

## **INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA CENTRO ACERO S.A. ACEROSA DURANTE EL EJERCICIO 2.009**

### **Señores Accionistas:**

Por medio del presente informe pongo a vuestra consideración las actividades de la empresa referente al ejercicio económico del año 2009, según la disposición de la Superintendencia de Compañías y en cumplimiento de las normas legales y estatutarias de la compañía.

#### **• Situación General**

Todos los sectores de la economía mundial en general continúan atravesando una recesión del cual intentan recuperarse paulatinamente aunque se prevé que tomará todavía un par de años restablecer los niveles de crecimiento económico que se mantenían antes de que empezara. La crisis financiera y económica produjo mucha inestabilidad en la demanda de las materias primas demostrado en una gran volatilidad en los precios en general, los que fluctuaron según los vaivenes de noticias financieras e índices económicos que puedan marcar tendencias, muchas veces especulativas.

El dinamismo de la economía en el Ecuador aún depende de las recaudaciones petroleras, el precio del crudo en el 2009 tuvo muchas fluctuaciones lo cual generó que el flujo de dólares que entraban al presupuesto del país tuviera el primer semestre con bajos ingresos y una recuperación en la segunda parte del año. El sector privado debido a la inestabilidad mundial y la inseguridad que percibe por los cambios en las leyes y sucesos en Ecuador (incremento aranceles, impuestos, inseguridad jurídica, contracción crédito bancario, racionamientos eléctricos), posponen sus inversiones proyectadas a mediano y largo plazo. Actualmente continúa el sector de la construcción dependiendo de la inyección económica de proyectos provenientes del estado los cuales se van ejecutando en base a los flujos que insertan el gobierno central y los gobiernos locales.

En el marco de los antecedentes expuestos, Centro Acero S.A. ejecutó estrategias para afrontar estos escenarios, con lo cual se redujo el inventario un poco más de la mitad de lo que se mantenía en el cierre del ejercicio anterior y se mantuvo un adecuado control de gastos para afrontar una reducción en ventas, y prevalecer la liquidez de la compañía con pasivos que sean manejables, sin acudir a costos financieros por préstamos bancarios. Somos más precavidos y selectivos al momento de otorgar las líneas de crédito a los clientes. De la misma forma se continúan manteniendo parámetros de eficiencia, disciplina, capacitación y un enfoque de ahorros en gastos e inversiones para poder afrontar adecuadamente los cambios bruscos en el entorno en los que se desarrolla la compañía. Termina el ejercicio económico con una buena situación financiera y administrativa para poder mantener la empresa con niveles aceptables de rentabilidad.

#### **• Aspectos administrativos y operacionales**

Se mantiene actualmente el mínimo personal necesario para sobrellevar el giro comercial de la compañía y se selecciona las inversiones que estén directamente relacionadas con reforzar la situación económica de la empresa y a su vez reparando las máquinas que vayan generando necesidades de mejoramiento y adecuaciones para aumentar su capacidad de producción y automatización.

Las relaciones laborales, legales y administrativas se han manejado de manera adecuada y eficiente.

#### **• Análisis de la situación financiera y destino de los resultados**

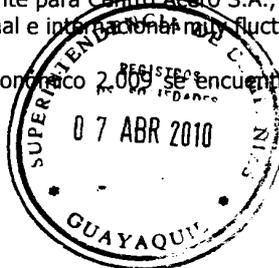
El patrimonio de Centro Acero S.A. es bastante sólido y suficiente para respaldar y mantener una estabilidad económica y poder afrontar el marco en que se desenvuelve el negocio de la construcción.

La administración informa a la Junta General que el resultado económico fue positivo y propone que las utilidades obtenidas sean distribuidas a los accionistas en el transcurso del ejercicio económico del año 2.010 de acuerdo a la disponibilidad del flujo de caja sin afectar la liquidez y manejo adecuado de la compañía.

#### **• Recomendaciones**

Se debe continuar potenciando los activos de producción de la compañía para poder diversificar en nuevas líneas y ampliar nuestras expectativas de ventas. Tratar de mantener una cartera sana y disponibilidades de liquidez en un entorno que puede ser inestable pero de muchas oportunidades en el mercado. Tratar de mantener las líneas de crédito con nuestros proveedores internacionales, generando una ventaja competitiva importante para Centro Acero S.A., con el fin de seguir vigentes en un entorno altamente competitivo y con condiciones en el ámbito nacional e internacional muy fluctuantes.

Copias de los estados financieros y anexos del ejercicio económico 2.009 se encuentran a disposición de ustedes y en caso de cualquier otra información me pongo a vuestras órdenes.



Atentamente,

**ING. IVAN TURNER BEJARANO  
GERENTE GENERAL  
CENTRO ACERO S.A.**

Guayaquil, 07 de abril del 2.010

**Señores  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
Ciudad**

De mis consideraciones:

Por medio de la presente tengo a bien comunicar a ustedes, que los Administradores o Representantes Legales de la Compañía Centro Acero S.A. ACEROSA a la presente fecha son los siguientes:

**Ing. Iván Fernando Turner Bejarano    Gerente General    C.I. 0912378072**  
**Ing. Pedro Fredy Bermeo Perasso    Presidente    C.I. 0903369999**

Sin otro particular me despido de ustedes agradeciendo de antemano por su valiosa ayuda.

Atentamente,

  
Ing. Iván Fernando Turner Bejarano  
Representante Legal  
Centro Acero S.A.

