

**INFORME SOBRE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS DESARROLLADAS
EN LA COMPAÑÍA SUCESORES DE JACOBO PAREDES M. S. A.,
DURANTE EL PERÍODO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2016.**

En cumplimiento de expresas disposiciones constantes en nuestros estatutos sociales y en la Ley de Compañías, en vigencia, presento este informe que analiza las actividades industriales y comerciales desarrolladas en la compañía Sucesores de Jacobo Paredes M. S. A., durante el período comprendido entre el 1º de enero al 31 de diciembre del año 2016.

1.- GENERALIDADES:

La situación económica del país en el año 2016 ha sido muy inestable ya que el precio del barril de petróleo no recuperó los niveles alcanzados en los años anteriores al 2015, la dependencia que hasta la actualidad mantiene la industria petrolera en nuestra economía influyó para que el gobierno efectuó recortes presupuestarios importantes en el año 2016 impactando directamente en la contracción de la inversión pública que ha sido el motor del dinamismo económico en los últimos años.

Adicionalmente en abril del 2016 Ecuador sufrió el terremoto que afectó principalmente a las provincias de Manabí y Esmeraldas causando pérdidas para la economía ecuatoriana por unos 3.000 mil millones de dólares.

La coyuntura política por el proceso de elecciones también influyó en el desarrollo de las actividades económicas en el último trimestre del 2016.

2.- NUESTRA INDUSTRIA:

Una de las actividades principales que se cristalizó en el año 2016 fue la consolidación del proceso de fusión por absorción de SUCESORES DE JACOBO PAREDES M S.A, a las empresas REPARTOS ALIMENTICIOS REPARTI S.A, y PASTIFICIO AMBATO C.A., iniciando operaciones el 01 de abril del 2016.

La crisis económica que atraviesa el Ecuador también ha influido en la industria alimenticia afectando el ritmo de crecimiento en el año 2016 respecto a años anteriores, pero decisiones acertadas como fue la consolidación de las compañías, ha permitido optimizar varios recursos principalmente productivos y administrativos, y **SJPAREDES alcanza nuevamente en el año 2016 resultados económicos y financieros positivos.**

En lo referente a las inversiones realizadas, desde el mes de agosto del 2016 está en funcionamiento la línea de pasta larga FAVA alcanzando una inversión total de 2'183.770 USD, el producto fabricado tiene altos estándares de calidad que permitirá incrementar el liderazgo actual en la producción de pasta a nivel nacional.

La compañía realizó inversiones en maquinarias y equipos complementarios para la producción por 474.300 USD.

PROYECTO	PROVEEDOR	MONTO
Pasta Laminada: Línea FAVA pasta corta: Elevador y silos	Cusinato	75,000.00
Pasta Laminada: Línea Buhler 600 Sistema de Mezcla de Semolina y Agua Completo y Línea Tallarines x 2 Secador Estático Storci	Storci	100,000.00
Pasta Laminada Fava PC: Gramoladora 1000	Pasta Technologies	108,000.00
Pasta Laminada: Máquina Plegadora 1000 y Moldes Niccolai Trafile	Niccolai Trafile	140,000.00
Marcas propias Avena / Harina / Maicena Empacado Automático	COALZA	51,300.00
TOTAL		474,300.00

Se ha firmado un contrato con la empresa ecuatoriana Proveedatos con amplia experiencia en la implementación de softwares administrativos-financieros y durante el año 2017 se ejecutará la implementación del ERP SAP BUSINESS ONE que permitirá optimizar el desarrollo de las actividades de la compañía y generará información fundamental para la toma de decisiones, la inversión alcanza los 220.000 USD.

3.- TRIGO

Los precios internacionales de trigo han permanecido a la baja como el resto de commodities en el año 2016, lo que ha permitido a SJPAREDES desarrollar sus actividades productivas normalmente, el precio promedio de compra en el año 2016 del trigo CRWS es de 280 USD/ TM y del trigo DURUM de 340 USD/TM, siendo CAI TRADING (Cargill) nuestro principal proveedor.

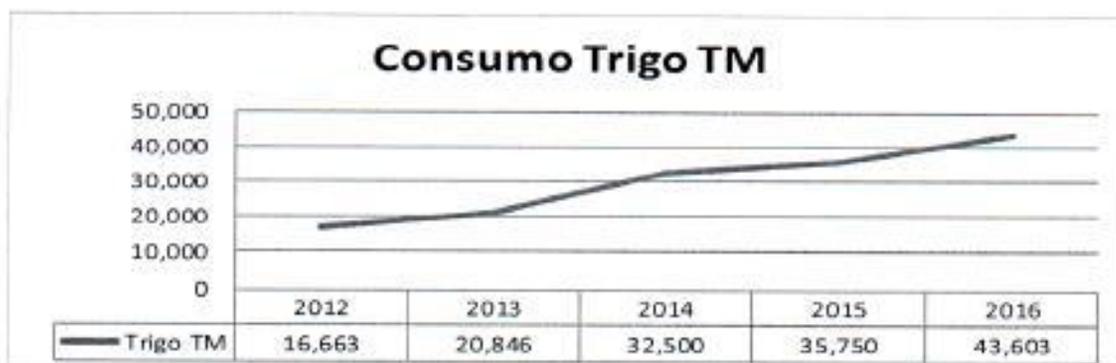
Las compras se incrementaron en el 2016 en el 73.33 % es decir en 21.372 TM

COMPRAS DE TRIGO EN USD - TIPO					
TIPO	2012	2013	2014	2015	2016
Nacional	39,965	13,519	24,000	35,370	57,021
Cwrs	5,959,246	8,268,842	12,523,941	8,328,874	13,615,875
Cwad	495,909	467,489	823,111	1,612,484	618,251
TOTAL	6,495,120	8,749,850	13,371,052	9,976,728	14,291,147

COMPRAS DE TRIGO EN TM - TIPO					
TIPO	2012	2013	2014	2015	2016
Nacional	88	28	50	80	113
Cwrs	15,027	20,647	35,191	25,474	48,602
Cwad	1,142	1,100	2,072	3,589	1,800
TOTAL	16,257	21,774	37,313	29,143	50,515
USD PROMEDIO	399.53	401.85	358.35	342.34	282.91

En lo referente al consumo de trigo se incrementó en el 22% respecto al año 2015, es decir 7.853 TM.

MOVIMIENTO ANUAL DE TRIGO EN TM					
TIPO	2012	2013	2014	2015	2016
Saldo Inicial	3,265	2,859	3,786	8,600	1,993
Mas: Adquisiciones	16,257	21,774	37,313	29,143	50,515
Disponible	19,522	24,633	41,100	37,742	52,507
Menos: Consumo	16,663	20,846	32,500	35,750	43,603
Saldo Final	2,859	3,786	8,600	1,993	8,904



4.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:

En lo referente al comportamiento de las cuentas del Estado de Situación Financiera es necesario puntualizar que todos los indicadores financieros y económicos alcanzan una variación importante si analizamos individualmente la información de la empresa SJPAREDES de los años 2015 vs 2016, estas variaciones se generan por consolidación de la información financiera en abril del 2016 debido a la fusión.

4.1. ACTIVO

El activo corriente alcanza en el año 2016 los 19'413.124 que equivale al 48% del activo total, está conformado por **el efectivo y sus equivalentes por 1'331.154**, dentro de esta cuenta el rubro principal son los saldos bancarios; **los activos financieros alcanzan los 10'225.711** dentro de este rubro la cuentas por cobrar clientes alcanzan el 82%, el 12% otras cuentas por cobrar relacionadas y 6% cuentas por cobrar SRI este valor ya fue recuperado en febrero del 2017; **los inventarios alcanzan los 5'687.298** dentro de este rubro la materia prima alcanza el 42%, los productos de terceros para la venta el 40%, otros inventarios el 18%; **los servicio y otros pagos anticipados alcanzan los 687.857** dentro de esta cuenta se registra principalmente los pagos anticipados al exterior por importaciones de maquinaria, seguros y transporte de trigo y finalmente los **activos por impuestos corrientes alcanzan el 1'301.104** este rubro corresponde a lo pagado por Impuesto a la Salida de Divisas en el año 2016 y las retenciones en la fuente del impuesto a la renta que nos efectuaron nuestros clientes.

Cuentas		2016	%	2015	%	VARIACIÓN	
1.01.	ACTIVO CORRIENTE	19,413,124	100%	11,416,840	100%	7,996,284	70%
1.01.01.	EFFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES	1,331,154	7%	181,229	2%	1,149,924	635%
1.01.02.	ACTIVOS FINANCIEROS	10,225,711	53%	6,783,061	59%	3,442,649	51%
1.01.03.	INVENTARIOS	5,867,298	30%	3,362,510	29%	2,504,789	74%
1.01.04.	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	687,857	4%	53,199	0%	634,658	1193%
1.01.05.	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	1,301,104	7%	1,036,840	9%	264,264	25%

El activo fijo alcanza los 21'350.900, que equivale al 52% del activo total, está conformado por propiedad planta y equipo con 20'771.533, propiedad de inversión 432.527 y otros activos no corrientes 146.839 USD.

Cuentas		2016	%	2015	%	VARIACIÓN	
1.02.	ACTIVO NO CORRIENTE	21,350,900	100%	10,628,039	100%	10,722,860	101%
1.02.01.	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	20,771,533	97%	10,628,039	100%	10,143,494	95%
1.02.01.01.	TERRENOS	5,430,513	25%	1,355,382	13%	4,075,131	301%
1.02.01.02.	EDIFICIOS	4,525,491	21%	3,048,060	29%	1,477,431	48%
1.02.01.04.	INSTALACIONES	61,083	0%	521,647	5%	(460,564)	-88%
1.02.01.05.	MUEBLES Y ENSERES	141,859	1%	28,341	0%	113,518	401%
1.02.01.06.	MAQUINARIA Y EQUIPO	15,136,848	71%	8,384,311	79%	6,752,537	81%
1.02.01.08.	EQUIPO Y SOFTWARE DE COMPUTACION	224,321	1%	193,776	2%	30,545	16%
1.02.01.09.	VEHICULOS, EQUIPO DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MOVIL	231,610	1%	102,663	1%	128,948	126%
1.02.01.12.	(-) DEPRECIACION ACUMULADA	(4,980,192)	-23%	(3,006,140)	-28%	(1,974,052)	66%
1.02.02.	PROPIEDADES DE INVERSION	432,527	2%			432,527	100%
1.02.07.	OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	6,498	0%			6,498	100%
1.02.08.	PROYECTOS EN CURSO	96,552	0%			96,552	100%
1.02.09.	IMPORTACIONES EN TRANSITO ACTIVO FJO	43,789	0%			43,789	100%

4.2. PASIVO

El pasivo corriente alcanza los 13'803.597,05 que equivale al 73.88 % del pasivo total, está conformado principalmente por **cuentas y documentos por pagar 7'153.870.97 USD** de este rubro son 4'501.101,93 USD proveedores varios y 3'103.769.4 USD proveedores del exterior de materia prima trigo principalmente; **las obligaciones con instituciones financieras alcanzan los 3'869.760,87** divididos en préstamos otorgados por Banco Produbanco y Banco Bolivariano; **otras obligaciones corrientes alcanzan los 1'863.436,20** en este rubro principalmente se encuentra el pago del impuesto a la renta del año corriente, y el 15% de las utilidades trabajadores que debe efectuarse en abril del 2016.

El pasivo no corriente alcanza los 4'879.153,52 USD que equivale al 26.12 % del pasivo total, está conformado principalmente por **préstamos de largo plazo 1'296.815,43 USD, provisión de jubilación y desahucio 2'347.482 y 1'234.886 por pasivo diferido.**

CUENTAS		2016	%	2015	%	VARIACIÓN	
2.	PASIVO	18,682,781	100%	11,126,077	100%	7,556,703	68%
2.01.	PASIVO CORRIENTE	13,803,697	74%	9,622,946	86%	4,180,651	43%
2.01.03.	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	7,153,871	38%	3,948,751	35%	3,205,120	81%
2.01.04.	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	3,869,761	21%	3,873,296	33%	196,465	5%
2.01.05.	PROVISIONES	1,117	0%	-	0%	1,117	100%
2.01.07.	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	1,863,436	10%	1,175,895	11%	687,541	58%
2.01.08.	CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS RELACIONADAS	667,000	4%	820,000	7%	(153,000)	-19%
2.01.10.	ANTICIPOS CLIENTES	248,412	1%	5,004	0%	243,408	4864%
2.02.	PASIVO NO CORRIENTE	4,879,184	26%	1,503,132	14%	3,376,052	225%
2.02.03.	OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	1,296,816	7%	126,690	1%	1,171,126	932%
2.02.07.	PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	2,347,482	13%	1,071,243	10%	1,276,239	119%
2.02.09.	PASIVO DIFERIDO	1,234,886	7%	306,198	3%	928,688	303%

Las cuentas de pasivo corriente y no corriente arriba mencionadas se encuentran al día y la relación con proveedores e instituciones del sistema financiero sean fortalecido durante al año 2016.

4.3. PATRIMONIO

Dentro del patrimonio el **capital suscrito y pagado corresponde el 50% del total con 11'126.000 USD**; la reserva legal representa el 5% con 1'125.698 USD; la cuenta otros superavit por revaluación por -607.601 USD se refiere a pérdida acumuladas actuariales; la cuenta ganancias acumuladas alcanza el 1'723.667 USD, las pérdidas acumuladas alcanzan los -884.738 USD este valor corresponde a Pastificio Ambato generado por gastos para mantenimiento de los activos fijos y principalmente al momento de transferir acciones de Pastificio Ambato a las empresas REPARTI y SJPAREDES; el resultado de adopción por primera vez alcanza los 6'437.067 USD; el resultado del ejercicio alcanza 3'145.894 USD.

CUENTAS		2016	%	2015	%	VARIACIÓN	
3.	PATRIMONIO NETO	22,081,243	100%	13,204,488	100%	8,876,755	67%
3.01.01.	CAPITAL SUSCRITO PAGADO	11,126,000	50%	5,200,000	39%	5,926,000	114%
3.04.01.	RESERVA LEGAL	1,125,698	5%	352,994	3%	772,704	219%
3.04.02.	RESERVAS FACULTATIVA Y ESTATUTARIA	15,256	0%	-	0%	15,256	100%
3.05.04.	OTROS SUPERAVIT POR REVALUACION	(607,601)	-3%	(239,271)	-2%	(368,330)	154%
3.06.01.	GANANCIAS ACUMULADAS	1,723,667	8%	2,096,932	16%	(373,264)	-18%
3.06.02.	PERDIDAS ACUMULADAS	(884,738)	-4%		0%	(884,738)	0%
3.06.03.	RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	6,437,067	29%	3,602,972	27%	2,834,095	79%
3.07.01.	RESULTADO DEL EJECICIO	3,145,894	14%	2,190,862	17%	955,033	44%

5. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

5.1. INGRESOS

Las ventas brutas operativas del año 2016 alcanza el valor de 58'755.364,32 USD, las devoluciones en ventas alcanzan 4'486.259,76 USD que equivale al 7.64% sobre la ventas brutas; los descuentos en ventas alcanzan 673.609.15 USD que equivale al 1.15% de las ventas brutas.

Las ventas operativas netas alcanzan los 53'595.495,41 USD que equivale al 99.47% del total de ingresos, de este rubro el 99.23% son ventas locales y el 0.77% son ventas al exterior.

Los ingresos no operacionales alcanzan los 284.203,64 USD que equivalen al 0.53 % de los ingresos totales, las ventas de activos fijos, el diferencial cambiario, los servicios de maquila, y el arriendo de instalaciones son los de mayor participación en este rubro.

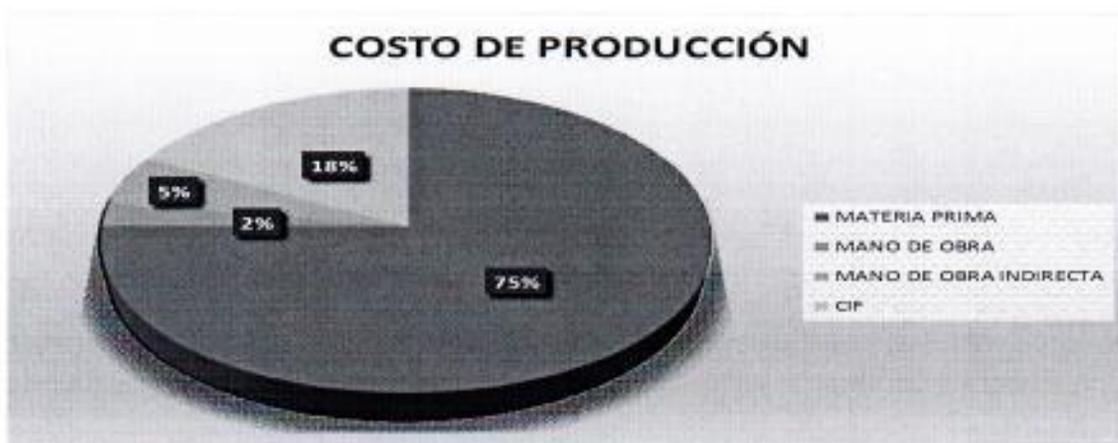
CUENTAS		2016	%
4.	INGRESOS	53,879,699.05	100.00%
4.01.	INGRESOS OPERACIONALES	53,595,495.41	99.47%
4.01.01.	VENTAS	58,755,364.32	
4.01.01.01.	VENTAS TARIFA 0%	46,166,955.57	
4.01.01.02.	VENTAS TARIFA 12%	12,137,379.15	
4.01.01.03.	VENTAS AL EXTERIOR	451,029.60	0.77%
4.01.02.	DEVOLUCIONES EN VENTAS	4,486,259.76	7.64%
4.01.02.01.	DEVOLUCIONES EN VENTAS TARIFA 0%	3,069,277.83	
4.01.02.02.	DEVOLUCIONES EN VENTAS TARIFA 12%	1,416,981.93	
4.01.03.	DESCUENTOS EN VENTAS	673,609.15	1.15%
4.01.03.01.	DESCUENTOS EN VENTAS TARIFA 0%	300,822.75	
4.01.03.02.	DESCUENTOS EN VENTAS TARIFA 12%	372,786.40	
4.02.	INGRESOS NO OPERACIONALES	284,203.64	0.53%

5.1. COSTO DE VENTAS Y MARGEN BRUTO

El costo de ventas en el año 2016 alcanzó el valor de 38'017.505.36 USD; la utilidad operacional es de 15'577.990.03 USD que equivale al 29.07% de margen bruto o comercialización.

5.2. COSTO DE PRODUCCIÓN

El costo de producción de nuestra gama de productos alcanzo en el año 2016 los 26'912.679.28 USD de los cuales la materia prima directa alcanza los 20'216.817.73 USD que equivale el 75% del costo total; mano de obra 621.376.60 USD que equivale al 2%; mano de obra indirecta 1'387.545,69 USD que equivale al 5% y costos indirectos de fabricación con 4'686.939.76 USD el 18%.



5.3. GASTOS OPERACIONALES

Los gastos operacionales alcanzan los 11'241.458.79 USD que equivalen al 20.97% del total ingresos operacionales, los mismos que se encuentran distribuidos de la siguiente forma:

DETALLE	2016	%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	11,241,459	100%
GASTOS ADMINISTRACION	2,723,209	24%
GASTOS DE VENTAS	5,619,990	50%
GASTOS DE MERCADEO	2,314,870	21%
GASTOS FINANCIEROS	583,390	5%

6. INFORMACIÓN CONSOLIDADA

Se ha procedido a consolidar la información del 2015 y 2016 para poder analizarla de mejor manera debido a que los tres primeros meses del año 2016 las compañías se manejaron de forma individual.

En los siguientes cuadros presentamos las cuentas más significativas del estado de situación financiera y estado de resultados integrales, y su variación respecto al año 2015.

6.1 ACTIVO

Como se observa en el siguiente cuadro tanto el activo corriente o circulante y el activo fijo guardan uniformidad respecto año 2015.

BALANCE GENERAL	2016	%	2015	%	VARIACIÓN	
ACTIVOS						
CAJA-BANCOS	1,331,154	3%	631,063	2%	700,091	111%
CLIENTES	8,404,807	21%	8,660,184	21%	(255,377)	-3%
CUENTAS POR COBRAR	1,820,903	4%	1,941,355	5%	(120,452)	-6%
EXISTENCIAS	5,867,298	14%	6,323,533	15%	(456,235)	-7%
PAGOS ANTICIPADOS	687,857	2%	190,435	0%	497,423	261%
ACTIVOS POR IMPUESTOS	1,301,104	3%	1,498,815	4%	(197,712)	-13%
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	19,413,124	48%	19,245,386	47%	167,738	1%
ACTIVO FIJO NETO	21,350,900	52%	21,923,127	53%	(572,228)	-3%
TOTAL ACTIVOS	40,764,023	100%	41,168,513	100%	(404,490)	-1%

6.2 PASIVO Y PATRIMONIO

Como se observa en el siguiente cuadro el pasivo y patrimonio mantienen uniformidad en el año 2016, en lo referente a los préstamos bancarios se consiguió un acuerdo con Produbanco y se sustituyeron operaciones de corto plazo (1 año) a largo plazo (3 años) por 2'000.000 USD

Como se puede observar en la cuenta capital social refleja un incremento por 981.000 USD del aumento de capital efectuado en el año 2016 y la utilidad del ejercicio antes de participación trabajadores e impuesto a la renta alcanza un incremento en el 17%.

BALANCE GENERAL	2016	%	2015	%	VARIACIÓN	
PASIVOS						
PROVEEDORES	7,153,871	18%	8,400,327	20%	(1,246,456)	-15%
GASTOS ACUMULADOS	645,454	2%	481,745	1%	163,709	34%
IMPUESTOS X PAGAR	103,786	0%	75,812	0%	27,974	37%
DIVIDENDOS POR PAGAR	6,359	0%	0	0%	6,359	100%
PTMOS ACCIONISTAS	667,000	2%	820,000	2%	(153,000)	-19%
DEUDA A CORTO PLAZO DCP	3,869,761	9%	4,952,161	12%	(1,082,400)	-22%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	12,446,230	31%	14,730,045	36%	(2,283,815)	-16%
PRESTAMOS A LARGO PLAZO	1,296,815	3%	403,387	1%	893,429	221%
OTROS LARGO PLAZO	3,464,844	8%	2,159,244	5%	1,305,600	60%
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	4,761,660	12%	2,562,631	6%	2,199,029	86%
TOTAL PASIVOS	17,207,890	42%	17,292,676	42%	(84,786)	0%
PATRIMONIO		0%				
CAPITAL SOCIAL	11,126,000	27%	10,145,000	25%	981,000	10%
RESERVAS Y UTILIDADES RETENIDAS	7,809,349	19%	9,769,183	24%	(1,959,835)	-20%
UTILIDAD EJERCICIO	4,620,785	11%	3,961,654	10%	659,131	17%
TOTAL PATRIMONIO	23,556,133	58%	23,875,837	58%	(319,704)	-1%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	40,764,023	100%	41,168,513	100%	(404,490)	-1%

6.3 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Las ventas acumuladas operativas se incrementaron en 3'994.131 USD respecto al año 2015 que equivale al 6.99%. El margen bruto de la compañía se incremento en el año 2016 en el 11.03% originado por una mayor proporción de ventas de productos fabricados por la compañía

El EBITDA experimento un crecimiento de 586.131 USD es decir un 13.12% adicional al 2015.

Los gastos de explotación se incremento en el 21.20%; las utilidades antes de impuestos se incrementaron en el 16.64% es decir 659.131 USD.

ESTADO DE RESULTADOS	2016		2015		VARIACIÓN	
		%		%		%
VENTAS	61,132,570	100.00%	57,138,438	100.00%	3,994,131	6.99%
COSTO DE VENTAS	43,477,903	71.12%	42,274,310	73.99%	1,203,593	2.85%
UTILIDAD BRUTA	17,654,667	28.88%	14,864,128	26.01%	2,790,539	18.77%
GASTOS ADMINISTRACION	3,419,565	5.59%	2,903,813	5.08%	515,752	17.76%
GASTOS DE VENTAS	6,762,991	11.06%	5,795,608	10.14%	967,383	16.69%
GASTOS DE MERCADEO	2,418,314	3.96%	1,697,041	2.97%	721,272	42.50%
TOTAL GASTOS EXPLOTACION	12,600,869	20.61%	10,396,462	18.20%	2,204,407	21.20%
EBITDA	5,053,798	8.27%	4,467,666	7.82%	586,131	13.12%
DEPRECIACION	115,294	0.19%	151,909	0.27%	(36,615)	-24.10%
EBIT O BAIT	4,938,504	8.08%	4,315,757	7.55%	622,747	14.43%
GASTOS FINANCIEROS	622,616	1.02%	625,722	1.10%	(3,106)	-0.50%
OTROS INGRESOS	304,897	0.50%	271,619	0.48%	33,279	12.25%
EBT O BAT	4,620,785	7.56%	3,961,654	6.93%	659,131	16.64%
IMPUESTOS (33.70%)	1,557,205	2.55%	1,335,078	2.34%	222,127	16.64%
BENEFICIO NETO	3,063,580	5.01%	2,626,577	4.60%	437,004	16.64%

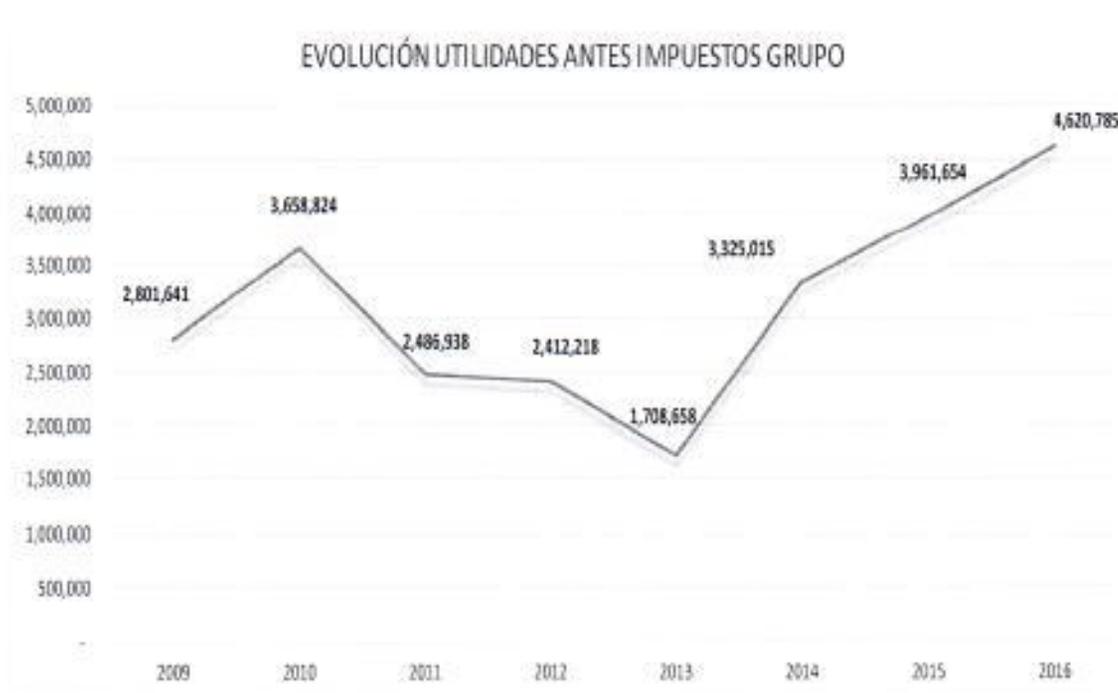
En el siguiente cuadro presentamos los principales indicadores financieros de liquidez, endeudamiento, rentabilidad y actividad, como se observa todos los indicadores son positivos.

DETALLE	PERIODO: ENERO - DICIEMBRE		
	2016	2015	VARC. %
LIQUIDEZ			
CAPITAL DE TRABAJO	6,966,893	4,515,341	54%
INDICE DE LIQUIDEZ	1.56	1.31	19%
PRUEBA ACIDA	0.93	0.76	22%
LIQUIDEZ INMEDIATA	0.11	0.04	150%
ENDEUDAMIENTO			
PALANCA FINANCIERA (PASIVO/PATRIMONIO)	0.73	0.72	1%
FINANCIAMIENTO DEL ACTIVO (PATRIMONIO/ACTIVO)	0.58	0.58	0%
FINANCIAMIENTO DEL ACTIVO (PASIVO/ACTIVO)	0.42	0.42	0%
RENTABILIDAD			
MARGEN BRUTO	28.88%	26.01%	11%
ROS (UTILIDAD NETA/VENTAS)	5.01%	4.60%	9%
ROE (UTILIDAD NETA/PATRIMONIO)	13.01%	11.00%	18%
ROA (UTILIDAD NETA/ACTIVO)	7.52%	7.44%	1%
ACTIVIDAD			
DIAS PROMEDIO DE COBRO	50	55	-9%
DIAS PROMEDIO DE INVENTARIO	49	55	-10%
DIAS PROMEDIO DE CUENTAS POR PAGAR	60	73	-17%
CICLO DE CAJA	39	37	5%

En el siguiente gráfico presentamos la evolución de las ventas del grupo del 2009 al 2016.



En el siguiente gráfico presentamos la evolución de las utilidades del grupo del 2009 al 2016.



6.4 CUMPLIMIENTO PRESUPUESTO 2016

El presupuesto 2016 aprobado por el Directorio de la compañía se cumplió en el 97% en lo referente a ingresos operativos, se acordó que el margen operacional del 2016 debería llegar al 6.90 % y se obtuvo el 7.56%, es decir un incremento del 9.5%.

DETALLE	REAL 2016 VS PRESUP 2016			
	2016	2016 PRESUP	VARIACIÓN	
ESTADO DE RESULTADOS				
VENTAS	61,132,570	63,317,020	(2,184,450)	-3.5%
COSTO DE VENTAS	43,477,903	47,350,870	(3,872,967)	-8.2%
UTILIDAD BRUTA	17,654,667	15,966,150	1,688,517	10.6%
GASTOS ADMINISTRACION	3,534,859	2,424,000	1,110,859	45.8%
GASTOS DE VENTAS	6,762,991	6,468,000	294,991	4.6%
GASTOS DE MERCADEO	2,418,314	2,228,000	190,314	8.5%
TOTAL GASTOS EXPLOTACION	12,716,163	11,120,000	1,596,163	14.4%
UTILIDAD EN OPERACIÓN	4,938,503	4,846,150	92,353	1.9%
GASTOS FINANCIEROS	622,616	606,000	16,616	2.7%
OTROS INGRESOS	304,897	-	304,897	100.0%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	4,620,784	4,240,150	380,634	9.0%
IMPUESTOS (33.70%)	1,557,204	1,428,931	128,274	9.0%
BENEFICIO NETO	3,063,580	2,811,219	252,361	9.0%
MARGEN OPERACIONAL	7.56%	6.90%	0.66%	9.5%

6.5 PRESUPUESTO 2017

Pongo en su consideración el presupuesto para el año 2017

DETALLE	PRESUPUESTO		
	2016	2017	VARC. 2017-2016
ESTADO DE RESULTADOS			
VENTAS	61,132,570	66,128,472	7.55%
COSTO DE VENTAS	43,477,903	46,356,799	6.21%
UTILIDAD BRUTA	17,654,667	19,771,674	10.71%
GASTOS ADMINISTRACION	3,534,859	3,587,183	1.46%
GASTOS DE VENTAS	6,762,991	7,272,519	7.01%
GASTOS DE MERCADEO	2,418,314	2,781,370	13.05%
TOTAL GASTOS EXPLOTACION	12,716,163	13,641,072	6.78%
UTILIDAD EN OPERACIÓN	4,938,503	6,130,602	19.45%
GASTOS FINANCIEROS	622,616	629,640	1.12%
OTROS INGRESOS	304,897	-	0.00%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	4,620,784	5,500,962	16.00%
IMPUESTOS (33.70%)	1,557,204	1,853,824	16.00%
BENEFICIO NETO	3,063,580	3,647,138	16.00%
MARGEN OPERACIONAL	7.56%	8.32%	9.14%

7.- DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES:

Mi sugerencia es que se distribuya el 50% de las utilidades obtenidas en el periodo 2016, y estos desembolsos se efectúen en cinco pagos iguales de julio a noviembre del año 2017. El 50% restante se lo destine a Reservas de Capital para compra de activos, que se justifique dentro de este año 2.017, de esta manera haríamos uso de la disposición legal vigente del 10% de descuento en el pago del impuesto a la renta.

Finalmente, agradezco a los accionistas por la confianza depositada en mi gestión.

Quito, Marzo del 2.017.



Fernando Sánchez Campos

Gerente General

SUCESORES JACOBO PAREDES M S.A.