

INFORME ANUAL DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012

SEÑORES ACCIONISTAS: A continuación es muy grato poner en su consideración el informe de Gerencia de **INDUSTRIAS ORO S.A.** Por el año 2012.

METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS EN EL CUMPLIMIENTO DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2012

Con relación a los objetivos previstos para el año 2012, que eran incrementar la producción y las ventas, no se cumplieron a cabalidad

En lo que se refiere al área de producción se puede mencionar que hasta el primer semestre la producción se mantenía igual que el semestre del año 2011, pero a inicios de julio del 2012 se realizó la presentación de balances cerrados a julio del 2012 en la que se toman ciertas medidas relacionadas a la fabrica, una de ellas es que el filtro sellado no era rentable para la empresa y se decide también hacer un análisis de rentabilidad de la línea del filtro sellado por lo tanto entramos en un proceso de reestructuración de disminución de mano de obra, y como alternativa a este efecto, lo que se decidió fue la venta del inventario de producto terminado que se disponía en las bodegas,

A inicios del mes de Octubre se tomó la decisión de vender el terreno y las bodegas de la fábrica con una autorización de la Junta General, lo que ocasionó que la producción disminuya sustancialmente, en el lapso de octubre noviembre y diciembre del 2012, la planta de producción se dedicó exclusivamente a terminar los productos en proceso que existían a esa fecha en productos terminados, paralelamente a esta actividad se destinó una buena parte del personal a desalojar toda la maquinaria de la planta y al mismo tiempo instalar la nueva planta industrial en la Mitad del Mundo.

Este cambio de planta se lo realizó exclusivamente con todo el personal de la fábrica, lo que dio como resultado que la producción sea mínima, razón por la cual

se produjo un efecto muy significativo en la disminución de ventas en las sucursales de Cuenca y Quevedo.

Con el fin de poder seguir y mantener el punto de equilibrio de la empresa, se decidió vender parte del inventario de Cuenca y Quevedo con un descuento especial a varios clientes a fin de poder mantener el movimiento económico de la empresa.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Hemos cumplido con todas las decisiones de la Junta General de Accionistas que estas se encuentran en entera disposición de ustedes, los repertorios de las Juntas Generales con sus respectivos documentos de soporte.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LEGALES Y LABORALES

En el aspecto laboral la empresa se encaminó exclusivamente a la disminución del personal, es así que en transcurso de este periodo, se liquidaron a 15 trabajadores con recurso propios de la empresa, que fueron negociados con cada trabajador para el pago acordado.

En el aspecto administrativo, la empresa realizó la implementación del plan de las NIIFS, capacitando al Contador General para poder tener el permiso de implementador.

Además se capacito al personal de la planta y administración en el área de seguridad y salud ocupacional, para que este personal sea calificado y poder obtener el reglamento de salud ocupacional, de la misma manera se obtuvo el reglamento interno laboral con la contratación y supervisión de terceras personas, además por requerimiento de los Bomberos, se capacitó al personal y se realizó inversiones en la planta por exigencia de los mismos para obtener el permiso de funcionamiento de la fábrica.

También se realizó el plan de cierre y abandono de la planta que exigía la Secretaria de Ambiente, para poder evacuar y desinstalar toda la maquinaria, equipos, inventario, y desperdicios.

SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

Con relación a la situación financiera del ejercicio 2012 de la empresa Industrias Oros S.A., podemos decir que si bien es cierto la utilidad del ejercicio 2012 es menor que la utilidad del ejercicio 2011, la situación financiera de la empresa es muy satisfactoria por los siguientes aspectos.

ACTIVO	2011	2012
CAJA	18,550.42	14.107.58
BANCOS	-11,279.80	15.164.18
CLIENTES	288,195.79	349.251.49
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	10,484.92	10.435.41
IMPUESTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	50,297.34	51.615.87
INVENTARIOS	571,819.01	267.228.11
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO		10,810.03
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	928,067.68	718.612.67

Se puede observar que dentro de las cuentas del activo corriente, existe una disminución del inventario por \$ 304.590.9, generando lógicamente un incremento en las cuentas por cobrar a clientes, este efecto es muy beneficioso para la empresa, ya que se transforma en partidas más líquidas para la en financiamiento del flujo de caja, este resultado se debe básicamente a que en los meses de octubre noviembre y diciembre del periodo 2012 la empresa se dedicó a vender en inventario de producto terminado, generando así una disminución en le inventario.

Como resultado final en la partida de los inventarios podemos detallar de la siguiente manera.

1107	INVENTARIOS	267.228.11
1107001	IMPORTACIONES EN TRANSITO	650.00
1107001001	Importaciones en Tránsito	650.00
1107002	MATERIA PRIMA	81,312.89
1107002001	Papel filtrante	28,831.91
1107002002	Pegas	5,610.45
1107002003	Tol	43,175.00
1107002004	Felpa	1,100.08
1107002011	Mallas	2,595.45
1107003	MATERIALES Y SUMINISTROS	10,582.35
1107003003	Cajas y cartones	4,918.74
1107003004	Resortes	713.00
1107003005	Empaques	1,204.00
1107003007	Anillos	218.57
1107003008	Trompos	494.00
1107003010	Rodelas mezcla de caucho	467.00
1107003013	Caucho espuma	360.00
1107003015	Plástico	922.52
1107003019	Pintura	1,284.52
1107004	PRODUCTO TERMINADO	134,634.52
1107004001	Aire Automotriz	16,574.16
1107004002	Aire semipesado	8,085.92
1107004003	Aire pesado	6,015.91
1107004004	Aire Agrícola	866.67
1107004005	Aire Indusst. o Especial	5,258.87
1107004006	Aceite Automotriz	2,639.21
1107004007	Aceite semipesado	3,441.21
1107004008	Aceite Pesado	7,443.66
1107004009	Aceite Agrícola	1,507.00
1107004010	Aceite Indus. o Especial	991.06
1107004011	Combustible automotriz	74.00
1107004012	Combustible Semipesado	3,044.80
1107004013	Combustible Pesado	5,066.99
1107004015	Combustible Ind. o Especial	3,493.22
1107004019	No identificados	6,364.77

1107004029	Autopartes Andina	837.46
1107004030	Filtro Sellado	39,702.15
1107004040	Filtros Varios	16,589.18
1107004045	Abro	1,513.64
1107004046	Maxiauto	994.00
1107004047	Interfil	5,362.00
1107005	PRODUCTOS EN PROCESO	33,471.89
1107005001	Partes y piezas	33,471.89
1107007	HERRAMIENTAS	5,345.10
1107007001	Herramientas	5,345.10

CUADRO CONSOLIDADO DE INVENTARIOS POR SUCURSALES

ANALISIS DE INVENTARIOS DE PRODUCTO TERMINADO POR SUCURSAL

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012

EXPRESADO EN DOLARES

NOMBRE	SUCURSAL			TOTAL	%
	QUITO	CUENCA	QUEVEDO		
ABRO	19.00	1,398.00	284.00	1,417.00	1.05
ACEITE AGRICOLA	1,479.00	28.00	67.00	1,507.00	1.11
ACEITE AUTOMOTRIZ	2,547.00	76.00	169.00	2,623.00	1.94
ACIETE IND ESPECIAL	1,574.00	129.00	214.00	1,703.00	1.26
ACEITE PESADO	4,519.00	1,752.00	1,017.00	7,288.00	5.39
ACEITE SEMIPESADO	1,802.00	711.00	840.00	3,353.00	2.48
AIRE AGRICOLA	851.00		53.00	851.00	0.63
AIRE AUTOMOTRIZ	13,382.00	952.48	2,026.00	16,360.48	12.10
AIRE IND ESPECIAL	4,107.00	270.00	151.00	4,528.00	3.35
AIRE PESADO	1,476.00	2,604.00	1,770.00	5,850.00	4.33
AIRE SEMIPESADO	6,951.00	650.00	393.00	7,994.00	5.91
AUTOPARTES ANDINA	801.00	33.00	135.00	834.00	0.62
COMBUSTIBLE AGRICOLA	1,883.00	7.00		1,890.00	1.40
COMBUSTIBLE AUTOMOTRIZ	61.00	13.00	8.00	74.00	0.05
COMBUSTIBLE IND ESPECIAL	3,277.00	77.00	114.47	3,468.47	2.56
COMBUSTIBLE PESADO	2,746.00	1,536.00	637.00	4,919.00	3.64
COMBSTIBLE SEMIPESADO	2,230.00	814.00	890.93.00	3,044.00	2.25

FILTECK	2,695.00	6,557.00	6,412.00	15,664.00	11.58
SELLADO	22,413.00	13,544.00	3,436.00	39,393.00	29.13
INTERFIL	3,022.00	907.00	1,325.00	5,254.00	3.88
MAXIAUTO		994.00	1,590.00	994.00	0.73
NO IDENTIFICADOS	4,967.00	743.00	534.00	6,244.00	4.62

TOTALES 82,802.00 33,795.48 21,453.47 135.865.88 100.00

Luego de realizar la toma física de los inventarios de producto terminado se ha determinado que existe un rubro de ítems que se encuentran fuera del mercado, lo que va a ocasionar una demora en que se vendan por el valor de \$8.728.57 que talvez no se pueda liquidar a un precio razonable, por lo tanto pido autorización a la Junta General para que se den de baja en libros de la contabilidad, siguiendo los pasos con las autoridades respectivas.

Con relación a los pasivos tenemos el siguiente anexo

PASIVO	2011	2012
DEUDAS FINANCIERAS	268,211.99	51,465.19
PROVEEDORES	103,427.68	37,179.72
OTROS ACREEDORES	38,480.33	41.340.19
SUELDOS Y P.SOCIALES	25,721.79	18,851.19
IMPTOS TASAS CONTRIBUCIONES	48,940.34	58.567.62
TOTAL PASIVO CORRIENTE	484,782.13	207.403.31
OTRAS DEUDAS COMERCIALES	163,245.67	45,000.00
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	163,245.67	45,000.00

Aquí podemos observar que la deudas financieras y el pasivo a largo plazo en el 2012 disminuyeron notablemente, este efecto se debe a que con la venta del terreno y las instalaciones de la fábrica se dispuso una parte de esta venta para cancelar la deuda que la empresa mantenía con el Banco Pichincha en su

totalidad, Sin embargo la cuenta de proveedores también disminuyó, esta disminución se realizó con fondos y recursos de la empresa.

Hasta aquí podemos analizar y concluir indicando que la situación financiera de la empresa se encuentra financieramente en condiciones muy razonables y rentables.

RESULTADOS DEL EJERCICIO 2012

RESULTADOS

	2011	2012
VENTAS	1,666,775.17	1,294,587.05
COSTO DE VENTAS	1,267,427.83	966.553.77
UTILIDAD P PDDA BRUTA	399,347.34	328,033.28
GASTOS	293,418.49	293.092,67
UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL	105,928.85	34.940,61
GASTOS FINANCIEROS	53,721.75	37,775.23
UTILIDAD O PDDA NETA	52,207.10	-2.834.62
OTROS INGRESO	2,523.31	6,412.08
OTROS EGRESOS	3,468.17	8,704.55
UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO	51,262.24	-5.127,09

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL PRESENTE EJERCICIO ECONOMICO

Una vez concluido este ejercicio y haber informado sobre la situación financiera de la empresa quiero agradecer a ustedes señores accionistas por la confianza depositada en mi para la administración de la empresa, y pese a mucho esfuerzo realizado por todos los que conformamos Industrias Oro, hemos sabido salir adelante con el único fin de seguir como industria pionera en la fabricación de filtros.

Atentamente



María Alejandra Salcedo.

GERENTE GENERAL