

**INFORME SOBRE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS DESARROLLADAS  
EN LA COMPAÑÍA SUCEORES DE JACOBO PAREDES M. S. A.,  
DURANTE EL PERÍODO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017.**

En cumplimiento de expresas disposiciones que constan en nuestros estatutos sociales y en la Ley de Compañías en vigencia, presento este informe que analiza las actividades industriales y comerciales desarrolladas en la compañía Sucesores de Jacobo Paredes M. S. A., durante el período comprendido entre el 1º de enero al 31 de diciembre del año 2017.

**1.- GENERALIDADES:**

La situación económica del país en el año 2017 continúa siendo crítica según el Gobierno Nacional pese a que el Producto Interno Bruto (PIB) alcanzó un crecimiento del 1.5% a diferencia del año 2016 que el indicador fue del -1.6%.

Adicionalmente en el mes de mayo del 2017 se produjo el cambio de gobierno después de 10 años de la presidencia de Rafael Correa, que influyó dentro la actividad económica del Ecuador principalmente el primer semestre del año 2017, por la incertidumbre de la implementación de nuevas medidas económicas.

**2.- NUESTRA INDUSTRIA:**

La inestabilidad económica que atraviesa el Ecuador también ha influido en la industria alimenticia afectando el ritmo de crecimiento en el año 2017 respecto a años anteriores, en el caso particular de la industria molinera la mayoría de las empresas del sector han incrementado sus capacidades de producción a esto debemos sumar la presencia de harina de otros países principalmente Argentina y Paraguay y el ingreso de una nueva empresa dentro del sector, lo que ha ocasionado un incremento de la oferta del producto afectando el margen bruto de comercialización por una disminución del precio promedio de venta en el 4.5%.

En lo referente a la producción de pasta el comportamiento fue similar al de la harina, el exceso de oferta de producto acompañado de una restricción en el consumo por la situación económica ocasionó un impacto en la disminución en el precio promedio del 3.5%.

### 3.- INVERSIONES:

En lo referente a contratos legalizados por inversiones en el año 2017 alcanzamos la cifra de USD 5'563.613 que detallamos a continuación:

| PROYECTO  | PROVEEDOR          | MONTO            |
|---|--------------------|------------------|
| EMPACADORA COALZA DE AVENA Y GRANOS PLANTA AMBATO                   | COALZA             | 64,130           |
| MÁQUINA ENVASADORA F11 CALDO DE GALLINA                             | ENFLEX             | 30,000           |
| CODIFICADOR LINK TT5 170022011TZH PARA EMPAQ. R-11 81000            | QUIMICA SUIZA      | 8,550            |
| MOLDES VARIOS   | NICCOLAI TRAFILE   | 8,550            |
| TRANSFORMIX TRIFASICO PARA RED 28000V PARA CAMARA DE TRANSFORMACIÓN | INGELCOM           | 8,550            |
| MÁQUINA TROQUELADORA PLEGADORA SFÖGLIA/1000 NICCOLAI TRAFILE        | NICCOLAI TRAFILE   | 30,000           |
| DOSAJE Y PREAMASADO SISTEMA PREMIX STORCI SERIE 136446              | STORCI             | 30,000           |
| SECADEROS ESTÁTICOS CON 8 CARRITOS STORCI SERIE 112078-B            | STORCI             | 8,550            |
| LAMINADORA AUTOMÁTICA PARA ELABORACIÓN DE PASTA PC FAVA             | PASTA TECHNOLOGY   | 30,000           |
| ELEVADOR Y BANDAS DE TRANSPORTE SOBRE SILOS PASTA LÍNEA FAVA PC     | CUSINATO / BUHLER  | 106,918          |
| CUBIERTA BODEGA #3 CON AISLAMIENTO TÉRMICO                          | NOVACERO / AYALA   | 43,331           |
| AISLAMIENTO TÉRMICO TUBERIAS DE AGUA SOBRECALENTADA LINEA P.L.      | BALOY INST.        | 15,000           |
| IMPLEMENTACIÓN SAP  | VARIOS             | 190,000          |
| SILO METALICO CAPACIDAD 3000 TM                                     | CHIEF              | 40,000           |
| NUEVA RECEPCIÓN DE TRIGO CAP 80T/HR                                 | OFISNA             | 210,000          |
| CONSTRUCCIÓN DE BODEGAS Y OFICINAS EN GUAYAQUIL                     | ARQ. JARAMILLO     | 474,603          |
| CONSTRUCCIÓN BÁSCULA DE RECEPCIÓN TRIGO                             | ESPINOZA PAEZ S.A. | 35,431           |
| CENTRAL TÉRMICA (CALDERA)   | BS IMPIANTI        | 137,500          |
| LÍNEA DE EMBALAJE PASTA NIDOS                                       | MARTINI            | 162,500          |
| CONSTRUCCIÓN EDIFICIO PARA MOLINO                                   | OFISNA             | 1,200,000        |
| MONTAJE NUEVO MOLINO E INSTALACIONES ELECTRICAS                     | OFISNA             | 420,000          |
| PROYECTOS NUEVO MOLINO B Y ACTUALIZACIÓN MOLINO A                   | BUHLER             | 1,860,000        |
| INSTALACIÓN MONTAJE DE MAQUINARIA BUHLER                            | BUHLER OFISNA      | 350,000          |
| <b>TOTAL</b>  |                    | <b>5,563,613</b> |

#### 4.- TRIGO

Los precios internacionales de trigo sufrieron variación respecto al año 2016 y en promedio se incrementaron en 4.62% pasando de 282.91 USD/TM en el 2016 a 295.99 USD USD/TM. para el 2017.

Las toneladas métricas de trigo compradas para 2017 fueron 51.316 con un crecimiento del 1.59% respecto al año 2016, alcanzando una inversión en dólares de 15'188.953 USD.

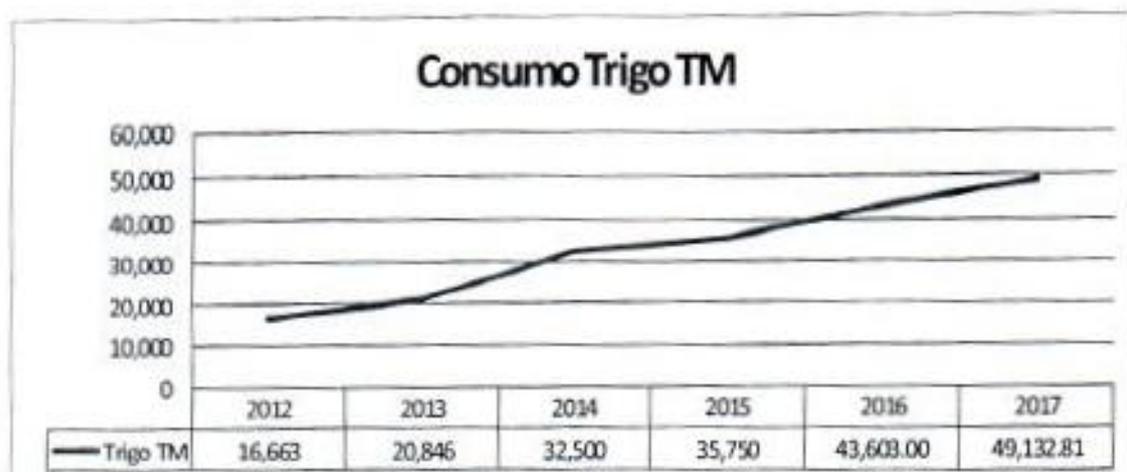
| COMPRAS DE TRIGO EN USD - TIPO |                  |                  |                   |                  |                   |                   |
|--------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| TIPO                           | 2012             | 2013             | 2014              | 2015             | 2016              | 2017              |
| Nacional                       | 39,965           | 13,519           | 24,000            | 35,370           | 57,021            | 118,488           |
| Cwrs                           | 5,959,246        | 8,268,842        | 12,523,941        | 8,328,874        | 13,615,875        | 13,156,533        |
| Cwad                           | 495,909          | 467,489          | 823,111           | 1,612,484        | 618,251           | 1,913,932         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>6,495,120</b> | <b>8,749,850</b> | <b>13,371,052</b> | <b>9,976,728</b> | <b>14,291,147</b> | <b>15,188,953</b> |

| COMPRAS DE TRIGO EN TM - TIPO |               |               |               |               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| TIPO                          | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          |
| Nacional                      | 88            | 28            | 50            | 80            | 113           | 243           |
| Cwrs                          | 15,027        | 20,647        | 35,191        | 25,474        | 48,602        | 45,217        |
| Cwad                          | 1,142         | 1,100         | 2,072         | 3,589         | 1,800         | 5,856         |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>16,257</b> | <b>21,774</b> | <b>37,313</b> | <b>29,143</b> | <b>50,515</b> | <b>51,316</b> |

|                     |               |               |               |               |               |               |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>USD PROMEDIO</b> | <b>399.53</b> | <b>401.85</b> | <b>358.35</b> | <b>342.34</b> | <b>282.91</b> | <b>295.99</b> |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

En lo referente al consumo de trigo se incrementó en el 12.68% respecto al año 2016, es decir 5.529.81 TM, el saldo final de trigo del 2017 alcanzó las 11.087 TM.

| MOVIMIENTO ANUAL DE TRIGO EN TM |              |              |              |              |              |               |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| TIPO                            | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017          |
| Saldo Inicial                   | 3,265        | 2,859        | 3,786        | 8,600        | 1,993        | 8,904         |
| Más: Adquisiciones              | 16,257       | 21,774       | 37,313       | 29,143       | 50,515       | 51,316        |
| Disponibles                     | 19,522       | 24,633       | 41,100       | 37,742       | 52,507       | 60,220        |
| Menos: Consumo                  | 16,663       | 20,846       | 32,500       | 35,750       | 43,608       | 49,133        |
| <b>Saldo Final</b>              | <b>2,859</b> | <b>3,786</b> | <b>8,600</b> | <b>1,993</b> | <b>8,904</b> | <b>11,087</b> |



## 5.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:

En lo referente al comportamiento de las cuentas del Estado de Situación Financiera en el siguiente cuadro podemos observar que la estructura financiera respecto al año 2016 es similar manteniendo la misma proporción del patrimonio del 54% y los pasivos del 46%, respecto a la financiación del activo.

| DETALLE             | 2017       |     | 2016       |     | VARIACIÓN |     |
|---------------------|------------|-----|------------|-----|-----------|-----|
|                     | USD        | %   | USD        | %   | USD       | %   |
| ACTIVO CORRIENTE    | 21,404,677 | 49% | 19,413,124 | 48% | 1,991,554 | 10% |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 22,312,769 | 51% | 21,350,900 | 52% | 961,869   | 5%  |
| PASIVO CORRIENTE    | 13,345,872 | 31% | 13,803,597 | 34% | -457,725  | -3% |
| PASIVO NO CORRIENTE | 6,704,208  | 15% | 4,879,184  | 12% | 1,825,025 | 37% |
| PATRIMONIO NETO     | 23,667,365 | 54% | 22,081,243 | 54% | 1,586,123 | 7%  |

### 5.1. ACTIVO

El activo corriente representa el 49% del total del activo con 21'404.677 USD, dentro de su conformación las cuentas más importantes son los activos financieros que corresponden a las cuentas por cobrar de clientes que experimentaron una variación del - 6% respecto al año 2016 es decir optimizamos el proceso de cobranza en el 2017; los inventarios representan el 36% del activo corriente y en el año 2017 experimentaron un crecimiento del 31% esto generado principalmente por las compras de trigo.

|              |                                     | AÑO 2017          | %           | AÑO 2016          | %           | VARIACION        | %          |
|--------------|-------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|------------|
| <b>1.01.</b> | <b>ACTIVO CORRIENTE</b>             | <b>21,404,677</b> | <b>100%</b> | <b>19,413,124</b> | <b>100%</b> | <b>1,991,554</b> | <b>10%</b> |
| 1.01.01.     | EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES        | 678,065           | 3%          | 1,331,154         | 7%          | -653,089         | -49%       |
| 1.01.02.     | ACTIVOS FINANCIEROS                 | 9,589,449         | 45%         | 10,225,711        | 53%         | -636,262         | -6%        |
| 1.01.03.     | INVENTARIOS                         | 7,664,832         | 36%         | 5,067,298         | 30%         | 1,797,534        | 31%        |
| 1.01.04.     | SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS | 1,627,880         | 8%          | 687,857           | 4%          | 940,023          | 137%       |
| 1.01.05.     | ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES    | 1,844,451         | 9%          | 1,301,101         | 7%          | 543,347          | 42%        |

El activo no corriente alcanza los 22'312.769, que equivale al 51% del activo total, está conformado por propiedad planta y equipo con 21'717.458 (97%), propiedad de inversión 431.625 y otros activos no corrientes 163.686 USD.

|                 |   | AÑO 2017          | %           | AÑO 2016          | %           | VARIACION      | %            |
|-----------------|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------|--------------|
| <b>1.02.</b>    | <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                              | <b>22,312,769</b> | <b>100%</b> | <b>21,350,900</b> | <b>100%</b> | <b>961,869</b> | <b>5%</b>    |
| <b>1.02.01.</b> | <b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>                        | <b>21,717,458</b> | <b>97%</b>  | <b>20,771,533</b> | <b>97%</b>  | <b>945,925</b> | <b>5%</b>    |
| 1.02.01.01.     | TERRENOS  | 5,430,513         | 24%         | 5,430,513         | 25%         | -              | 0%           |
| 1.02.01.02.     | EDIFICIOS   | 5,076,707         | 23%         | 4,525,491         | 21%         | 550,717        | 12%          |
| 1.02.01.04.     | INSTALACIONES   | 80,381            | 0%          | 61,083            | 0%          | 19,297         | 32%          |
| 1.02.01.05.     | MUEBLES Y ENSERES                                       | 152,077           | 1%          | 141,859           | 1%          | 10,218         | 7%           |
| 1.02.01.06.     | MAQUINARIA Y EQUIPO                                     | 15,985,213        | 72%         | 15,136,048        | 71%         | 848,365        | 6%           |
| 1.02.01.08.     | EQUIPO Y SOFTWARE DE COMPUTACION                        | 419,964           | 2%          | 224,321           | 1%          | 195,643        | 87%          |
| 1.02.01.09.     | VEHICULOS, EQUIPO DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MOVIL | 127,238           | 1%          | 231,610           | 1%          | -104,373       | -45%         |
| 1.02.01.12.     | (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO | -5,554,135        | -25%        | -4,980,192        | -23%        | -573,943       | 12%          |
| <b>1.02.02.</b> | <b>PROPIEDADES DE INVERSION</b>                         | <b>431,625</b>    | <b>2%</b>   | <b>432,527</b>    | <b>2%</b>   | <b>-902</b>    | <b>0%</b>    |
| <b>1.02.04.</b> | <b>ACTIVO INTANGIBLE</b>                                | <b>41,684</b>     | <b>0%</b>   | <b>-</b>          | <b>0%</b>   | <b>41,684</b>  | <b>100%</b>  |
| <b>1.02.07.</b> | <b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                      | <b>-</b>          | <b>0%</b>   | <b>6,498</b>      | <b>0%</b>   | <b>-6,498</b>  | <b>-100%</b> |
| <b>1.02.08.</b> | <b>PROYECTOS EN CURSO</b>                               | <b>53,253</b>     | <b>0%</b>   | <b>96,552</b>     | <b>0%</b>   | <b>-43,299</b> | <b>-45%</b>  |
| <b>1.02.09.</b> | <b>IMPORTACIONES EN TRANSITO ACTIVO FJO</b>             | <b>68,749</b>     | <b>0%</b>   | <b>43,789</b>     | <b>0%</b>   | <b>24,960</b>  | <b>57%</b>   |

## 5.2. PASIVO

El pasivo corriente alcanza los 13'345.872 que equivale al 67 % del pasivo total, está conformado principalmente por cuentas y documentos por pagar 7'848.133 USD de este rubro son 4'500.600 USD proveedores varios y 3'347.532 USD proveedores del exterior de materia prima; las obligaciones con instituciones financieras alcanzan los 2'994.848 divididos en préstamos otorgados por Banco Produbanco y Banco Bolivariano; otras obligaciones corrientes alcanzan los 1'728.522 en este rubro principalmente se encuentra el pago del impuesto a la

renta del año corriente, y el 15% de las utilidades trabajadores que debe efectuarse en abril del 2018.

El pasivo no corriente alcanza los 6'704.208 USD que equivale al 33 % del pasivo total, está conformado principalmente por préstamos de largo plazo 3'188.005 USD, provisión de jubilación y desahucio 2'135.802 y 1'380.401 por pasivo diferido.

|              |  | AÑO 2017          | %           | AÑO 2016          | %           | VARIACION        | %          |
|--------------|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|------------|
| <b>2.</b>    | <b>PASIVO</b>                              | <b>20,050,081</b> | <b>100%</b> | <b>18,682,781</b> | <b>100%</b> | <b>1,367,300</b> | <b>7%</b>  |
| <b>2.01.</b> | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                    | <b>13,345,872</b> | <b>67%</b>  | <b>13,803,597</b> | <b>74%</b>  | <b>-457,725</b>  | <b>-3%</b> |
| 2.01.03.     | CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR             | 7,848,133         | 39%         | 7,153,871         | 38%         | 694,262          | 10%        |
| 2.01.04.     | OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS | 2,994,848         | 15%         | 3,869,761         | 21%         | -874,913         | -23%       |
| 2.01.05.     | PROVISIONES                                | 21,010            | 0%          | 1,117             | 0%          | 19,894           | 1782%      |
| 2.01.07.     | OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES              | 1,728,522         | 9%          | 1,863,436         | 10%         | -134,914         | -7%        |
| 2.01.08.     | CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS RELACIONADAS    | 547,000           | 3%          | 667,000           | 4%          | -120,000         | -18%       |
| 2.01.10.     | ANTICIPOS CLIENTES                         | 206,359           | 1%          | 248,412           | 1%          | -42,054          | -17%       |
| <b>2.02.</b> | <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                 | <b>6,704,208</b>  | <b>33%</b>  | <b>4,879,184</b>  | <b>26%</b>  | <b>1,825,025</b> | <b>37%</b> |
| 2.02.03.     | OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS | 3,188,005         | 16%         | 1,296,815         | 7%          | 1,891,189        | 146%       |
| 2.02.07.     | PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS     | 2,135,802         | 11%         | 2,347,482         | 13%         | -211,680         | -9%        |
| 2.02.09.     | PASIVO DIFERIDO                            | 1,380,401         | 7%          | 1,234,886         | 7%          | 145,515          | 12%        |

Las cuentas de pasivo corriente y no corriente arriba mencionadas se encuentran al día, la relación con proveedores y principalmente con las instituciones del sistema financiero se han fortalecido durante al año 2017.

### 5.3. PATRIMONIO

El patrimonio alcanza los 23'667.365 USD con una variación respecto al año 2016 del 7% generada principalmente por el aumento de capital de 11'126.000 USD a 12'126.000 USD representando el 51% del total del patrimonio, la reserva legal representa el 6% con 1'402.200 USD; la cuenta otros superavit por revaluación por -183.910 USD se refiere a pérdida acumuladas actuariales; la cuenta ganancias acumuladas alcanza el 2'091.996 USD; las pérdidas acumuladas alcanzan el valor 0.00 USD en el año 2017, los -884.738 USD del año 2016 que correspondían a la pérdida por transferencia de acciones de PASTIFICIO AMBATO C.A. a las empresas REPARTI y SJPAEDES fueron

registradas contra la cuenta de resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las NIIF alcanzando los 5'552.328 USD para el año 2017; el resultado del ejercicio alcanza 2'663.496 USD.

|           |   | AÑO 2017          | %           | AÑO 2016          | %           | VARIACION        | %         |
|-----------|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|-----------|
| <b>3.</b> | <b>PATRIMONIO NETO</b>  | <b>23,667,365</b> | <b>100%</b> | <b>22,081,243</b> | <b>100%</b> | <b>1,586,123</b> | <b>7%</b> |
| 3.01.01.  | CAPITAL SUSCRITO PAGADO   | 12,126,000        | 51%         | 11,126,000        | 50%         | 1,000,000        | 9%        |
| 3.02.01.  | APORTE FUTURAS CAPITALIZACIONES   | -                 | 0%          | -                 | 0%          | -                | 0%        |
| 3.04.01.  | RESERVA LEGAL   | 1,402,200         | 6%          | 1,125,698         | 5%          | 276,502          | 25%       |
| 3.04.02.  | RESERVAS FACULTATIVA Y ESTATUTARIA  | 15,256            | 0%          | 15,256            | 0%          | -                | 0%        |
| 3.05.04.  | OTROS SUPERAVIT POR REVALUACION   | -183,910          | -1%         | -607,601          | -3%         | 423,691          | -70%      |
| 3.06.01.  | GANANCIAS ACUMULADAS  | 2,091,996         | 9%          | 1,723,667         | 8%          | 368,329          | 21%       |
| 3.06.02.  | PERDIDAS ACUMULADAS   | -                 | 0%          | -884,738          | -4%         | 884,738          | -100%     |
| 3.06.03.  | RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF | 5,552,328         | 23%         | 6,437,067         | 29%         | -884,738         | -14%      |
| 3.07.01.  | RESULTADO DEL EJERCICIO   | 2,663,496         | 11%         | 3,145,894         | 14%         | -482,398         | -15%      |

## 6. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

### 6.1. INGRESOS

Las ventas brutas operativas del año 2016 alcanza el valor de 65'113.564 USD, las devoluciones en ventas alcanzan 6'169.250 USD que equivale al 9% sobre las ventas brutas; los descuentos en ventas alcanzan 662.204 USD que equivale al 1% de las ventas brutas.

Las ventas operativas netas alcanzan los 64'722.817 USD que equivale al 99 % del total de ingresos, de este rubro el 99.42% son ventas locales y el 0.58% son ventas al exterior.

Los ingresos no operacionales alcanzan los 390.747 USD que equivalen al 1 % de los ingresos totales, las ventas de activos fijos, el diferencial cambiario, los servicios de maquila, y el arriendo de instalaciones son los de mayor participación en este rubro.

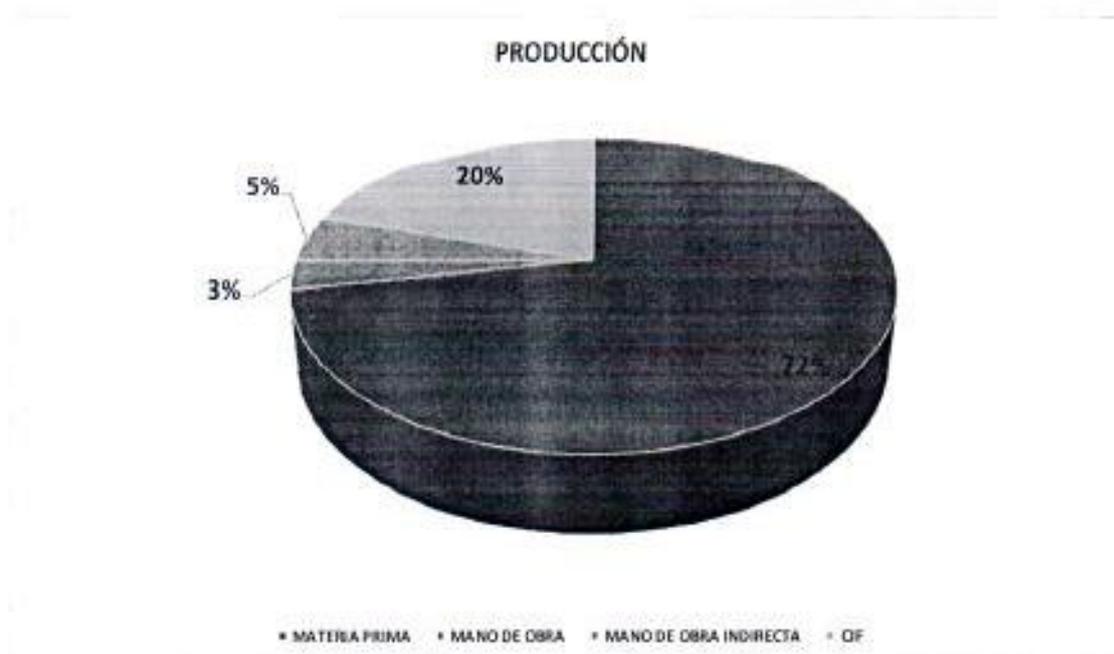
| Codigo       | Descripcion                      | 2017              | %          |
|--------------|----------------------------------|-------------------|------------|
| 4.           | INGRESOS                         | 65,113,564        | 100%       |
| <b>4.01.</b> | <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>    | <b>64,722,817</b> | <b>99%</b> |
| 4.01.01.     | VENTAS BRUTAS                    | 71,554,271        |            |
| 4.01.02.     | DEVOLUCIONES EN VENTAS           | 6,169,250         | 9%         |
| 4.01.03.     | DESCUENTOS EN VENTAS             | 662,204           | 1%         |
| <b>4.02.</b> | <b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b> | <b>390,747</b>    | <b>1%</b>  |

## 6.2. COSTO DE VENTAS Y MARGEN BRUTO

El costo de ventas en el año 2017 alcanzó el valor de 46'775.870.USD; la utilidad operacional es de 17'946.946. USD que equivale al 27.73% de margen bruto o comercialización.

## 6.3. COSTO DE PRODUCCIÓN

El costo de producción de nuestra gama de productos alcanzo en el año 2017 los 29'464.788 USD de los cuales la materia prima directa alcanza los 21'246.907 USD que equivale al 72.1% del costo total; mano de obra 839.406 USD equivalente al 2.8%; mano de obra indirecta 1'394.243 USD que equivale al 4.7% y costos indirectos de fabricación con 5'984.230 USD que equivale al 20.3%.



#### 6.4. GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales alcanzan los 14'188.605 USD que equivalen al 21.92% del total ingresos operacionales, los mismos que se encuentran distribuidos de la siguiente forma:

| DETALLE                           | 2017              | %           |
|-----------------------------------|-------------------|-------------|
| <b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b> | <b>14,188,605</b> | <b>100%</b> |
| GASTOS ADMINISTRACION             | 2,613,844         | 18%         |
| GASTOS DE VENTAS                  | 8,304,877         | 59%         |
| GASTOS DE MERCADEO                | 2,672,139         | 19%         |
| GASTOS FINANCIEROS                | 597,744           | 4%          |

#### 7. VARIACIÓN ESTADO DE RESULTADOS INTREGRALES 2016 - 2017

Los ingresos en el año 2017 se incrementaron en 3'625.605 es decir el 5.90%, el costo de ventas se incremento en el 7.26 %, la utilidad bruta se incremento en 2.56%, los gastos se incrementaron en el 7.23% y la utilidad en operación decrecio en el 10.82% principalmente generada por el descenso de alrededor de un punto porcentual del margen de comercialización con relación al año 2016.

| ESTADO DE RESULTADOS     | 2017       |         | 2016       |         | VARIACIÓN |         |
|--------------------------|------------|---------|------------|---------|-----------|---------|
| VENTAS                   | 65,113,564 | 100.00% | 61,487,959 | 100.00% | 3,625,605 | 5.90%   |
| COSTO DE VENTAS          | 46,804,099 | 71.88%  | 43,635,411 | 70.97%  | 3,168,688 | 7.26%   |
| UTILIDAD BRUTA           | 18,309,465 | 28.12%  | 17,852,548 | 29.03%  | 456,917   | 2.56%   |
| GASTOS ADMINISTRACION    | 2,613,844  | 4.01%   | 3,442,025  | 5.60%   | (828,180) | -24.06% |
| GASTOS DE VENTAS         | 8,304,877  | 12.73%  | 6,740,330  | 10.97%  | 1,564,547 | 23.10%  |
| GASTOS DE MERCADEO       | 2,672,139  | 4.10%   | 2,417,066  | 3.93%   | 255,045   | 10.55%  |
| GASTOS FINANCIEROS       | 597,744    | 0.92%   | 626,144    | 1.02%   | (28,399)  | -4.54%  |
| TOTAL GASTOS EXPLOTACION | 14,188,605 | 21.79%  | 13,231,813 | 21.52%  | 956,792   | 7.23%   |
| UTILIDAD EN OPERACIÓN    | 4,120,860  | 6.33%   | 4,620,735  | 7.51%   | (499,875) | -10.82% |

Las ventas de productos fabricados pasta y harina experimentan un crecimiento de 5% y 13% respectivamente, con relación al año 2016 el total industria alcanza un crecimiento del 9%.

| VENTAS EN TM 2013 - 2017 |           |           |           |           |           |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| DETALLE                  | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      |
| TOTAL FIDEOS             | 12,160.06 | 13,006.63 | 13,659.05 | 15,394.00 | 16,175.85 |
| HARINA                   | 10,945.40 | 12,662.46 | 15,114.26 | 18,081.19 | 20,412.30 |
| TOTAL INDUSTRIA          | 23,105.47 | 25,669.09 | 28,773.31 | 33,475.20 | 36,588.15 |

| VARIACIÓN VENTAS 2013 - 2017 |      |      |      |      |      |
|------------------------------|------|------|------|------|------|
| DETALLE                      | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| TOTAL FIDEOS                 | -    | 7%   | 5%   | 13%  | 5%   |
| HARINA                       | -    | 16%  | 19%  | 20%  | 13%  |
| TOTAL INDUSTRIA              | -    | 11%  | 12%  | 16%  | 9%   |

Es importante considerar dentro de análisis 2006 vs 2017, la variación del precio del trigo de tipo CWRS y los precios de promedios de venta de nuestros productos fabricados, ya que existe una relación inversa, el incremento del 4.20% de la materia prima no se pudo trasladar al mercado, y los precios promedios de venta de harina, fideo granel y enfundado decrecieron en el 2.07%, 3.03% y 3.11% respectivamente.

| PRECIOS DE COMPRA DE TRIGO Y VENTA DE HARINA Y FIDEO AÑO 2016 |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| USD 2016  | ENE      | FEB      | MAR      | ABR      | MAY      | JUN      | JUL      | AGO      | SEP      | OCT      | NOV      | DIC      | PROMEDIO |
| TRIGO CIF   | 279.18   | 263.87   | 263.87   | 265.84   | 265.84   | 255.33   | 255.33   | 255.33   | 264.90   | 264.90   | 267.29   | 256.52   | 263.38   |
| HARINA  | 683.17   | 682.09   | 679.99   | 679.92   | 681.28   | 680.26   | 677.66   | 677.80   | 678.65   | 679.24   | 679.26   | 682.16   | 680.13   |
| FIDEOS GRANEL   | 896.43   | 892.80   | 900.08   | 896.18   | 897.38   | 887.71   | 887.48   | 875.85   | 870.67   | 865.69   | 860.29   | 875.89   | 883.87   |
| FIDEOS EMPACADOS  | 1,690.64 | 1,723.46 | 1,768.19 | 1,591.43 | 1,570.39 | 1,671.04 | 1,644.74 | 1,660.13 | 1,696.20 | 1,602.55 | 1,610.30 | 1,587.06 | 1,651.34 |

| PRECIOS DE COMPRA DE TRIGO Y VENTA DE HARINA Y FIDEO AÑO 2017 |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| USD 2017  | ENE      | FEB      | MAR      | ABR      | MAY      | JUN      | JUL      | AGO      | SEP      | OCT      | NOV      | DIC      | PROMEDIO | VARIACIÓN |
| TRIGO CIF   | 256.23   | 256.23   | 263.67   | 274.51   | 272.65   | 272.65   | 272.65   | 269.00   | 269.00   | 283.86   | 283.86   | 316.49   | 274.23   | 4.20%     |
| HARINA  | 674.05   | 670.62   | 674.96   | 667.38   | 668.90   | 659.44   | 663.04   | 658.41   | 659.64   | 669.37   | 666.11   | 660.84   | 666.06   | -2.07%    |
| FIDEOS GRANEL   | 863.81   | 861.54   | 861.31   | 858.16   | 855.44   | 838.85   | 848.47   | 851.42   | 859.40   | 876.09   | 868.83   | 842.18   | 857.13   | -3.03%    |
| FIDEOS EMPACADOS  | 1,580.91 | 1,627.76 | 1,636.35 | 1,620.99 | 1,610.97 | 1,598.70 | 1,582.87 | 1,572.64 | 1,660.20 | 1,541.85 | 1,581.24 | 1,586.44 | 1,600.01 | -3.11%    |

## 8. INDICADORES FINANCIEROS

Los indicadores financieros de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y actividad para el año 2017 son razonables de acuerdo a la actividad industrial y comercial.

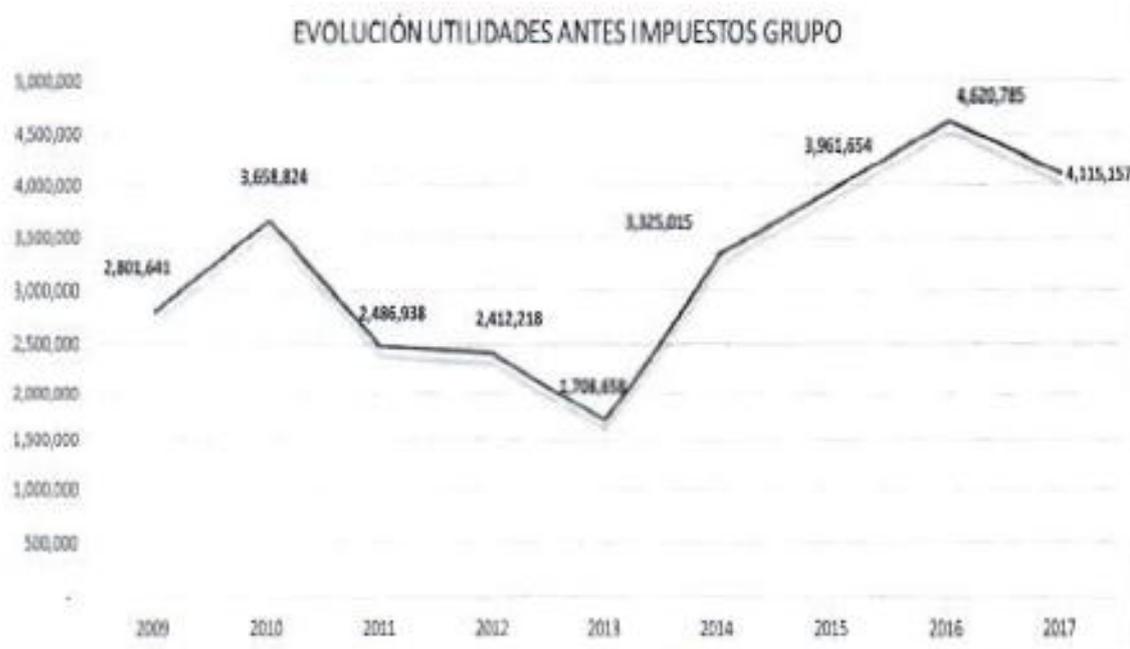
| DETALLE                                       | PERIODO: ENERO - DICIEMBRE |           |         |
|---|----------------------------|-----------|---------|
|   | 2017                       | 2016      | VARC. % |
| <b>LIQUIDEZ</b>                               |                            |           |         |
| CAPITAL DE TRABAJO                            | 8,058,804                  | 5,609,527 | 44%     |
| INDICE DE LIQUIDEZ                            | 1.60                       | 1.41      | 14%     |
| PRUEBA ACIDA                                  | 0.77                       | 0.84      | -8%     |
| LIQUIDEZ INMEDIATA                            | 0.05                       | 0.10      | -47%    |
| <b>ENDEUDAMIENTO</b>                          |                            |           |         |
| PALANCA FINANCIERA (PASIVO/PATRIMONIO)        | 85%                        | 85%       | 0%      |
| FINANCIAMIENTO DEL ACTIVO (PATRIMONIO/ACTIVO) | 54%                        | 54%       | 0%      |
| FINANCIAMIENTO DEL ACTIVO (PASIVO/ACTIVO)     | 46%                        | 46%       | 0%      |
| <b>RENTABILIDAD</b>                           |                            |           |         |
| MARGEN BRUTO                                  | 27.69%                     | 28.62%    | -3%     |
| ROS (UTILIDAD NETA/VENTAS)                    | 4.22%                      | 5.01%     | -16%    |
| ROE (UTILIDAD NETA/PATRIMONIO)                | 11.70%                     | 13.87%    | -16%    |
| ROA (UTILIDAD NETA/ACTIVO)                    | 6.25%                      | 7.52%     | -17%    |
| <b>ACTIVIDAD</b>                              |                            |           |         |
| DIAS PROMEDIO DE COBRO                        | 46                         | 50        | -8%     |
| DIAS PROMEDIO DE INVENTARIO                   | 60                         | 49        | 22%     |
| DIAS PROMEDIO DE CUENTAS POR PAGAR            | 61                         | 60        | 2%      |
| CICLO DE CAJA                                 | 45                         | 39        | 14%     |

## 9. VENTAS Y UTILIDADES CONSOLIDADAS

En el siguiente gráfico presentamos la evolución de las ventas del grupo del 2009 al 2017.



En el siguiente gráfico presentamos la evolución de las utilidades del grupo del 2009 al 2017.



#### 10. CUMPLIMIENTO PRESUPUESTO 2017

El presupuesto 2017 aprobado por el Directorio de la compañía se cumplió en el 98.5% en lo referente a ingresos, el margen operacional del 8.32% presupuestado alcanzó los 6.32%, es decir un cumplimiento del 76%.

| DETALLE                     | REAL 2017 VS PRESUPUESTO 2017 |              |               |               |
|-----------------------------|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|
|                             | 2017                          | 2017 PRESUP  | VARIACIÓN     |               |
| <b>ESTADO DE RESULTADOS</b> |                               |              |               |               |
| VENTAS                      | 65,113,564                    | 66,128,472   | (1,014,909)   | -1.5%         |
| COSTO DE VENTAS             | 46,809,400                    | 46,356,799   | 452,601       | 1.0%          |
| UTILIDAD BRUTA              | 18,304,164                    | 19,771,674   | (1,467,510)   | -7.4%         |
| GASTOS ADMINISTRACION       | 2,613,844                     | 3,587,183    | (973,339)     | -27.1%        |
| GASTOS DE VENTAS            | 8,304,877                     | 7,272,519    | 1,032,358     | 14.2%         |
| GASTOS DE MERCADEO          | 2,672,139                     | 2,781,370    | (109,231)     | -3.9%         |
| GASTOS FINANCIEROS          | 597,744                       | 629,640      | (31,896)      | -5.1%         |
| TOTAL GASTOS EXPLOTACION    | 14,188,605                    | 14,270,712   | (82,107)      | -0.6%         |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS | 4,115,558                     | 5,500,962    | (1,385,404)   | -25.2%        |
| <b>MARGEN OPERACIONAL</b>   | <b>6.32%</b>                  | <b>8.32%</b> | <b>-2.00%</b> | <b>-24.0%</b> |

## 11. PRESUPUESTO 2018

Pongo en su consideración el presupuesto para el año 2018

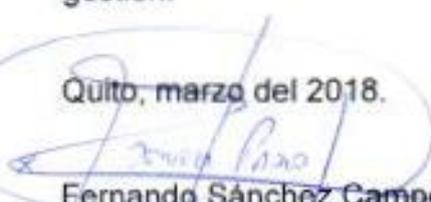
| DETALLE                  | 2017       |       | PRESUPUESTO |       | VARC. 2018-2017 |
|--------------------------|------------|-------|-------------|-------|-----------------|
|                          | 2017       | %     | 2018        | %     |                 |
| ESTADO DE RESULTADOS     |            |       |             |       |                 |
| VENTAS                   | 65,113,564 |       | 66,252,558  |       | 1.75%           |
| COSTO DE VENTAS          | 46,809,400 | 71.9% | 47,178,447  | 71.2% | 0.79%           |
| UTILIDAD BRUTA           | 18,304,164 | 28.1% | 19,074,111  | 28.8% | 4.21%           |
| GASTOS ADMINISTRACION    | 2,613,844  | 4.0%  | 2,729,398   | 4.1%  | 4.42%           |
| GASTOS DE VENTAS         | 8,304,877  | 12.8% | 8,684,462   | 13.1% | 4.57%           |
| GASTOS DE MERCADEO       | 2,672,139  | 4.1%  | 2,776,500   | 4.2%  | 3.91%           |
| GASTOS FINANCIEROS       | 597,744    | 0.9%  | 629,640     | 1.0%  | 5.34%           |
| TOTAL GASTOS EXPLOTACION | 14,188,605 | 21.8% | 14,820,000  | 22.4% | 4.45%           |
| UTILIDAD EN OPERACION    | 4,115,559  | 6.3%  | 4,254,111   | 6.4%  | 3.37%           |

## 12. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES:

Mi sugerencia es que se distribuya la cantidad de USD 1.500.000,00 de las utilidades obtenidas en el período 2017, la misma que en el año 2016 y estos desembolsos se efectúen en cinco pagos iguales de junio a octubre del año 2018. El 50% restante se lo destine a Reservas de Capital para compra de activos, que se justifique dentro de este año 2018, de esta manera haríamos uso de la disposición legal vigente del 10% de descuento en el pago del impuesto a la renta.

Finalmente, agradezco a los accionistas por la confianza depositada en mi gestión.

Quito, marzo del 2018.

  
Fernando Sánchez Campos

Gerente General

SUCESORES JACOBO PAREDES M S.A.