

**INFORME DE LA GERENCIA
DE LA COMPAÑÍA FERAND S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2002**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, presento a ustedes el Informe de la Gerencia de Ferand S.A., correspondiente al ejercicio económico 2002:

En el año 2002 se llevó a efecto el proceso electoral para la renovación del Congreso Nacional y la elección del nuevo Presidente de la República y puede decirse que dichos acontecimientos modificaron en cierta forma la marcha de actividades públicas y privadas, las cuales tuvieron incidencias por todos conocidas. El gobierno del Dr. Noboa terminó su período en medio de críticas; se le culpó de permitir excesos en el gasto público y del fracaso en los planes de modernización del Estado.

Durante el año 2002 la economía ecuatoriana experimentó un desarrollo relativo y mediano. El crecimiento de la economía se situó en 3.5%, luego que en el año de 1999 la economía decreció en el 7.3%. El crecimiento del año 2002 constituye uno de los más altos porcentajes de América Latina.

La inflación en el año 2002 continuó con su reducción para situarse en el 9.4%. Esta tasa es muy inferior al 22.4% registrada en el año 2001; sin embargo, sigue siendo alta para un país dolarizado y es mayor a la de varios países latinoamericanos. Las tasas de interés referenciales experimentaron una mínima reducción, mientras que las activas se ubicaron en un promedio del 17% y las pasivas en un 5.5%. Cabe anotar que, a pesar de la reducción de la tasa activa, el "spread" continua siendo alto.

La balanza comercial registró un déficit record de 1.431 millones de dólares en el año 2002. Las exportaciones fueron de 5.000 millones de dólares, con un crecimiento del 7% con respecto al año 2001, y las importaciones fueron del orden de 6.431 millones de dólares, registrándose un incremento del 24% con relación al año inmediato anterior.

No quisiera concluir si manifiestar que existe preocupación por el futuro del modelo de dolarización, pues son innegables, la poca disciplina en el manejo fiscal, los constantes y obligatorios reajustes salariales, el profundo déficit en comercio exterior y el bajo nivel de competitividad del país, uno de los últimos del mundo, ocupando el puesto setenta y tres entre ochenta países en la escala de Transparencia Internacional.



A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

ANTECEDENTES Y ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

Esta pequeña y artesanal industria producía y comercializaba para la firma DIPOR, comercializadora en su mayoría de productos lácteos TONI, hojuelas de yuca bajo la marca Yuca Chips y Chiefletts. Algunas experiencias e intentos de exportación revelaron falencias de infraestructura que no se superarían sino con inversión adicional.

Fue entonces que los propietarios de la pequeña industria "Ecuarias" buscaron socios y esta fue adquirida por nosotros en Agosto del 2001. La expectativa de lograr negocios de exportación Union Europea y a los Estados Unidos fue la motivación principal para incursionar en el negocio, puesto que estábamos concientes que el volumen y la competencia en el mercado local (Frito Lay, Inalecsa) no ameritaban una inversión.

El mercado de exportación, donde el los snacks étnicos han crecido importantemente en los últimos años, debido a la emigración de los habitantes de países latinoamericanos, se tornaría en el enfoque principal de esta pequeña actividad.

La actividad de la empresa durante el 2001, año en el cual únicamente hubo 4 a 5 meses operativos, se enfocó a liquidar obligaciones pendientes con empleados y con proveedores. Por esta razón, las ventas del año 2001 no superan los \$ 28 mil, es decir un promedio de \$ 6 mil dólares mensuales.

El año 2002 lanzamos una actividad intensa de promoción y búsqueda de clientes para la exportación. Se gestionaron contactos con empresas como Adelco en Chile, Total Foods en los Estados Unidos. Para ello invertimos una cantidad importante de recursos en viajes y gastos de despacho en muestras de producto. Esencialmente produjimos muestras gratuitas para el mercado de exportación, mientras manteníamos un nivel de ventas de producto local con el único objetivo de equilibrar la caja del negocio. Por esta razón es que las ventas del año 2002 bajan considerablemente de un promedio mensual de \$ 6 mil en el 2001 al un promedio que no alcanza los \$ 4 mil en el 2002. Así mismo, el costo de ventas supera a las ventas por cuanto afectamos las cuentas de costo de ventas con producto, sin embargo no facturamos este producto ya que el mismo fue enviado como muestras promocionales.

Hacia finales del año 2002 (Noviembre) logramos el contacto de un comercializador de productos comestibles de snacks con una marca bien posicionada (www.yellafellas.com) en los mercados de Miami, Florida y Nueva York, Nueva York. Este cliente se ha comprometido a volúmenes mínimos que justifican plenamente la inversión en maquinaria que faculte el cumplimiento de esos pedidos. En lo que va del año, Ferand ha facturado

Se adjunta al presente Informe, el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias correspondientes al ejercicio económico 2002.

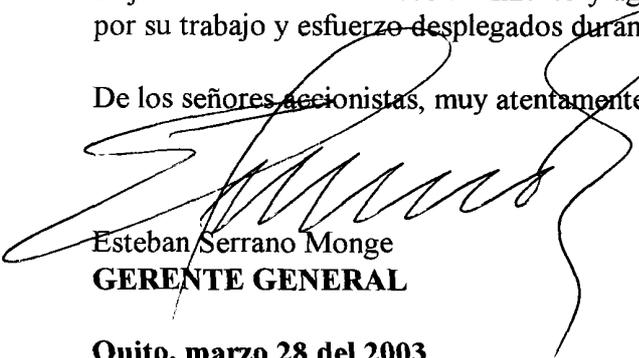
Las disposiciones de la Junta General se han cumplido totalmente.



A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive script.

Dejo constancia de mi reconocimiento y agradecimiento a todo el personal de la compañía,
por su trabajo y esfuerzo desplegados durante el pasado año.

De los señores accionistas, muy atentamente,



Esteban Serrano Monge
GERENTE GENERAL

Quito, marzo 28 del 2003

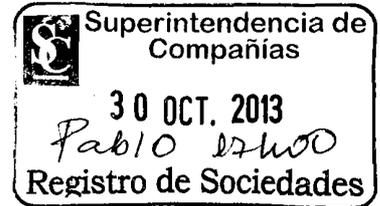


53240

FERAND S.A.

Quito, 30 de Octubre del 2013

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
Ciudad.-



De mi consideración:

Por medio del presente, yo Esteban Alberto Serrano Monge con C.I. 1704418779 en mi calidad de Representante Legal y Gerente General de la Compañía FERAND S.A. con RUC. 0992187654001 Expediente No. 104747 autorizo al Sr. Jorge Luis Catagña Paucar con C.I. 1717828642 a presentar el Informe de Gerente y Comisario del año 2002 puesto que son los documentos faltantes según el Informe de Obligaciones Pendientes.

Por la atención al presente, suscribo.

Atentamente,



Esteban Serrano Monge
GERENTE GENERAL



.....
Srta. Bernarda Rueda O.
C.A.U. - QUITO