

INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007.

Señores Socios:

Las actividades desarrolladas durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2007, se realizaron con normalidad, dando cumplimiento a la política establecida por la Directiva de optimizar los recursos y realizar sólo los gastos indispensables en función de la liquidez de la empresa, se cumplió a tiempo con todas las obligaciones sociales, fiscales y organismos de control, pago de impuestos, y de la misma manera con la cancelación a tiempo a nuestros proveedores y los salarios a los empleados.

Estas actividades fueron desarrolladas de la siguiente manera:

PRODUCCIÓN:

En este año como una empresas mas del país sufrimos el elevado costo de los insumos de materia prima debido al alza del precio del petróleo a nivel mundial, repercutiendo directamente en el costo de las fundas de plástico principalmente, el fosfato que duplicó su precio, lo que ocasionó que nuestros costos de producción se eleven, disminuyendo los márgenes de utilidad por producto.

A pesar de la escasez de fosfato que se produjo en el país, nos preocupamos del abastecimiento normal para garantizar el stok necesario en bodega, que nos permita un adecuado manejo de la producción y de esta manera cumplir eficazmente con los pedidos de nuestros clientes.

Hemos seleccionado con mucha prolijidad las adquisiciones de materia prima, tomando en cuenta principalmente la calidad para garantizar al cliente un excelente producto terminado, el mismo que lo logramos con el control periódico de los análisis en el INIAP cuyos resultados son revisados por la gestión gratuita del Ing. Carlos Batallas, a quién le debemos todos nuestros agradecimientos por su gran colaboración en cada una de las consultas de asesoramiento sobre las sales minerales.

VENTAS:

Con el objeto de impulsar las ventas en este año retomamos nuevamente la participación en las Ferias Ganaderas de Ibarra y San Gabriel, realizando promociones y publicidad de los productos de Agrosal, para ello elaboramos un tríptico, que nos sirvió como medio informativo de lo que agrosal produce, se entregó a los visitantes, muchos de ellos clientes antiguos que se contentaron de que Agrosal participe y tenga presencia en las ferias como lo hace la competencia. Esta motivación fue positiva porque logramos realizar unas excelentes ventas.

Las ventas en el año 2007 se incrementaron en un 17.32 % con relación al año 2006, es decir de US \$ 146.831.90 en el 2006 a US \$ 172.258.96 dólares en el 2007, que en cifras el incremento es de 25.427.06 dólares.

No se logro obtener un mayor incremento en ventas como era lo esperado, debido a la crisis resultante por los altos costos de los insumos agrícolas y veterinarios, por esta razón las ventas se frenaron y sufrieron un receso por parte de los ganaderos que fueron los más afectados.

En kilos hubo un aumento de 46.627.60 kilos con relación a los vendidos en el año anterior 2006, que en porcentaje corresponde al 13.03%.

Adjunto cuadro de ventas mensuales del año 2007.

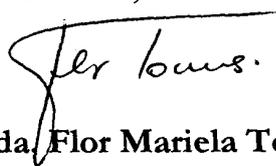
Adjunto cuadros de ventas por producto y en kilos desde los años: 2005, 2006 y 2007 para revisar el comportamiento que ha tenido cada uno de los productos.

El tema de las cuentas por cobrar se encuentra casi en su totalidad dentro de los parámetros normales de cobro, con excepción de ciertos clientes de almacenes que se encuentran atrasados por el mismo motivo que a finales de año nadie cancela, todos dejan para inicios del siguiente año realizar sus pagos, y son cuentas seguras de recuperar, casi es muy bajo el valor de cuentas incobrables que tenemos en cartera y no pasan mas allá de 3 o 4 clientes que alzaron sus almacenes y no se los ha podido localizar.

Hemos trabajado en el asunto de la fusión de Agrosal con Ilcsa obteniendo toda la documentación necesaria para el control de la Superintendencia de Compañías, en dónde se pudo cumplir con todos los requisitos solicitados por ellos en el momento de la Inspección.

Por último reitero a ustedes señores Socios mi profundo agradecimiento, por permitirnos a todos los empleados formar parte de esta querida empresa, y con el mejor de los deseos, de continuar aportando con nuestro trabajo honesto y sincero, en los días futuros cuando formemos parte si Dios nos permite, de esa gran familia llamada ILCSA.

Atentamente,



Lcda. Flor Mariela Torres
GERENTE DE AGROSAL

