

## **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LOS ACCIONISTAS POR EL AÑO 2010**

El Informe de Gerencia del período correspondiente al año 2010 está orientado a poner de relieve las acciones más importantes de la gestión administrativa. En el último año se ha buscado mantener la actividad de funcionamiento de los servicios que ofrece el hotel a los clientes, mejorando la infraestructura; fundamentalmente a través de la realización de obras de infraestructura para disponer de los medios físicos apropiados para el funcionamiento del casino.

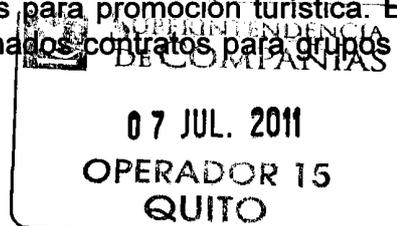
Este importante proyecto que culminó en octubre de 2010, demandó el aporte de un gran monto de recursos financieros que, al no disponer de ingresos generados por la actividad hotelera, han debido ser cubiertos mediante préstamos otorgados por los accionistas, los mismos que hemos programado reembolsarlos en el curso del año 2011, gracias a la liquidez recuperada por la obtención del préstamo por parte de la compañía inglesa VESTA ASSOCIATES LTD., a 5 años plazo, con el interés del 3% anual y amortización mediante pagos anuales.

El plan financiero para el repago del crédito antes citado, está basado en la obtención de recursos adicionales a la gestión hotelera, principalmente los provenientes del arrendamiento del local para el casino, cuyo canon está en proceso de definición por parte de los accionistas de las 2 compañías, en función del de la evolución del negocio del casino y sus perspectivas de permanencia en el mediano plazo, puesto que al momento se halla en proceso la consulta popular que definirá el futuro de esa compañía.

Desde el punto de vista financiero, la posibilidad de obtener resultados positivos con la sola actividad hotelera y de servicios del restaurante no alcanza a ser suficiente para cubrir todas las obligaciones. Se requerirá un importante monto de recursos para modernizar y equipar las instalaciones y para ofertar el servicio en mejores precios e incrementar los índices de ocupación en un mercado de oferta altamente competitiva y con precios que demandarían un largo periodo para la recuperación de la inversión, lo cual por el momento no es factible. El entorno económico político del Ecuador tampoco ofrece un escenario favorable para el crecimiento rápido en este tipo de negocios.

Es por estas razones que los resultados financieros del año 2010 no han sido positivos y se continúa arrastrando pérdidas al igual en el año pasado. Sin embargo, la situación patrimonial se mantiene solvente desde el punto de vista contable, en razón de que ha sido incorporado al activo fijo el valor real del edificio que anteriormente no constaba en libros.

Con el fin de mantener la imagen y presencia en el mercado, se destinaron recursos para publicidad a través de vallas en sitios estratégicos como el aeropuerto de Quito, y materiales de difusión escritos que se canalizan por medio de diversas agencias de viajes con quienes mantenemos convenios para promoción turística. En mercadeo a través del área de ventas han sido gestionados ~~contratos para grupos de huéspedes~~



a través de los contactos con agencias de viajes y proveedores de paquetes turísticos.

El compromiso de la anterior administración con motivo del cambio del portafolio de accionistas, fue que se entregaría saneado el pasivo laboral con el personal que venía prestando servicios en la compañía; sin embargo, esto no se ha cumplido por lo cual la compañía aún mantiene varios reclamos laborales que están en proceso judicial.

Finalmente cabe mencionar que ya se cuenta con software y equipos para el manejo de la información operativa y contable, de modo que disponemos del soporte adecuado para el manejo de las finanzas de la compañía.



**GISLAIN FONTAINE  
GERENTE GENERAL  
LE CHALET SUISSE S.A.**

