicio de US \$1,040M luego de la participación de trabajadores e impuesto a la renta.

Estados Financieros de la Compañía

Se adjunta el informe de Price Waterhouse Coopers del Ecuador Cía. Ltda., Auditores Externos de la compañía que expresan su opinión sobre el ejercicio económico del año 2013.

Atentamente,



Ing. Juan Patricio Jaramillo
Gerente General