



Informe de la Administración de
TEJIDOS PINTEX S.A.
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Contenido

1. ENTORNO ECONOMICO Y SOCIAL	1
A. SECTOR TEXTIL	1
B. PREVISIONES 2020	2
2. RESULTADOS PRINCIPALES	2
A. PRODUCTO CONFECCIONADO	2
B. VENTA DE MAQUINARIA / OTROS	4
C. PROCESO DE DOWNSIZING / ESTRUCTURA PERSONAL 2019	5
D. DISOLUCIÓN DEL COMITÉ DE EMPRESA / CONTRATO COLECTIVO	7
E. GESTIÓN FINANCIERA	8
ACTIVOS FINANCIEROS	9
Cuentas Por Cobrar.....	9
Inventarios.....	10
PASIVOS FINANCIEROS	10
Obligaciones con Instituciones Financieras (Corto Y Largo Plazo)	10
Cuentas Por Pagar Proveedores	11
Obligaciones Laborales	12
RESULTADOS INTEGRALES	13
3. PERSPECTIVAS EJERCICIO ECONÓMICO 2020	15
A. ANTECEDENTES	15
B. OPORTUNIDAD COMERCIAL DEL NEGOCIO EN EL NUEVO ENTORNO	16
C. NEGOCIACION VENTA DE MAQUINARIA A JULIO 2020	17
D. ESTRUCTURA ACTUAL DEL PERSONAL (A JUNIO 2020)	18

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN TEJIDOS PINTEX S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2019

En cumplimiento de los estatutos de la empresa y de las disposiciones legales vigentes, nos permitimos poner a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas, el informe anual de actividades y resultados de **TEJIDOS PINTEX S.A.**

1. ENTORNO ECONOMICO Y SOCIAL

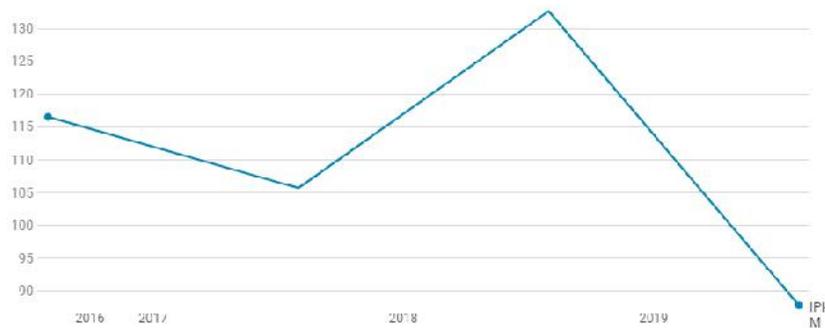
Según el Banco Central del Ecuador (BCE, marzo 2020), la economía ecuatoriana creció 0,1% en 2019, debido principalmente a factores como: el aumento del 1,5% en el gasto de consumo final de los hogares, aumento de créditos del sistema financiero, el crecimiento del salario real en 2,1%, el incremento de las exportaciones en 5,2%; y la reducción del gasto público en 2.4 % (Primicias. Ecuador., 2020).

A. Sector Textil

El sector textil experimentó un decrecimiento en sus indicadores de “Producción, exportaciones, ventas, consumo, generación de empleo e inclusive en las importaciones de materias primas y maquinaria durante el año 2019, en comparación con el 2018 (Díaz, X., AITE, 2020).

Así, entre enero y agosto de 2019, las ventas de textiles y de producto confeccionado a nivel nacional cayeron en 19,68% en comparación con el mismo período del año anterior. Esta caída responde a factores como la importación de productos confeccionados del Asia; estancamiento en importación de insumos textiles; y la reducción del consumo de productos textiles en los hogares desde 2016 (AITE, 2019), pues “los hogares destinaron en promedio USD 33,45 al mes para adquirir productos textiles, un 2,67% menos que en 2018”, según el Banco Central del Ecuador (BCE, 2020).

Figura 2. Gráfica Índice de producción textil 2016-2019



Fuente: AITE, 2019 en Primicias.ec

El empleo del sector textil fue afectado en aproximadamente doce mil puestos de trabajo entre septiembre de 2018 y septiembre de 2019, con una reducción del 9 % de empleos directos, fruto de despidos de setenta industrias que forman parte de la AITE, “entre las que se encuentran Pinto, Tatoo, Pasa y Vicunha” (Díaz, X., AITE en Primicias.Ec, 2020)

B. Previsiones 2020

A inicios de 2020, el Banco Mundial estimaba que la economía ecuatoriana crecería en 0,2% este año, considerando el aumento de la deuda a nivel mundial y “la prolongada desaceleración del crecimiento de la productividad”, necesarias para la lucha contra la pobreza y la mejora de calidad de vida (Banco Mundial, 2020). No obstante, el escenario ha cambiado drásticamente, debido a los efectos de la pandemia del coronavirus en las cadenas de suministro, el consumo, los comercios, la demanda interna y externa en los países de América Latina y el Caribe, región para la cual, el Fondo Monetario Internacional (FMI, 2020) estima que la economía se contraería en un 5,2 % en este año, y espera que en 2021 “se recupere parcialmente y crezca un 3,4 %” (CAMAE.org, 2020).

El mismo organismo, para el caso específico de Ecuador, al cual considera que junto a México son de las naciones más devastadas por la pandemia, estima una contracción en la actividad económica del 6,3%, superior a la de la región, principalmente por el “aislamiento, bloqueo y cierres generalizados requeridos para frenar la propagación” del coronavirus, y el drástico impacto en el empleo (Primicias.ec, 2020). En Ecuador, la suspensión laboral creció 900 % durante emergencia sanitaria en Ecuador, y según el Ministerio de Trabajo, durará de 30 a 200 días hasta que las empresas se reactiven de algún modo.

Sumados los factores complejos de la economía mundial, para el caso ecuatoriano el 2020 será de inseguridad jurídica pues se trata de un año electoral, con consecuencias para el gasto público y las acciones gubernamentales para calmar la emergencia en estrecho plazo, especialmente en lo concerniente a la salud. Social y demográficamente, estos factores confluyen en la reducción del gasto de los hogares en productos suntuarios y una economía de recesión, misma que según el FMI, para 2021 se estaría recuperando en un 3.9% con apoyo de cooperación internacional y siendo optimistas con el comportamiento del precio del petróleo que se recupera de una caída drástica (FMI, 2020).

2. RESULTADOS PRINCIPALES

A. PRODUCTO CONFECCIONADO

ANTECEDENTES

Se continuó con las actividades del área de confección, dando continuidad al negocio y priorizando la venta de producto confeccionado.

Se cumplieron las siguientes premisas:

- Preservar el valor de marca PINTEX en el mercado.
- Se impulsó el negocio de confecciones substituyendo la producción industrial por tela importada llana y estampada de proveedores calificados principalmente de Perú.
- Confeccionar tanto la tela importada como la tela de falla (sábanas, cobertores, edredones, y complementos).
- Administrar un taller de confecciones que produzca aproximadamente el 80% de los requerimientos y maquilar el 20 % restante.
- Desarrollar una red de distribuidores que permita cubrir adecuadamente el mercado Ecuatoriano y genere estabilidad en las ventas.

Figura 2. Análisis comparativo Ventas / Costo De Ventas / Margen Bruto Producto Confeccionado 2018 – 2019

	2018	2019	%	2018	2019	%	TOTAL 2018	TOTAL2019
	CLIENTES VARIOS			CLIENTES CADENAS			CLIENTES VARIOS	CLIENTES CADENAS
USD	\$ 1.374.795	\$ 1.308.463	95%	\$ 765.214	\$ 116.428	15%	\$ 2.140.009	\$ 1.424.892
CANTIDAD	117.269	84.669	72%	64.482	12.124	19%	181.750	96.793
CLIENTES ATENDIDOS	7.606	7.356	97%	6	4	67%	7.612	7.360
	PRECIO X ITEM VENTA VARIOS						\$ 11,72	\$ 15,45

- En el 2019 las ventas del segmento CLIENTES VARIOS por un monto de US\$ 1.308.363 representaron el 95% de las del 2018 por US\$ 1.374.795, lo que significó que el negocio de confeccionado se centró en atender este segmento logrando mejorar precio, disminución del costo de ventas e incremento del margen bruto.

Figura 3. Análisis comparativo Ventas / Costo De Ventas / Margen Bruto Producto Confeccionado 2018 – 2019

	2019		2018	
	US\$	%	US\$	%
VENTAS	(1.424.892)		(2.140.009)	
COSTO VENTAS	974.868	68%	2.023.952	95%
MARGEN BRUTO	(450.024)	32%	(116.057)	5%

El costo de ventas en el 2019, representó el 68% de las ventas frente al 95% del 2018 y el margen bruto fue del 32% en el 2019 y en el 2018 represento apenas el 5% debido a los altos costos de producción relacionados con materia prima (tela producida), mano de obra directa, indirecta y gastos indirectos de fabricación.

- En el año 2019 las ventas del segmento CADENAS representó el 15% comparativamente con las del 2018. Esto debido a que este segmento de clientes generaba inconvenientes tales como plazos de pago sobre los 120 días, acumulación de inventarios, demanda de mayores recursos logísticos, materia prima, personal y una rentabilidad pequeña.

OPTIMIZACION DEL PRODUCTO CONFECCIONADO DE FALLA

La venta de producto confeccionado de falla en el 2018 tuvo un precio promedio fue US\$ 6,59 por unidad, mientras que en el 2019 el precio promedio de este mismo producto fue de US\$ 12,23. Esto debido a que el 2019 se realizó una revisión pormenorizada de estos productos, comercializándolos como de primera.

Figura 4. Producto confeccionado falla

VENTA FALLAS	2018	2019
CANTIDAD	23.838	5.007
PRECIO PROMEDIO	\$ 6,59	\$ 12,23
TOTAL	\$ 157.196	\$ 61.221

- En el 2019 adicional a la tela importada se utilizó saldos, fallas y segundas de los inventarios de lenta rotación, lo que conllevó a que seamos más eficientes en el proceso de confección de productos terminados con la consecuente utilización óptima de los inventarios.

B. VENTA DE MAQUINARIA / OTROS

En el ejercicio económico 2019 se continuó con la venta de determinados Activos (maquinaria, repuestos, químicos) disponibles como fuente de recursos para el pago de las obligaciones

Para la venta de las maquinarias se tomaron en consideración los siguientes criterios:

- El valor en libros de cada máquina; y,
- La actualización del valor de mercado / oportunidad de venta actual de cada equipo

Debido a la situación por la que atravesó el sector textil durante el 2019 y adicional por el paro nacional en el mes de octubre las ventas de los citados activos disminuyeron en relación al ejercicio económico 2018.

A continuación se presenta el detalle de las ventas:

Figura 5. Resumen Flujo de ingresos venta de maquinaria

TEXTIL SAN PEDRO		\$ 46.320
20/12/2018	1 CALANDRA* + CILINDRO REP	\$ 40.320
02/02/2019	1 TESTER USTER + TORCIOMETRO	\$ 6.000
TEXTILES DEL VALLE		\$ 60.000
07/08/2019	1 HILA G33	\$ 60.000
ZAPATA LUZ (BARRERA)		\$ 21.920
08/11/2019	1 BLANQUEADORA	\$ 3.571
08/11/2019	1 TREN DE LAVADO	\$ 1.607
08/11/2019	1 JET 1	\$ 446
08/11/2019	1 RAMA KRANTZ	\$ 3.125
08/11/2019	1 PEINADORA N. 5	\$ 670
08/11/2019	4 MAQUINA CONTINUA DE HILAR	\$ 6.250
08/11/2019	4 CONERA	\$ 2.679
08/11/2019	4 CONERA 56 HS	\$ 2.679
08/11/2019	4 CONERA BOBINADORA SAVIO	\$ 893
ROSERO ERAZO MAYRA		\$ 1.975
01/04/2019	1 COLORANTE TURQUEZA	\$ 1.975
FABRINORTE CIA. LTDA.		\$ 8.000
11/04/2019	1 EQUIPO DE LAVADO POTPOS	\$ 2.000
11/04/2019	1 EQUIPO DE TINTURA LAB MOD L24C	\$ 5.650
11/04/2019	1 VISCOSIMETRO DIGITAL	\$ 350
CHECA GORDILLO MARCO FERNANDO		\$ 2.546
24/04/2019	1 FILAMENTO 110F48 RPET BR RD INTAV	\$ 2.546
CHECA GORDILLO MARCO FERNANDO		\$ 4.513
31/05/2019	1 HILO Ne 24/1 65%PES/35%CO PEINADO	\$ 4.513
CHECA GORDILLO MARCO FERNANDO		\$ 7.018
19/06/2019	1 HILO Ne 24/1 65%PES/35%CO PEINADO	\$ 7.018
SALVADOR GUEVARA XIMENA BEATRIZ		\$ 1.051
20/11/2019	1 BINDER NF (Químico)	\$ 1.051
TOTAL 2019		153.343

C. PROCESO DE DOWNSIZING / ESTRUCTURA PERSONAL 2019

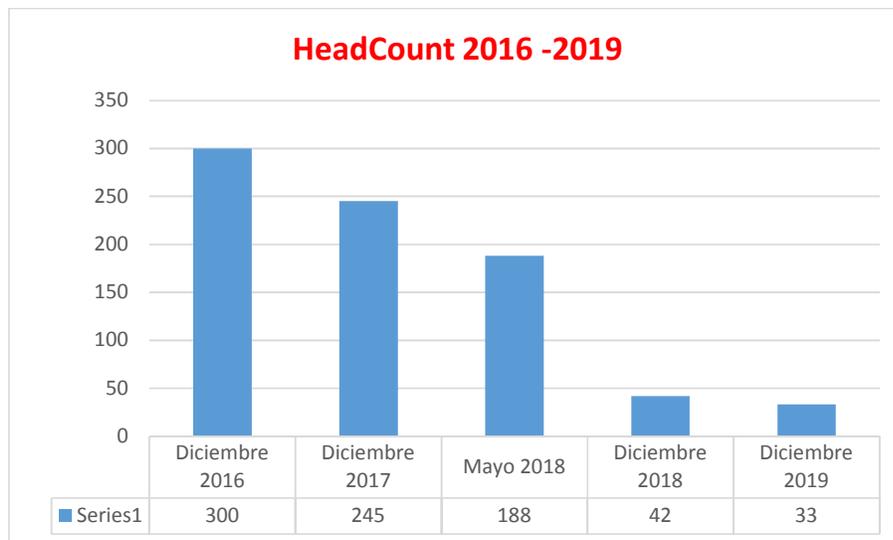
En el ejercicio económico 2019, se continuó con la liquidación de los pasivos laborales relacionados con salida de personal, de acuerdo al siguiente detalle:

Figura 6. Tabla Resumen *Downsizing* Pintex

	Al 31 de Diciembre 2018	Al 31 de Diciembre 2019	Total
Personal al inicio	42	33	33
Administrativos	26	21	21
Operarios	16	12	12

VALORES LIQUIDACIONES 2019 USD			
	Administrativos	Operativos	Totales
INDEMNIZACION TOTAL	102.113	15.548	117.662
INDEMNIZACION PAGADA	59.296	8.726	68.022
AHORRO	42.817	6.823	49.640
PORCENTAJE DE AHORRO	42%	44%	42%

Figura 7. Headcount Pintex 2016 - 2019



La estructura del número y costos del personal al 31 de diciembre del 2019, comparativa con el 2018, fue la siguiente:

Figura 8. Estructura Personal Tejidos Pintex S.A. 2018 - 2019

Área	AL 31/12/2018		AL 31 /12/2019	
	No. Personas	Costo mes	No. Personas	Costo mes
ADMINISTRACION	10	12.504,53	7	\$ 10.382,75
Gerencia General	2	3.065,45	2	\$ 3.278,17
RRHH Y Sistemas	1	1.848,03	1	\$ 1.854,04
Adquisiciones & Comercio Ext.	3	4.673,32	1	\$ 2.479,75
Contabilidad y Finanzas	3	2.263,43	2	\$ 2.053,20
Gerencia Administrativa	1	654,30	1	\$ 717,60
VENTAS	16	14.890,23	14	\$ 12.270,80
Servi plaza	4	2.871,39	5	\$ 3.622,09
Jefe de Ventas	1	2.383,09	1	\$ 2.392,95
Guayaquil	2	1.233,38	1	\$ 636,24
Vendedores	2	2.168,85	2	\$ 1.413,52
Alm. Por Mayor	7	6.233,53	5	\$ 4.206,00
TALLER CONFECCIONES	16	12.212,86	12	\$ 8.842,49
Taller	10	6.977,37	10	\$ 7.242,36
Alm. Taller Confección	6	5.235,49	2	\$ 1.600,13
TOTAL PERSONAL ACTIVO	42	39.607,62	33	\$ 31.496,04
Diferencia diciembre 2018 vs 2019			-9	-\$ 8.111,58
	Ahorro			20%

D. DISOLUCIÓN DEL COMITÉ DE EMPRESA / CONTRATO COLECTIVO

Basados en el Artículo 465 del Código de Trabajo que establece que un comité de empresa puede ser disuelto si el número de miembros es menor al 25 % del total de trabajadores, con fecha 11 de agosto de 2019 se ingresó la demanda de Disolución del Comité de Empresa "31 de Mayo", oponiéndose a su disolución el Secretario General del citado comité, Sr. Luis Pozo.

La Jueza admitió la oposición y cita a Audiencia Única el 10 de diciembre de 2019 a un correo errado de la Dra. Lorena Salvador, por lo que no se realizó la comparecencia. Pese a la justificación de no asistencia (bajo la figura de un certificado médico interpuesto por la citada abogada), la jueza lo ignora y niega la disolución e impone multa por no comparecencia (responsabilidad de la Dra. Salvador).

El 23 de diciembre de 2019 se presentó el recurso de apelación alegando estado de indefensión, el cual fue aceptado con fecha 15 de enero del 2020. Se señala audiencia para el 13 de abril del 2020, pero debido a la emergencia sanitaria COVID-19, la misma no se lleva a cabo, citando a la nueva audiencia para el 20 de julio de 2020.

Respecto al Contrato Colectivo que se renovaba automáticamente por un año en noviembre de 2019, no existe personería que lo renueve dentro de la Empresa ya que la Directiva del Comité está conformada en un 100 % por parte de ex empleados. Si el Ministerio de Trabajo lo considera renovado, desaparecería automáticamente al disolver el Comité o al cumplirse el año de renovación (Noviembre / 2020).

Sin embargo, el Ministerio continúa controlando el cumplimiento de los beneficios que constan en el contrato colectivo, especialmente los beneficios económicos.

E. GESTIÓN FINANCIERA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

A continuación se presenta el comparativo 2016 – 2019 de las principales cuentas que componen el Activo Corriente y el Pasivo. Los porcentajes significan el decremento derivado del comparativo entre los ejercicios 2016 y 2019.

	31-dic-19	31-dic-18	31-dic-17	31-dic-16	%
ACTIVO					
Cuentas x Cobrar-Cartera	367.998	842.943	1.131.157	1.227.909	-70%
Inventarios	<u>2.212.898</u>	<u>3.124.285</u>	<u>5.005.511</u>	<u>6.198.828</u>	-64%
Activos Corrientes	2.580.896	3.967.228	6.136.668	7.426.737	-65%
PASIVO					
Deuda Bancaria C.P.	303.457	287.678	1.211.587	1.056.115	-71%
Proveedores	872.410	1.076.981	2.049.206	2.060.909	-58%
Otras cuentas por pagar	<u>299.018</u>	<u>388.146</u>	<u>534.305</u>	<u>771.116</u>	-61%
Pasivos Corrientes	1.474.885	1.752.805	3.795.098	3.888.140	-62%
Deuda Bancaria L.P.	1.916.176	2.131.242	1.382.622	1.240.413	54%
Otra CxP Largo Plazo	-	-	831.026	831.026	-100%
Prov. Jubilación / Desahucio	<u>3.324.976</u>	<u>3.501.534</u>	<u>4.249.287</u>	<u>4.190.700</u>	-21%
Total Pasivo No Corriente	5.241.152	5.632.776	6.462.935	6.262.139	-16%
Total Pasivo	6.716.037	7.385.581	10.258.033	10.150.279	-34%

ACTIVOS FINANCIEROS

Cuentas Por Cobrar

A continuación se presenta el detalle comparativo y su variación porcentual de los tres últimos ejercicios fiscales de las principales cuentas que componen este rubro:

Figura 9. Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar

CUENTAS POR COBRAR	2019	VAR	2018	VAR	2017
Ctas por cobrar comerciales a clientes locales	367.998	-56%	842.943	-25%	1.131.157
Ctas por cobrar comerciales a clientes legales	119.308	100%	-	0%	-
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas no corrientes	132.202	0%	132.202	0%	132.202

El detalle de las cuentas por cobrar comerciales y legales al 31 de diciembre de 2019:

Figura 10. Cartera de clientes 31 de diciembre 2019

CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES		OTRAS CUENTAS POR COBRAR	
CLIENTE	SALDO	CLIENTE	SALDO
ENKADOR	36.316	ANTICIPOS PROVEEDORES	180.397
BANCO DEL PACIFICO	25.828	C X C ACCIONISTAS	30.579
RESIFLEX DURAFLEX S.A.	16.527	OTROS MENORES	20.363
ZAPATA ANGELICA	15.377	TOTAL	231.339
TEXTILES DEL VALLE	14.560		
CONCLINA	13.943		
CORPORACION EL ROSADO	13.175		
ARELLANO MARIA DE LOURDES	10.375		
SERVICIO DE RENTAS INTERNAS	10.125		
SEGUROS SUCRE S.A.	7.262		
CAGUANA MARIA AGUSTA	6.340		
MAYORGA LUIS FERNANDO	5.940		
TAMBO MARIA	5.378		
OTROS MENORES	43.044		
(-) PROV INCOBRABLES	(87.531)		
TOTAL	136.659		

CLIENTE CARTERA LEGAL	SALDO
HURTADO QUEREMBAS MARIA FIDELIA	41.689
LIZANO YOLANDA	30.288
MOYANO JULIO CESAR	20.108
MARIA FERNANDA PEREZ TOMALA	9.581
ALVAREZ ALBARASIN JORGE ANIBAL	7.814
MEJIA HURTADO ANA ELIZABETH	5.114
SYLVIA IRLANDA SANCHO	4.714
TOTAL	119.308

Inventarios

A continuación se detalla el comparativo de los saldos de los Inventarios de tela y confección entre los años 2017 al 2019:

Figura 11. Inventario por línea de producto

INVENTARIOS	2019	VAR	2018	VAR	2017
TELA	1.724.447	-19%	2.130.091	-9%	2.351.877
CONFECCIÓN	282.225	-56%	643.139	-4%	673.363
TOTAL	2.006.672	-28%	2.773.230	-8%	3.025.240

PASIVOS FINANCIEROS

Obligaciones con Instituciones Financieras (Corto Y Largo Plazo)

Al 31 de diciembre del 2019, las obligaciones con instituciones financieras representan un valor de US\$ 2.178.543 del que US\$ 1.378.643 corresponde a la CFN que frente a la deuda con este organismo registrada en el 2017 significa una disminución del 18%.

Figura 12. Obligaciones instituciones financieras

PASIVOS					
OBLIGACIONES INSTITUCIONES FINANCIERAS CP Y LP	2019	VAR	2018	VAR	2017
CFN	(1.419.633)	-12%	(1.618.920)	-10%	(1.794.208)
PRODUBANCO	(800.000)	0%	(800.000)	0%	(800.000)
TOTAL	(2.219.633)	-8%	(2.418.920)	-7%	(2.594.208)

Cuentas Por Pagar Proveedores

Durante el ejercicio fiscal 2019 se continuó con el objetivo de reducir el monto de obligaciones atrasadas con proveedores locales y del exterior.

A continuación se presenta el comparativo y variación porcentual entre los ejercicios económicos 2017 al 2019:

Figura 13. Comparativo y variación porcentual proveedores 2017-2018-2019

PROVEEDORES	2019	VAR	2018	VAR	2017
PROVEEDORES LOCALES	(827.983)	-17%	(996.037)	-42%	(1.705.767)
PROVEEDORES DEL EXTERIOR	(44.428)	-45%	(80.944)	-76%	(343.439)
TOTAL	(872.410)	-19%	(1.076.981)	-47%	(2.049.206)

El saldo de Proveedores locales y del exterior se detalla a continuación:

Figura 14. Saldo proveedores locales y legales a diciembre 2019

PROVEEDORES LOCALES	SALDO AL 31/12/2019
MUNICIPIO DEL DMQ	(487.616)
SEGUROS SUCRE S.A.	(80.770)
MAINT S.A	(67.500)
HIDROABANICO S.A.	(28.886)
DINNERS TARJETA	(28.696)
APRESTOS Y RESINAS CIA. LTDA	(15.440)
SWAP - INVESTMENTS S A	(12.262)
DELOITTE & TOUCHE	(8.000)
OTECEL S.A.	(4.853)
OTROS MENORES CORRIENTES	(93.959)
TOTAL	(827.982)

PROVEEDORES DEL EXTERIOR	
PROVEEDOR	A DIC 2019
DO BEST CO. LTD.	(36.173)
ACHITEX MINERVA S.p.A.	(8.255)
TOTAL	(44.428)

En lo que se refiere al Municipio de Quito, a continuación se detalla tanto el saldo por pagar al 31 de diciembre de 2019

Figura 15. Tabla Valores por pagar al Municipio de Quito

CONCEPTO	SALDO AL 31 DIC 2019
PEDIALES	237.769
1.5 X MIL	202.773
PATENTE	85.603
TOTAL IMPUESTOS	526.145
(-) PAGOS	(38.530)
SALDO AL 31/12/2019	487.615
(-) PAGOS ENERO 2020 COACTIVA	(107.354)
SALDO FINAL	380.261

Obligaciones Laborales

OBLIGACIONES LABORALES	2019	VAR	2018	VAR	2017
JUBILACIÓN PATRONAL	(3.270.691)	-5%	(3.440.749)	-7%	(3.684.876)
DESAHUCIO	(54.285)	-11%	(60.786)	-89%	(564.411)
TOTAL	(3.324.976)	-5%	(3.501.534)	-18%	(4.249.287)

RESULTADOS INTEGRALES

Figura 16. Resultados Integrales

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

INGRESOS		(1.702.073)		
Ventas Brutas	(1.933.490)			
Devol y Dscptos en Ventas	231.417			
Otros Ingresos Operacionales		(166.824)		
COSTO DE VENTAS		1.314.529		77%
MARGEN BRUTO			(554.369)	33%
GASTOS OPERACIONALES			513.922	30%
<u>GASTOS DE VENTAS</u>		307.176		
Gastos de Personal	221.636			
Otros Gastos de Ventas	85.539			
<u>GASTOS DE ADMINISTRACION</u>		<u>206.746</u>		
Gastos de Personal	77.221			
Otros Gastos de Administración	129.525			
UTILIDAD OPERACIONAL			(40.447)	2%
OTROS INGRESOS / EGRESOS			311.423	18%
INGRESOS NO OPERACIONALES		(922.219)		
GASTOS NO OPERACIONALES		1.233.642		
Gastos Financieros	266.316			
Otros Gastos	963.969			
RESULTADO DEL EJERCICIO			270.976	16%

A continuación se presenta en detalle comparativo de Ventas, Costo de Ventas, Gastos Administrativos, Ventas, Financieros y Pérdida Operativa por los ejercicios económicos 2017, 2018 y 2019.

Figura 17. Comparativo Ventas 2017 a 2019

VENTAS NETAS EN US\$	2019	2018	2017
TELA	-261.935	-3.371.757	-6.014.096
CONFECCIONES	-1.426.092	-2.218.086	-2.352.648
TOTAL	-1.688.027	-5.589.843	-8.366.744

MARGEN BRUTO	2019	2018	2017
DESCRIPCIÓN	2019	2018	2017
VENTAS TOTALES	-1.688.027	-5.589.843	-8.366.744
(-) VENTAS INV LENTA ROTACIÓN	261.935	312.901	393.812
VENTAS NETAS	-1.426.092	-5.276.943	-7.972.932
(-) COSTO DE VENTAS	1.314.529	5.867.810	8.145.536
(+) CV INV LENTA ROTACIÓN	(325.645)	(327.298)	-531.861
(+) CV SEMIELABORADOS AÑOS ANT.	-	(281.137)	-
(+) COSTO SALIDA PERSONAL	-	-543.286	-439.241
COSTO VENTAS NETO	988.884	4.716.089	7.174.434
MARGEN BRUTO NETO	-437.208	-560.853	-798.498

GASTOS ADMINISTRACIÓN, VENTAS Y FINANCIEROS	2019	2018	2017
DESCRIPCIÓN	2019	2018	2017
GASTOS ADMINISTRACIÓN	206.746	771.178	964.090
GASTOS VENTAS	307.176	507.895	694.763
GASTOS FINANCIEROS	266.316	378.057	308.717
TOTAL	780.238	1.657.130	1.967.570

UTILIDAD / PERDIDA OPERATIVA	2019	2018	2017
DESCRIPCIÓN	2019	2018	2017
RESULTADO DEL EJERCICIO	270.976	4.021.737	1.581.767
(+) EFECTO PATRIMONIAL SALIDA PERSONAL	-	(562.544)	-
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	270.976	3.459.193	1.581.767
(-) NETO ING / GTOS EXTRAORDINARIOS	311.423	3.303.518	666.016
(UTILIDAD) PERDIDA OPERATIVA	(40.447)	(155.675)	(915.751)

En el Estado de Resultados Integral al 31 de diciembre del 2019, se registró como parte de los ingresos no operativos la medición del razonable del Activo Repuestos destinado para la venta por un valor de US\$ 514 mil, lo cual está respaldado y se presenta en los siguientes Anexos para conocimiento de los Accionistas:

Anexo 1: Análisis y estudio de la normativa contable aplicable para Activos Disponibles para la Venta (NIIF 5);

Anexo 2: Medición técnica del valor razonable realizada a cada rubro que compone el Activo Repuestos; y,

Anexo 3: Plan Comercial para la venta de activos mantenidos para la venta.

3. PERSPECTIVAS EJERCICIO ECONÓMICO 2020

A. ANTECEDENTES

El 17 de marzo de 2020 se decretó el primer día de aislamiento obligatorio para la ciudad de Quito, debido a la pandemia por el COVID. En el caso de TEJIDOS PINTEX S.A.

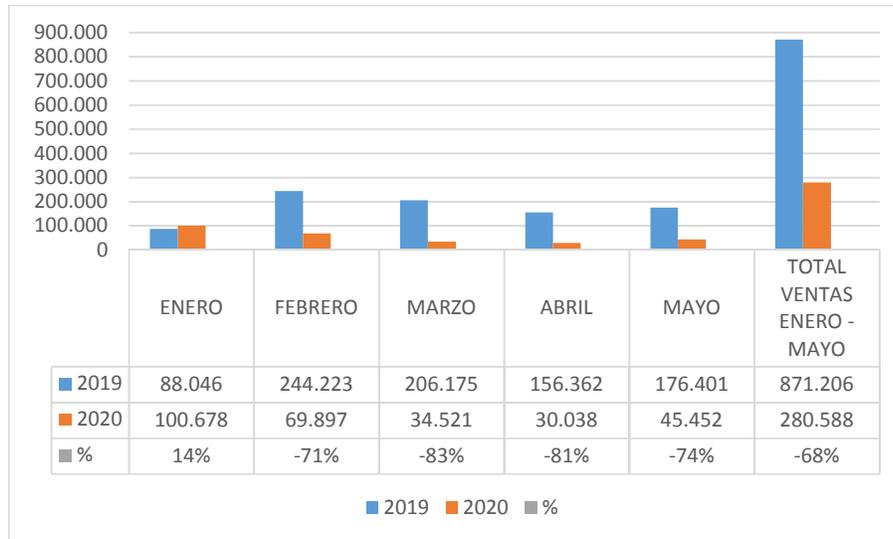
Además de la afectación que ha sido el común denominador en la industria y el mercado, TEJIDOS PINTEX S.A. ha presentado una drástica reducción en sus ventas, debido a que el consumo de sus productos estuvo restringido hasta la primera quincena de junio del 2020 por la emergencia sanitaria y el estado de excepción decretado por el Gobierno nacional.

Derivado de lo anterior, la afectación en ventas se resume en el cuadro siguiente en el que se aprecia que el negocio ha disminuido en aproximadamente el 68 % en el período enero – mayo 2020 comparativamente con el mismo período del 2019. En el mes de mayo, se observa una ligera recuperación, producto del cambio de estrategia comercial.

Figura 18. Comparativo Efecto COVID en Ventas 2019 vs 2020

MES	US\$		%
	2019	2020	
ENERO	88.046	100.678	14%
FEBRERO	244.223	69.897	-71%
MARZO	206.175	34.521	-83%
ABRIL	156.362	30.038	-81%
MAYO	176.401	45.452	-74%
TOTAL VENTAS ENERO - MAYO	871.206	280.588	-68%

Figura 19. Gráfica comparativo Ventas enero – mayo 2019 vs 2020



B. OPORTUNIDAD COMERCIAL DEL NEGOCIO EN EL NUEVO ENTORNO

La oportunidad comercial para la Compañía se da por la demanda del mercado, de materia prima y productos de seguridad enfocadas en la emergencia, tales como tela anti fluido, mascarillas y trajes especializados de protección, entre otros.

La experiencia de más de sesenta años en el mercado como fabricantes y en su línea de acabados constituye para TEJIDOS PINTEX una oportunidad para brindar este servicio que ahora el mercado demanda para precautelar la salud pública.

Para el segundo semestre del año 2020 se han planteado los siguientes objetivos:

- Reactivación productiva de una línea del área de Acabados para realizar el proceso de ANTI FLUIDO en telas proporcionadas por nuevos clientes.
- Confección y comercialización de nuevos productos alineados a la nueva demanda por emergencia sanitaria (Tela Anti fluido / trajes de bioseguridad).
- Optimización y comercialización de los inventarios de tela de lenta rotación, transformándolos en producto anti fluido.
- Activación de nuevas promociones comerciales en los productos confeccionados (SABANAS, COBERTORES) con la intención de reactivar el consumo de estos productos.
- Nueva lista de precios con distribuidores para la reactivación comercial.

- Confección de producto con tela de recuperación (COBERTORES) para dar uso a dicha tela.

Derivado de lo comentado en los párrafos precedentes, se espera que las ventas en segundo semestre del 2020, logren al menos los mismos niveles de ingresos que los generados en el mismo período del 2019.

C. NEGOCIACION VENTA DE MAQUINARIA A JULIO 2020

A continuación se presenta el detalle de la Maquinaria cotizada a potenciales clientes cuya negociación se encuentra en proceso de cierre a la fecha.

Figura 20. Negociación Venta de Maquinaria Julio 2020

DESCRIPCION	PRECIO DE VENTA US\$
1 ABRIDORA DE POLIESTER MARCA: RIETER TIPO B AÑO 1998	\$ 5.000,00
2 HILAS G33 MARCA: RIETER TIPO G33 AÑO 2000 1200 husos / 18.000 rpm	\$ 70.000,00
1 HILAS G33 MARCA: RIETER TIPO G33 AÑO 2004 1200 husos 18.000 rpm	\$ 65.000,00
1 CALDERO DE ACEITE TERMICO MARCA: KONUS 1 Para calentar el aceite térmico de la Rama MONFORTS Año 1988	\$ 7.000,00
1 RAMA SECADORA TERMOFIJADORA MARCA: BRUCKNER AÑO 1998 8 campos de secado, calentamiento por aceite termico, foulard enderezador y demás dispositivos y accesorios	\$ 102.300,00
1 CALDERO GENERADOR DE VAPOR MARCA: CLAYTON CAPACIDAD: 500 BHP AÑO 2010	\$ 96.500,00
TOTAL ESTIMADO	\$ 345.800,00

D. ESTRUCTURA ACTUAL DEL PERSONAL (a junio 2020)

Figura 21. Tabla estructura actual Personal

Área	No. Personas	Costo mes
ADMINISTRACION	5	\$ 8.594,54
Gerencia General	2	\$ 3.257,89
RRHH Y Sistemas	1	\$ 1.835,22
Adquisiciones & Comercio Ext.	1	\$ 2.489,89
Contabilidad y Finanzas	1	\$ 1.011,53
Gerencia Administrativa	-	-
VENTAS	10	\$ 8.543,18
Serviplaza	2	\$ 1.341,23
Jefe de Ventas	1	\$ 2.397,66
Guayaquil	1	\$ 604,46
Vendedores	2	\$ 1.527,06
Alm. Por Mayor	4	\$ 2.672,77
TALLER CONFECCIONES	9	\$ 6.402,29
Taller	7	5.013,60
Alm. Taller Confección	2	1.388,69
TOTAL PERSONAL ACTIVO	24	\$ 23.540,01
* Suspensión Laboral Ley Organica Apoyo Hum (202)	4	2.884,42
TOTAL PERSONAL	28	\$ 26.424,44
Diferencia Dic 2018/ Jun 2020	-14	-\$ 12.925,26
	Ahorro	33%



Marcelo Pérez Rodríguez
GERENTE GENERAL
TEJIDOS PINTEX S.A.