

INFORME ANUAL DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

SEÑORES ACCIONISTAS:

A continuación es muy grato poner en su consideración el informe de Gerencia de **INDUSTRIAS ORO S.A.** Por el año 2013.

METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS EN EL CUMPLIMIENTO DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2013

Con relación a los objetivos previstos para el año 2013, que fueron:

Adecuar la nueva planta para continuar con la producción en la línea de filtro de elemento en las nuevas instalaciones, reducir costos, bajar inventarios, reducir cuentas por cobrar y pagar, determinar las líneas de filtros que se van producir que representen rentables para la compañía, permanecer e incrementar las ventas al Estado a través del Portal de compras públicas los mismos fueron cumplidos.

En el mes de febrero, al revisar los estados financieros de la compañía se determinó que las sucursales de la ciudad de Cuenca y Quevedo no resultaban rentables, por lo que se decidió cerrar las sucursales, liquidando inventarios otorgando descuentos a los clientes, realizando gestión de cobranza, logrando una importante recuperación de cartera, a pesar de que se determinó que existían cuentas incobrables, en los meses de marzo y abril se cerraron las sucursales.

En lo que se refiere al área de producción se continuó en las nuevas instalaciones, reanudándose la producción normal de la compañía en el mes de abril cuando pudimos contar con nueva materia prima.

En los meses de Junio y Julio se incrementaron las ventas al tener nuevo inventario.

En los meses de Septiembre y Octubre se logró incrementar las ventas al Estado, obteniendo mejor flujo de efectivo en la compañía, permitiéndonos reducir las cuentas por pagar y obtener nuevamente crédito por parte de los proveedores.

En el mes de Noviembre y Diciembre se logra cerrar el contrato con Ep Petroecuador para la adquisición de 4000 filtros Alco, por lo que se decide adquirir un nuevo horno de curado de papel para mejorar la calidad y el proceso de producción.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Hemos cumplido con todas las decisiones de la Junta General de Accionistas que estas se encuentran en entera disposición de ustedes, los repertorios de las Juntas Generales con sus respectivos documentos de soporte.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LEGALES Y LABORALES

En el aspecto laboral la empresa cumplió totalmente con el pago de las indemnizaciones del personal que salió de la compañía, por lo que no existió ninguna complicación en este tema.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL PRESENTE EJERCICIO ECONOMICO

Una vez concluido este ejercicio y haber informado sobre la situación financiera de la compañía quiero agradecer a ustedes señores accionistas por la confianza depositada en mí para la administración de la empresa, contando con el apoyo y esfuerzo de todo el personal, hemos logrado salir adelante con el único objetivo de continuar como industria pionera en la fabricación de filtros.

Atentamente



María Alejandra Salcedo.

GERENTE GENERAL