

INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA "SEVDAR CIA. LTDA."

SEVDAR, es una empresa de tipo privado creada el 1 de Enero del año 2011, cuya actividad principal es la distribución al por mayor y menor de acabados para la construcción como son pisos, porcelanatos, tapices, lámparas, alfombras, etc., tiempo desde el cual se han ido adecuando las instalaciones arrendadas en el Edificio Burgos Freire ubicado en la Av. Los Guaytambos y Avellanas -Ficoa en la ciudad de Ambato, Provincia de Tungurahua.

ANÁLISIS DE COSTOS:

Como es de conocimiento general, toda empresa que inicia sus actividades no generan más que pérdidas en sus primeros meses, no siendo este caso la excepción, a continuación describe la incidencia de costos que genera la compra de los materiales sean estos pisos, porcelanatos, tapices, etc.

Partiendo de que los costos fijos son aquellos que inevitablemente deben ser cancelados mensualmente y sin variación alguna, y considerando el pago de sueldos de 2 vendedores mas dos encargados de administración, se entiende que mensualmente se debe vender un mínimo de \$ 9.800,00 para poder cubrir lo que corresponde a :

- Sueldos
- Arriendo
- Agua
- Luz
- Teléfono
- Internet

INFORME ADMINISTRATIVO

La empresa SEVDAR, despega en sus funciones con 1 vendedor y 1 secretaria – contadora pero al finalizar el año 2013 contamos con dos vendedores una contadora y un administrador los mismo que vienen a formar el total de recurso humano con el que se desarrollan las actividades de la Cía.

Pese al aumento de líneas de para el posicionamiento en el mercado el objetivo no se ha cumplido a cabalidad, pues las ventas no han tenido el impulso necesario. Para el año 2014 se ha planificado contratar una persona que se encargue de realizar el control de objetivos en ventas con lo que esperamos que el negocio poco a poco se vaya posicionando en el mercado.

INFORME ECONOMICO:

Como se observa en los Balances tanto de situación como de Resultados que se adjuntan al presente Informe, podemos observar que en lo que se refiere a SEVDAR durante el año 2013 se obtuvo una pérdida un tanto considerable por cuanto las ventas no se han incrementado con relación al año 2012 haciéndose necesaria la contratación de un nuevo vendedor.

En comparación con los resultados del año 2012 y pese a que la empresa sumó un nuevo giro comercial al incorporar la venta de alfombras y muebles, esta no ha logrado posicionarse en el mercado tal vez por los precios establecidos, haciéndose necesaria la revisión de costos ante lo que se decidió disminuir en un 10% el costo de los pisos esperando que para los próximos períodos la situación económica de la empresa mejore, sin embargo el total del activo aún no logra cubrir el total del pasivo, siendo objetivo primordial el incremento de ventas para ir capitalizando la empresa.

Con los antecedentes expuestos podríamos decir que nuestros costos han sido superiores a los ingresos por el año 2013 haciéndose evidente un desfase económico de 9.738,13 (nueve mil setecientos treinta y ocho con 13/100 uds) y haciéndose de primordial importancia la necesidad de incrementar ventas que nos ayuden a disminuir costos y aumentar ingresos-

PROPUESTAS DE CRECIMIENTO PARA EL AÑO 2014

Para el año 2014 Sevdar pretende implementar un plan de ventas que nos permita acceder a un mayor mercado como es:

- Abrir mercado en otras provincias
- Ofrecer el producto y su instalación a grandes constructores de la zona.
- Ofrecer adicionalmente muebles de cuero y alfombras.
- Contratar un vendedores con más conocimiento del mercado
- Capacitar al personal en cada línea de ventas
- Fijarnos metas de ventas mensuales.
- Mejorar la organización administrativa del Dpto de ventas para lo que se pretende contratar una persona que se encargue de supervisar a las dos personal encargadas actualmente de ventas.

Con el informe que le presentado, espero haber satisfecho sus inquietudes, esperando que las aspiraciones planteadas para el nuevo año logremos alcanzarlas y crezcamos

a ver resultados alentadores, haciéndoles llegar mi agradecimiento por la confianza que me han brindado y esperando no defraudarles.

Atentamente,



Ing., Mauricio Darquca Holguín
GERENTE GENERAL
SEVDAR CIA. LTDA.-