

Procofran S.A.
Informe del Gerente General
Correspondiente al año 2003

La elaboración del presente informe cumple con la obligación de presentarlo a la Junta General de Accionistas y para dejar constancia de la gestión a la Superintendencia de Compañías.

La situación económica por la que el país no acaba de salir, ha originado una serie de efectos muy peligrosos para la economía nacional, la falta de inversión, la salida de capitales, la masiva migración, los rezagos de la crisis bancaria y la falta de políticas adecuadas para incentivar el aparato productivo, ha desembocado en que muchas empresas se encuentren en quiebra o al borde; a pesar de este panorama, nuestra empresa ha obtenido una utilidad razonable.

Gracias a la consecución de nuevos contratos, es placentero para la administración mencionar a la Junta que se hayan obtenido ingresos significativos que den a la empresa una estabilidad y pueda contratar personal a precios razonables, pero también competitivos.

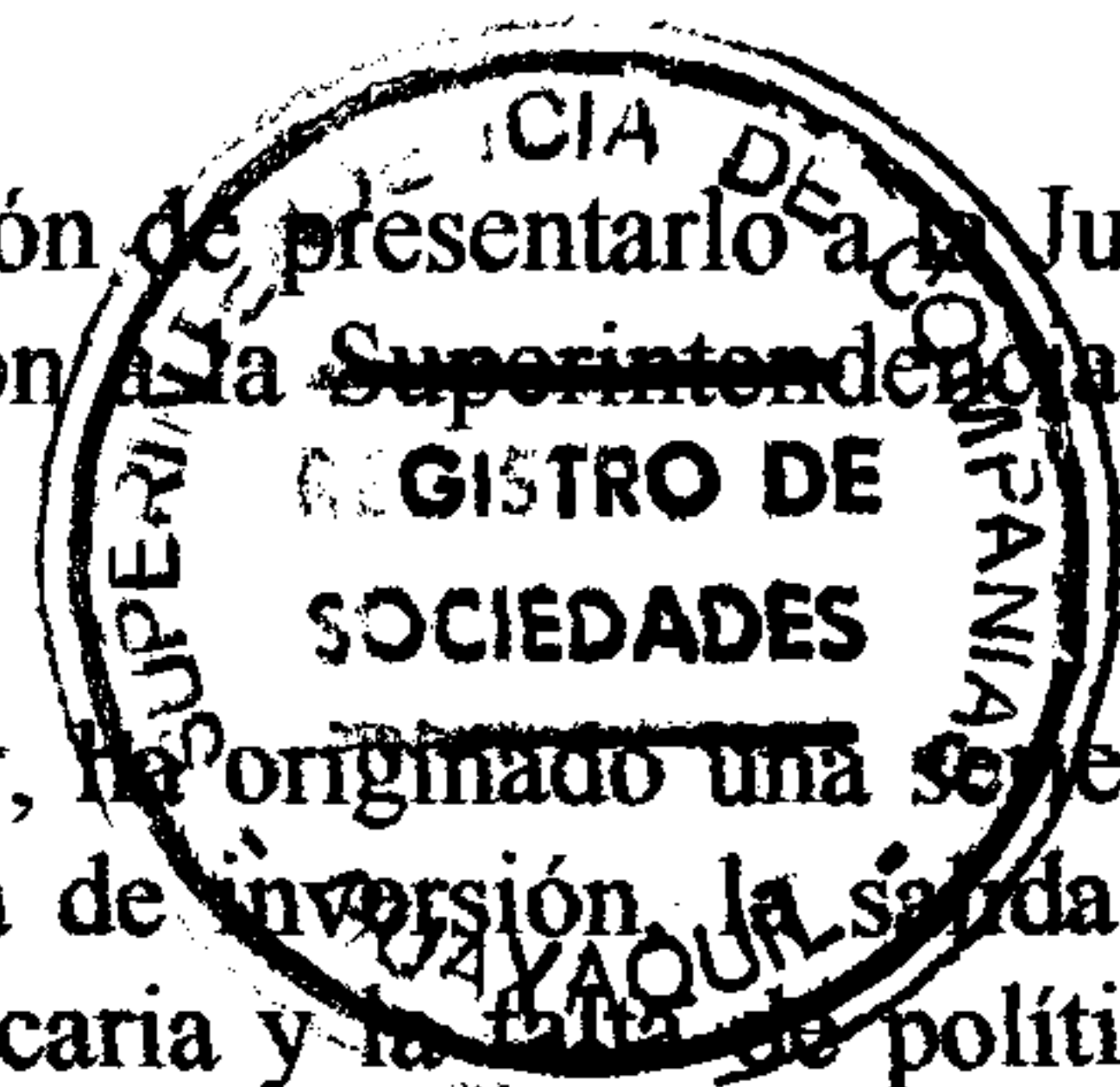
La cifra alcanzada refleja el adecuado manejo de la empresa, la Gerencia ha puesto especial cuidado en el control de los egresos y gastos, justificándolos convenientemente, los mismos que han sido controlados por la administración y siempre han estado a solicitud de los accionistas.

En cuanto al desenvolvimiento de la empresa, debo manifestar que las metas propuestas, no solo han sido cumplidas, sino que se las ha superado, a pesar de la situación adversa en la que nos encontramos

El sector de la construcción se ha visto incrementado, también es cierto que muchos proyectos se llevan a cabo mediante licitaciones, cuyos precios de referencia son sustancialmente inferiores a los reales, a pesar de ello hemos captado y se dio inicio a los trabajos en el mes de abril, hasta octubre, fecha en la que se culminaron las obras; a partir de esa fecha, no se ha concretado ninguna otra obra, a pesar de que la administración ha ofertado nuestros servicios.

Debido a que las obras son muy significativas, en algunos casos, la empresa ha subcontratado a otras empresas, ya sea para que ejecuten los trabajos, siempre y cuando las circunstancias lo permitan, en esos casos pos supuesto que el margen de intermediación disminuye, pero se logran entregar las obras en los plazos predeterminados.

La falta de equipos y mano de obra, ha dado como resultado que se contrate a personas naturales y jurídicas para que colaboren, y no se incurra en demoras en la entrega de los trabajos; por supuesto que la utilización de recursos externos, como maquinaria o subcontratación de pequeñas obras, incrementa el costo de la obra, pero constantemente



se ha vigilado los márgenes de operación para que no influyan en los costos de producción.

En cuanto al pago de impuestos, tasas, afiliaciones, etc., éstos se encuentran totalmente al día, con el fin de poder exigir los servicios a los cuales tenemos derecho.

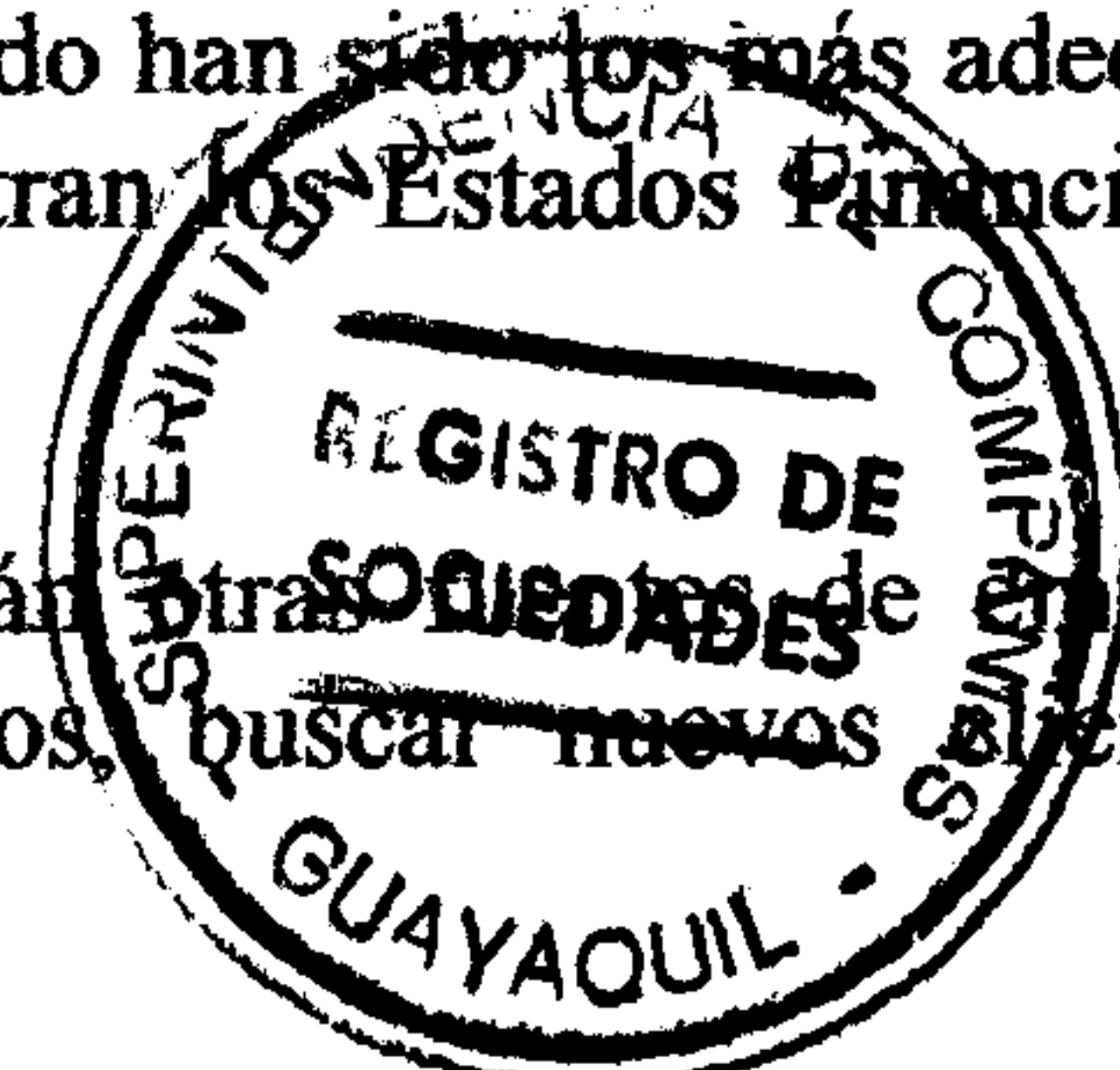
Considero que las acciones que la Gerencia ha desarrollado han sido los más adecuados para el crecimiento de la empresa, tal como lo demuestran los Estados Financieros y considerando que la empresa es de reciente creación.

Para el nuevo ejercicio, fundamentalmente, se buscarán otras fuentes de empleo y trabajar en función de la optimización de los recursos, buscar nuevos clientes y participar en licitaciones, preferentemente privadas.

Por último, considero que las acciones que la Gerencia ha desarrollado han sido los más adecuados para el crecimiento, tal como lo demuestran los Estados Financieros.

Con un agradecimiento, atentamente:


Ing. Héctor Fabián Flores S.
Gerente General



29 ABR. 2004