



INDUSTRIAS ORO S.A.



INFORME ANUAL DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011.

SEÑORES ACCIONISTAS: A continuación es muy grato poner en su consideración el Informe de Gerencia de INDUSTRIAS ORO S.A. por el año 2011

COMPARACIÓN DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS EN EL CUMPLIMIENTO DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2011.

Con relación a los objetivos previstos para el período 2011, me es grato comunicar lo siguiente, los objetivos se cumplieron, tanto en el área de producción como en ventas, en el área de ventas la empresa tuvo un incremento considerable con el funcionamiento de la sucursal en Cuenca y en Quevedo

En lo que se refiere al área de la producción se realizó la implementación de procesos con el fin de optimizar los tiempos y procedimientos para obtener una mejor manera de trabajo en equipo.

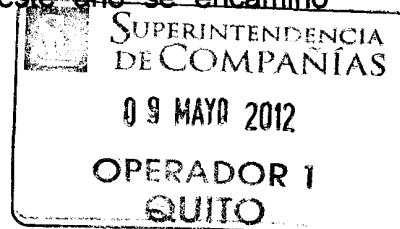
CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL.

Hemos cumplido con todas las decisiones de la Junta General de Accionistas y se encuentran en entera disposición de ustedes los repertorios de las Juntas Generales con sus respectivos documentos de soporte.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LEGALES Y LABORALES

En el aspecto laboral se han mantenido normal en el desarrollo de la actividad, ninguna novedad que sea significativa de revelar en este informe.

El esfuerzo económico que realizó la empresa en este año se encaminó exclusivamente a disminuir costos de producción



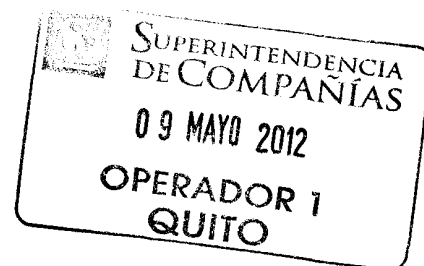


INDUSTRIAS ORO S.A.



SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

	2010	2011
ACTIVO		
CAJA	11.630,66	18.550,42
BANCOS	1.272,38	-11.279,80
CLIENTES	258.929,75	288.195,79
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	138.944,02	10.484,92
IMPUESTOS PAGADOS ANTICIPADOS	43.337,02	50.297,34
INVENTARIOS	439.994,62	571.819,01
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	894.108,45	928.067,68
BIENES NO DEPRECIABLES	92,09	92,09
BIENES DEPRECIABLES	100.518,97	55.960,73
TOTAL ACTIVO FIJO	100.611,06	56.052,82
OTROS ACTIVOS	1.650,00	2.250,00
TOTAL OTROS ACTIVOS	1.650,00	2.250,00
TOTAL ACTIVO	996.369,51	986.370,50
PASIVO		
DEUDAS FINANCIERAS	275.841,19	268.211,99
PROVEEDORES	120.122,79	103.427,68
OTROS ACREEDORES	53.934,29	38.480,33
SUELDOS Y PREST SOCIALES	20.488,93	25.721,79
IMPTOS TASAS CONTRIBUCIONES	25.774,36	48.940,34
TOTAL PASIVO CORRIENTE	496.161,56	484.782,13
OTRAS DEUDAS COMERCIALES	186.000,00	163.245,67
TOTAL PASIVO L/PLAZO	186.000,00	163.245,67





INDUSTRIAS ORO S.A.

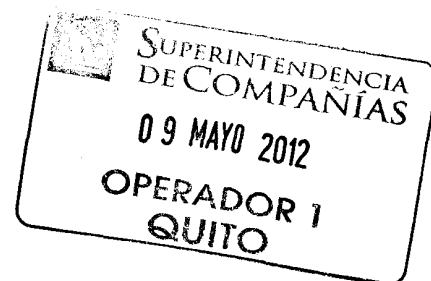


PATRIMONIO

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	37.000,00	37.000,00
APORTE FUT CAPITALIZACIONES	10.807,74	0,00
RESERVA LEGAL	15.333,33	18.334,49
RESERVA DE CAPITAL	127.429,62	127.429,62
UTILIDAD ACUMULADA	81.531,37	104.316,35
UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO	42.105,89	51.262,24
TOTAL PATRIMONIO	314.207,95	338.342,70
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	996.369,51	986.370,50

RESULTADOS

VENTAS	1.306.488,87	1.666.775,17
COSTO DE VENTAS	961.483,55	1.267.427,83
UTILIDAD O PDDA BRUTA	345.005,32	399.347,34
GASTOS	261.102,97	293.418,49
UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL	83.902,35	105.928,85
GASTOS FINANCIEROS	37.571,00	53.721,75
UTILIDAD O PDDA NETA	46.331,35	52.207,10
OTROS INGRESOS	2.170,88	2.523,31
OTROS EGRESOS	6.396,34	3.468,17
UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO	42.105,89	51.262,24



Con respecto a los resultados obtenidos en este ejercicio, las utilidades fueron mayores que las del ejercicio 2010, cabe mencionar que el esfuerzo encaminado con el nuevo departamento de ventas, dio un resultado estable



INDUSTRIAS ORO S.A.



**RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A LAS
POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL PRESENTE
EJERCICIO ECONOMICO.**

Una vez concluido este ejercicio y haber informado sobre la situación financiera de la empresa quiero recomendar a ustedes señores accionistas que los retos para este ejercicio son mayores y debemos impulsar el trabajo empresarial e implementar nuevas estrategias que nos lleven a un óptimo rendimiento económico como:

Mejoramiento de la estructura de ventas
Adquisición de maquinaria necesaria sin endeudamientos elevados.
Consecución de un crédito a largo plazo.
Fortalecimiento de todas las líneas de producción.
Ampliación de la planta industrial.
Buscar y analizar nuevos puntos de venta de nuestros productos.
Implementar las NIIF.

Atentamente,


INDUSTRIAS ORO S.A.

ESTEBAN CHIRIBOGA
GERENTE GENERAL

