

# INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA CENTRO ACERO S.A. ACEROSA DURANTE EL EJERCICIO 2.011

## Señores Accionistas:

Por medio del presente informe pongo a consideración las actividades de la empresa referente al ejercicio económico del año 2011, según la disposición de la Superintendencia de Compañías y en cumplimiento de las normas legales y estatutarias de la compañía.

### • Situación General

El mercado internacional de materia prima en general continúa experimentando mucha volatilidad en los precios, la especulación y oscilación de los mercados de capitales y de materia prima se mantuvieron en este año y se espera se mantenga en 2012.

Una leve recuperación económica norteamericana y el crecimiento China, que a finales del año empieza a ver enfriamiento en su economía, restringiendo el crédito y frenando la inflación. A su vez se debe considerar las afectaciones que puedan generar en sectores de la economía mundial en general por los efectos de una nueva crisis financiera y económica en Europa producen mucha inestabilidad en la demanda de las materias primas, fluctuando según los vaivenes de noticias financieras e índices económicos que puedan marcar tendencias, muchas veces especulativas.

Ecuador aún depende de un presupuesto del estado creciente para dinamizar la economía y de las recaudaciones por las altas rentas petroleras, el precio del crudo en el 2011 mantuvo fluctuaciones al alza lo cual generó un flujo de dólares que entraban al presupuesto del país en especial en la segunda parte del año. Se continúan discutiendo y reformando leyes, salarios, aranceles, impuestos, se viene un año político electoral y un conjunto de medidas para disminuir la brecha en la balanza comercial y déficit fiscal, se mantiene la dependencia en venta petróleo anticipada a China para tratar de cubrir el incremento del presupuesto nacional, conjuntamente con el incremento de impuestos y restricciones para las importaciones imponiendo aranceles o incremento ISD.

Con los antecedentes mencionados, Centro Acero S.A. ha tomado medidas de prevención y cautela para el manejo de sus importaciones-inventario, líneas de crédito y cartera de clientes para poder afrontar y aprovechar los escenarios tan variables a los que estamos expuestos, se prevalece la liquidez de la compañía con pasivos que sean manejables. De la misma forma se continúan manteniendo parámetros de eficiencia, disciplina, capacitación y un enfoque de ahorros en gastos e inversiones para poder afrontar adecuadamente los cambios bruscos en el entorno. El ejercicio económico termina con una buena situación financiera y administrativa para poder mantener la empresa con niveles aceptables de rentabilidad.

### • Aspectos administrativos y operacionales

Se mantiene personal mínimo para atender el giro comercial de la compañía y mantenimientos que estén directamente relacionadas con reforzar la situación económica de la empresa, mejoramiento y adecuaciones para aumentar su capacidad de producción.

Las relaciones laborales, legales y administrativas se han manejado de manera adecuada, sin tener casos pendientes que solucionar al término del ejercicio económico.

### • Análisis de la situación financiera

Se mantiene la solidez del patrimonio de Centro Acero S.A. que respalda y genera una estabilidad económica para poder afrontar el marco en que se desenvuelve el negocio de la construcción. La administración informa a la Junta General que el resultado económico fue positivo.

### • Recomendaciones

Continuar manteniendo una cartera crédito sana y disponibilidades de liquidez adecuadas en un entorno que puede ser muy inestable en el ámbito nacional e internacional, pero de muchas oportunidades en el mercado. Mantener las líneas de crédito con nuestros proveedores internacionales, con el fin de seguir vigentes en un entorno altamente competitivo y con condiciones muy fluctuantes.

Copias de los estados financieros y anexos del ejercicio económico 2.011 serán entregadas a ustedes y en caso de cualquier otra información requerida me pongo a sus órdenes.

Atentamente,



ING. IVAN TURNER BEJARANO  
GERENTE GENERAL  
CENTRO ACERO S.A.

