



#### INFORME ANUAL DE GERENCIA

### PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010.

SEÑORES ACCIONISTAS: A continuación es muy grato poner en su consideración el Informe de Gerencia de INDUSTRIAS ORO S.A. por el año 2010

# COMPARACION DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS EN EL CUMPLIMIENTO DEL EJERCICIO ECONOMICO 2010.

Con relación a los objetivos previstos para el período 20010, me es grato comunicar lo siguiente, los objetivos se cumplieron, tanto en el área de producción como en ventas, en el área de ventas la empresa tuvo un incremento considerable con el funcionamiento de la sucursal en Cuenca

En lo que se refiere al área de la producción se realizó la implementación de procesos con el fin de optimizar los tiempos y procedimientos para obtener una mejor manera de trabajo en equipo.

## CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL.

Hemos cumplido con todas las decisiones de la Junta General de Accionistas y se encuentran en entera disposición de ustedes los repertorios de las Juntas Generales con sus respectivos documentos de soporte.

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LEGALES Y LABORALES**

En el aspecto laboral se han mantenido normal en el desarrollo de la actividad, ninguna novedad que sea significativa de revelar en este informe.

El esfuerzo económico que realizó la empresa en este año se encaminó exclusivamente a disminuir costos de producción



OPERADOR 3
QUITO





SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

	2009	2010
ACTIVO	•	
CAJA	2.836,57	11.630,66
BANCOS	10.607,28	1.272,38
CLIENTES	142.112,15	258.929,75
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	5.065,76	138.944,02
IMPUESTOS PAGADOS ANTICIPADOS	38.820,45	43.337,02
INVENTARIOS	548.388,08	439.994,62
GASTOS ANTICIPADOS	0,00	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	747.830,29	894.108,45
BIENES NO DEPRECIABLES	92,09	92,09
BIENES DEPRECIABLES	125.762,03	100.518,97
TOTAL ACTIVO FIJO	125.854,12	100.611,06
OTROS ACTIVOS	1.000,00	1.650,00
TOTAL OTROS ACTIVOS	1.000,00	1.650,00
TOTAL ACTIVO	874.684,41	996.369,51
		and C
PASIVO DEUAS FINANCIERAS	192.295,58	275.841,19
PROVEEDORES	80.284.83	120,122,79
OTROS ACREEDORES	59.999,83	53.934,29
SUELDOS Y PREST SOCIALES	22.042,51	20.488,93
IMPTOS TASAS CONTRIBUCIONES	18.914,40	25.774,36
INF 103 1A3A3 CON 1 RIBUCIONES	10.314,40	25.774,30
TOTAL PASIVO CORRIENTE	373.537,15	496.161,56
	•	1
OTRAS DEUDAS COMERCIALES	195.000,00	186.000,00
TOTAL PASIVO L/PLAZO	195.000,00	186.000,00







APORTE FUT CAPITALIZACIONES RESERVA LEGAL RESERVA DE CAPITAL UTILIDAD ACUMULADA UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO  TOTAL PATRIMONIO TOTAL PASIVO + PATRIMONIO  VENTAS COSTO DE VENTAS  UTILIDAD O PDDA BRUTA  GASTOS  UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL  GASTOS FINANCIEROS  UTILIDAD O PDDA NETA  OTROS INGRESOS OTROS EGRESOS  34.488,13 10.807,74 13.805,86 15.333,33 127.429,62 127.42,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 127.429,62 12	PATRIMONIO		
RESERVA LEGAL       13.805,86       15.333,33         RESERVA DE CAPITAL       127.429,62       127.429,62         UTILIDAD ACUMULADA       67.784,05       81.531,37         UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO       25.639,60       42.105,89         TOTAL PATRIMONIO       306.147,26       314.207,95         TOTAL PASIVO + PATRIMONIO       874.684,41       996.369,51         R E S U L T A D O S       943.622,90       1.306.488,87         COSTO DE VENTAS       693.204,08       961.483,55         UTILIDAD O PDDA BRUTA       250.418,82       345.005,32         GASTOS       181.823,34       261.102,97         UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL       68.595,48       83.902,35         GASTOS FINANCIEROS       40.674,07       37.571,00         UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41       46.331,35         OTROS INGRESOS       921,27       2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08       6.396,34	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	37.000,00	37.000,00
RESERVA DE CAPITAL       127.429,62       127.429,62       127.429,62       127.429,62       127.429,62       127.429,62       81.531,37         UTILIDAD ACUMULADA       67.784,05       81.531,37       25.639,60       42.105,89         TOTAL PATRIMONIO       306.147,26       314.207,95         TOTAL PASIVO + PATRIMONIO       874.684,41       996.369,51         R E S U L T A D O S       943.622,90       1.306.488,87         COSTO DE VENTAS       943.622,90       1.306.488,87         693.204,08       961.483,55         UTILIDAD O PDDA BRUTA       250.418,82       345.005,32         GASTOS       181.823,34       261.102,97         UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL       68.595,48       83.902,35         GASTOS FINANCIEROS       40.674,07       37.571,00         UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41       46.331,35         OTROS INGRESOS       921,27       2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08       6.396,34	APORTE FUT CAPITALIZACIONES	34.488,13	10.807,74
UTILIDAD ACUMULADA       67.784,05       81.531,37         UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO       25.639,60       42.105,89         TOTAL PATRIMONIO       306.147,26       314.207,95         TOTAL PASIVO + PATRIMONIO       874.684,41       996.369,51         R E S U L T A D O S       943.622,90       1.306.488,87         COSTO DE VENTAS       943.622,90       1.306.488,87         693.204,08       961.483,55         UTILIDAD O PDDA BRUTA       250.418,82       345.005,32         GASTOS       181.823,34       261.102,97         UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL       68.595,48       83.902,35         GASTOS FINANCIEROS       40.674,07       37.571,00         UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41       46.331,35         OTROS INGRESOS       921,27       2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08       6.396,34	RESERVA LEGAL	13.805,86	15.333,33
UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO         25.639,60         42.105,89           TOTAL PATRIMONIO         306.147,26         314.207,95           TOTAL PASIVO + PATRIMONIO         874.684,41         996.369,51           R E S U L T A D O S         943.622,90         1.306.488,87           COSTO DE VENTAS         693.204,08         961.483,55           UTILIDAD O PDDA BRUTA         250.418,82         345.005,32           GASTOS         181.823,34         261.102,97           UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL         68.595,48         83.902,35           GASTOS FINANCIEROS         40.674,07         37.571,00           UTILIDAD O PDDA NETA         27.921,41         46.331,35           OTROS INGRESOS         921,27         2.170,88           OTROS EGRESOS         3.203,08         6.396,34	RESERVA DE CAPITAL	127.429,62	127.429,62
TOTAL PATRIMONIO         306.147,26         314.207,95           TOTAL PASIVO + PATRIMONIO         874.684,41         996.369,51           R E S U L T A D O S         943.622,90         1.306.488,87           COSTO DE VENTAS         693.204,08         961.483,55           UTILIDAD O PDDA BRUTA         250.418,82         345.005,32           GASTOS         181.823,34         261.102,97           UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL         68.595,48         83.902,35           GASTOS FINANCIEROS         40.674,07         37.571,00           UTILIDAD O PDDA NETA         27.921,41         46.331,35           OTROS INGRESOS         921,27         2.170,88           OTROS EGRESOS         3.203,08         6.396,34	UTILIDAD ACUMULADA	67.784,05	81.531,37
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO         874.684,41         996.369,51           R E S U L T A D O S         943.622,90         1.306.488,87           COSTO DE VENTAS         693.204,08         961.483,55           UTILIDAD O PDDA BRUTA         250.418,82         345.005,32           GASTOS         181.823,34         261.102,97           UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL         68.595,48         83.902,35           GASTOS FINANCIEROS         40.674,07         37.571,00           UTILIDAD O PDDA NETA         27.921,41         46.331,35           OTROS INGRESOS         921,27         2.170,88           OTROS EGRESOS         3.203,08         6.396,34	UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO	25.639 <u>,</u> 60	<b>42</b> .105 <u>,</u> 89
R E S U L T A D O S         VENTAS COSTO DE VENTAS       943.622,90 1.306.488,87 693.204,08 961.483,55         UTILIDAD O PDDA BRUTA       250.418,82 345.005,32         GASTOS       181.823,34 261.102,97         UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL       68.595,48 83.902,35         GASTOS FINANCIEROS       40.674,07 37.571,00         UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41 46.331,35         OTROS INGRESOS OTROS EGRESOS       921,27 2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08 6.396,34	TOTAL PATRIMONIO	306.147,26	314.207,95
VENTAS       943.622,90       1.306.488,87         COSTO DE VENTAS       693.204,08       961.483,55         UTILIDAD O PDDA BRUTA       250.418,82       345.005,32         GASTOS       181.823,34       261.102,97         UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL       68.595,48       83.902,35         GASTOS FINANCIEROS       40.674,07       37.571,00         UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41       46.331,35         OTROS INGRESOS       921,27       2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08       6.396,34	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	874.684,41	996.369,51
COSTO DE VENTAS 693.204,08 961.483,55  UTILIDAD O PDDA BRUTA 250.418,82 345.005,32  GASTOS 181.823,34 261.102,97  UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL 68.595,48 83.902,35  GASTOS FINANCIEROS 40.674,07 37.571,00  UTILIDAD O PDDA NETA 27.921,41 46.331,35  OTROS INGRESOS 921,27 2.170,88  OTROS EGRESOS 3.203,08 6.396,34	RESULTADOS		
COSTO DE VENTAS 693.204,08 961.483,55  UTILIDAD O PDDA BRUTA 250.418,82 345.005,32  GASTOS 181.823,34 261.102,97  UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL 68.595,48 83.902,35  GASTOS FINANCIEROS 40.674,07 37.571,00  UTILIDAD O PDDA NETA 27.921,41 46.331,35  OTROS INGRESOS 921,27 2.170,88  OTROS EGRESOS 3.203,08 6.396,34			
UTILIDAD O PDDA BRUTA       250.418,82       345.005,32         GASTOS       181.823,34       261.102,97         UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL       68.595,48       83.902,35         GASTOS FINANCIEROS       40.674,07       37.571,00         UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41       46.331,35         OTROS INGRESOS       921,27       2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08       6.396,34	VENTAS	943.622,90	1.306.488,87
GASTOS       181.823,34       261.102,97         UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL       68.595,48       83.902,35         GASTOS FINANCIEROS       40.674,07       37.571,00         UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41       46.331,35         OTROS INGRESOS       921,27       2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08       6.396,34	COSTO DE VENTAS	693.204,08	961.483,55
UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL         68.595,48         83.902,35           GASTOS FINANCIEROS         40.674,07         37.571,00           UTILIDAD O PDDA NETA         27.921,41         46.331,35           OTROS INGRESOS         921,27         2.170,88           OTROS EGRESOS         3.203,08         6.396,34	UTILIDAD O PDDA BRUTA	250.418,82	345.005,32
GASTOS FINANCIEROS       40.674,07       37.571,00         UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41       46.331,35         OTROS INGRESOS       921,27       2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08       6.396,34	GASTOS	181.823,34	261.102,97
UTILIDAD O PDDA NETA       27.921,41       46.331,35         OTROS INGRESOS       921,27       2.170,88         OTROS EGRESOS       3.203,08       6.396,34	UTILIDAD O PDDA OPERACIONAL	68.595,48	83.902,35
OTROS INGRESOS 921,27 2.170,88 OTROS EGRESOS 3.203,08 6.396,34	GASTOS FINANCIEROS	40.674,07	37.571,00
OTROS EGRESOS 3.203,08 6.396,34	UTILIDAD O PDDA NETA	27.921,41	46.331,35
	OTROS INGRESOS	921,27	2.170,88
UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO 25 639 60 42 105 89	OTROS EGRESOS	3.203,08	6.396,34
	UTILIDAD O PDDA PTE EJERCICIO	25.639,60	42.105,89







RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL PRESENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Una vez concluido este ejercicio y haber informado sobre la situación financiera de la empresa quiero recomendar a ustedes señores accionistas que los retos para este ejercicio son mayores y debemos impulsar el trabajo empresarial e implementar nuevas estrategias que nos lleven a un óptimo rendimiento económico como:

Mejoramiento de la estructura de ventas

Adquisición de maquinaria necesaria sin endeudamientos elevados.

Consecución de un crédito a largo plazo.

Fortalecimiento de todas las líneas de producción.

Ampliación de la planta industrial.

Buscar y analizar nuevos puntos de venta de nuestros productos.

Implementar las NIIF.

Atentamente.

INDUSTRIAS ORO S.A

ESTEBAN CHIRIBOGA GERENTE GENERAL Su DE

Superintendencia de COMPAÑÍAS

25 ABR. 2011

OPERADOR 3