

SUCESORES DE J. PAREDES M. S.A.

INFORME DE GERENCIA



CONVOCATORIA

A JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA SUCESESORES DE JACOBO PAREDES M. S.A.

Convoco a los señores Accionistas de la Compañía "SUCESESORES DE JACOBO PAREDES M. SOCIEDAD ANONIMA" a la sesión de Junta General Extraordinaria, que se celebrará el día Jueves 18 de Mayo del año 2013 a las 10:00, en el local de la empresa, ubicada en la Calle Casubamba N° DE 1-17 y avenida Mitadado de esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, con el objeto de aprobar y resolver sobre los asuntos a los que se refiere el numeral 2 del artículo 291 de la Ley de Compañías Codificada, correspondientes al ejercicio económico del año 2012 y asuntos relacionados en la Resolución No. 08.G.D.SC.010 de 20 de noviembre de 2012.

1. Informe de Gerente General de la Compañía por el ejercicio económico del 2012.
2. Informe de Comisario, Revisor por el ejercicio económico 2012.
3. Informe de Auditoría por el ejercicio económico 2012.
4. Estado de Situación Financiera, de Resultados Integrales y sus Anexos, de Flujos de Efectivo, de Dividendo en el Patrimonio y sus correspondientes notas.
5. Resolución sobre la distribución de Beneficios Sociales.
6. Modificación de Estatutos de la Compañía.
7. Autorización de Junta General y Representante Legal de la Compañía.
8. Nominación de Comisario, Principales y Suplentes.
9. Nominación de Auditor General.
10. El presupuesto para el período 2013.
11. Autorizar el otorgamiento del mandato otorgado a Presidente y Gerente General de la Compañía.

Los documentos que serán considerados por la Junta General, se encuentran a disposición de los señores Accionistas en las oficinas de la Compañía, ubicada en la Calle Casubamba N° DE 1-17 y avenida Mitadado de esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano. Sin perjuicio de la convocatoria realizada por correo electrónico se convoca expresamente a los señores Accionistas de la Compañía, a la sesión de Junta General Extraordinaria, que se celebrará el día Jueves 18 de Mayo del año 2013 a las 10:00, en el local de la empresa, ubicada en la Calle Casubamba N° DE 1-17 y avenida Mitadado de esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano. Sin perjuicio de la convocatoria realizada por correo electrónico se convoca expresamente a los señores Accionistas de la Compañía, a la sesión de Junta General Extraordinaria, que se celebrará el día Jueves 18 de Mayo del año 2013 a las 10:00, en el local de la empresa, ubicada en la Calle Casubamba N° DE 1-17 y avenida Mitadado de esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano. Sin perjuicio de la convocatoria realizada por correo electrónico se convoca expresamente a los señores Accionistas de la Compañía, a la sesión de Junta General Extraordinaria, que se celebrará el día Jueves 18 de Mayo del año 2013 a las 10:00, en el local de la empresa, ubicada en la Calle Casubamba N° DE 1-17 y avenida Mitadado de esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano.

Quito, 29 de Abril del 2013.

Rodrigo R. Sánchez Parades,
GERENTE GENERAL
SUCESESORES DE JACOBO PAREDES M. S.A.

INFORME SOBRE LAS ACTIVIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS EN LA EMPRESA SUCESTORES DE JACOBO PAREDES M. S. A., DURANTE EL PERIODO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.012.

En cumplimiento de expresas disposiciones constantes en nuestros estatutos sociales y en la Ley de Compañías, presento este informe que trata sobre las actividades industriales desarrolladas en la compañía Sucesores de Jacobo Paredes M. S. A., durante el periodo comprendido entre el 1° de enero al 31 de diciembre del año 2.012.

1.- GENERALIDADES:

La información que disponemos sobre la economía del Ecuador, según cifras del Instituto Nacional de Estadística y Censos, se conoce que la Inflación durante el año 2.012 fue el 4,16%, en tanto que el Producto Interno Bruto (PIB) registró el 8% de crecimiento. Uno de los motores de esta dinámica ha sido la inversión pública que ha emprendido el Gobierno mediante la contratación de megaproyectos en el campo hidroeléctrico y carreteras; así como también, la entrega de bonos y créditos para la vivienda a través del sistema financiero privado y el Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (Biess), aunque también la inversión privada aportó significativamente, específicamente en el área de la construcción y el sector de la acuicultura; todos estos fueron factores muy importantes que dinamizaron notablemente la economía ecuatoriana.

El crecimiento económico ocurrido en el país, impulsó positivamente en las actividades de nuestra categoría industrial de molinos, fideos y pastas en general, que nos permitió alcanzar los niveles de rentabilidad del año 2.010, como lo veremos en el análisis detallado de nuestro informe.

La aplicación de las Normas NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) realizadas en cumplimiento de expresas disposiciones de la Superintendencia de Compañías emitidas mediante Resolución N° 06.Q.ICI.004 las estamos cumpliendo desde al año 2.011, por lo tanto, las cifras que presentamos en los Balances de Situación y de Resultados del período 2.012, se interpretan bajo esas referidas normas NIIFS.

En este ambiente de crecimiento para la gran mayoría de los sectores económicos del país, analizaremos el impacto favorable ocurrido en nuestras actividades industriales, exponiendo las causas que motivaron este beneficio; para ello, iniciaremos el estudio por la descripción de los rubros más importantes de nuestra actividad, como es el caso las compras de materia prima: trigo, pues como sabemos la negociación exitosa o no exitosa de este rubro, impone el signo en los resultados que se obtengan en el desarrollo de nuestra industria.

2.- MATERIA PRIMA: TRIGO:

Durante el año 2.012 se ha mantenido el sistema de compras constituido por los 9 molinos de la región Sierra, con el Trader internacional CAI Trading - CARGILL, y la intermediación operacional de ECUAGRAN S.A., este sistema nos ha funcionado satisfactoriamente, aunque la modalidad de importación varió en el año 2.012, como explicaremos a continuación del siguiente cuadro:

COMPRAS DE TRIGO EN TM				
TM TRG	Año	2010	2011	2012
Calidad de Trigo				
Trigo Nacional		138	80	88
Trigo Cwrs		18,046	15,307	15,027
Trigo Cwad		116	1,600	550
Total general		18,299	16,987	15,665

COMPRAS DE TRIGO EN USD				
USD TRG	Año	2010	2011	2012
Calidad de Trigo				
Trigo Nacional		58,553.52	35,356.38	39,964.96
Trigo Cwrs		5,734,191.10	6,477,351.05	5,959,246.44
Trigo Cwad		44,398.20	726,528.69	234,851.92
Total general		5,837,142.82	7,239,236.12	6,234,063.32
PRECIO POR TM		318.98	426.17	397.96

El año 2.012 compramos menos cantidad de trigo que en los años anteriores y pagamos el 6.61% menos que en 2.011, y el 24,76% más que el precio promedio del año 2.010

COMPRAS DE TRIGO POR PROVEEDOR EN USD				
USD TRG	Año	2010	2011	2012
Proveedor				
Cai Trading, LLC				4,657,941.04
Ecuagran S.A.		5,480,665.75	6,477,351.05	1,301,305.40
Falimensa		12,280.00		
Millerecuador S.A.		44,398.20	225,000.00	
Moderna Alimentos S.A.		241,245.35		
Seaboard Overseas Ltd.			501,528.69	234,851.92
Trigocer S.A.		58,553.52	35,356.38	36,066.92
Virgen del Volcan				3,898.04
Total general		5,837,142.82	7,239,236.12	6,234,063.32

ISD EN COMPRAS DE TRIGO				
Suma de ISD	Año	2010	2011	2012
Referencia				
ISD Cred. Trib.			9,790.00	184,382.66
ISD Ecuagran		100,106.55	141,779.18	54,108.20
Total general		100,106.55	151,569.18	238,490.85
Pagado Ecuagran a SJP		19,841.33	0.00	0.00
Asignado al Costo		80,265.22	141,779.18	54,108.20

Las importaciones realizadas a través de ECUAGRAN en los años 2.010, 2.011 y 2.012, generaron un impuesto a la Salida de Divisas (ISD) por US 295.993,93 recibiendo de este intermediario una devolución de apenas US 19.841,33, la diferencia de US 276.152,60 hubo que asignar al costo de producción; en tanto que, a partir del año 2.011 y 2.012 que realizamos los permisos de importación de manera directa a nombre de cada molino, por este concepto, en nuestro caso se genero un Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) por US 194.172,66 valor que se recupera en su totalidad como crédito tributario del Impuesto a la Renta.

3.- INGRESOS:

Los Ingresos de la empresa se reflejan por las ventas de los diferentes ítems, realizados durante el año; este detalle lo registramos en los siguientes cuadros:

3.1 VENTAS PASTIFICIO

3.1.1 VENTAS DÓLARES PASTIFICIO

CLASIFICACIÓN	2011		2012		Variación	
	DÓLARES	%	DÓLARES	%	USD	%
Fideos empaquetados	5,709,399	65.41%	5,940,110	65.03%	230,711	-4.04%
Fideos al granel	3,019,081	34.59%	3,056,279	33.97%	37,198	1.23%
SUMA:	8,728,480	100.00%	8,996,389	100.00%	267,909	3.07%

Notamos una ligera mejora del 4.04% en la venta de fideo empaquetado, lo cual es beneficioso porque el fideo empacado genera mayor rentabilidad frente a la venta de fideo granel, cuya competencia tremendamente agresiva en el mercado no permite generar rentabilidad, se han dado casos en los que en ciertos mercados como en Cuenca, por ejemplo, hubo que vender bajo el costo de fabricación para mantener nuestra presencia en esta plaza.

LINEA DE PRODUCCIÓN	2011		2012		Variación	
	DÓLARES	%	DÓLARES	%	USD	%
Fideo Laminado	3,521,623	40.35%	3,443,099	38.27%	-78,524	-2.23%
Fideo Prensado	3,125,227	35.80%	3,205,278	35.63%	80,051	2.58%
Fideo Nido	927,476	10.63%	1,064,718	11.83%	137,241	14.80%
Fideo Glutenado	549,774	6.30%	552,791	6.14%	3,017	0.55%
Fideo Spaguetti	333,817	3.82%	473,153	5.26%	139,336	41.74%
Fideo Instantáneo	270,562	3.10%	257,350	2.86%	-13,212	-4.88%
SUMA:	8,728,480	100.00%	8,996,389	100.00%	267,909	3.07%

MARCA	2011		2012		Variación	
	DÓLARES	%	DÓLARES	%	USD	%
Fideo Bolonia Económico	3,699,418	42.37%	3,801,220	42.25%	102,802	2.78%
Fideo Toscana Económico	2,366,061	27.11%	1,913,031	21.26%	-453,031	-19.15%
Fideo Toscana Especial	892,666	10.23%	1,051,897	11.69%	159,231	17.84%
Fideo Aki - Supermaxi	874,475	10.02%	994,327	11.05%	119,852	13.71%
Fideo Toscana Verduras	346,120	3.97%	380,417	4.23%	34,297	9.91%
Fideo de Exportación	157,581	1.81%	340,676	3.79%	183,096	116.19%
Fideo Bolonia Glutenado	184,343	2.11%	257,471	2.86%	73,128	39.67%
Fideo Snoodle - Instantáneo	208,816	2.39%	257,350	2.86%	48,534	23.24%
SUMA:	8,728,480	100.00%	8,996,389	100.00%	267,909	3.07%

DESTINO	2011		2012		Variación	
	DÓLARES	%	DÓLARES	%	USD	%
Nac. Ecuador	8,510,585	97.50%	8,540,233	96.35%	129,647	1.52%
Exp. Est. Unidos	153,142	1.75%	255,420	2.85%	102,278	66.79%
Exp. Costa Rica	64,753	0.74%	100,736	1.19%	35,984	55.57%
SUMA:	8,728,480	100.00%	8,996,389	100.00%	267,909	3.07%

Es ostensible el aumento de las exportaciones a Estados Unidos y Costa Rica, sobre el 55% de crecimiento, logrado en el año 2012 con las marcas La Cholita y Bolonia, respectivamente.

3.1.2 VENTAS KILOS PASTIFICIO

Ventas x Presentación	2011		2012		Variación	
	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%
Fideos empaquetados	4,557,621	56.11%	4,350,134	54.46%	-207,486	-4.55%
Fideos al granel	3,285,979	41.89%	3,636,993	45.54%	351,014	10.68%
SUMA:	7,843,600	100.00%	7,987,127	100.00%	143,527	1.83%

En cuanto a los kilos producidos en el año 2.012, bajamos el 4.55% en fideo empacado y crecimos el 10,68 % en fideo granel, obligados por la tenaz competencia de otras fábricas que luchan por mantenerse en el mercado aplicando una política de bajos precios.

Ventas x Línea de Producción	2011		2012		Variación	
	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%
Fideo Laminado	3,414,687	43.53%	3,392,766	42.48%	-21,921	-0.64%
Fideo Prensado	2,737,973	34.91%	2,778,120	34.78%	40,147	1.47%
Fideo Nido	814,790	10.38%	901,742	11.29%	86,952	10.68%
Fideo Glutenado	509,925	6.50%	474,542	5.94%	-35,383	-6.94%
Fideo Spaguetli	271,527	3.46%	353,018	4.42%	81,491	30.01%
Fideo Instantáneo	94,727	1.21%	88,939	1.09%	-7,788	-8.22%
SUMA:	7,843,699	100.00%	7,997,127	100.00%	143,628	1.83%

Ventas x Marca	2011		2012		Variación	
	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%
Fideo Bolonia Económico	3,816,054	48.65%	4,164,992	52.40%	368,938	9.67%
Fideo Toscana Económico	1,807,615	23.05%	1,523,999	19.08%	-283,616	-15.69%
Fideo Aki - Supermaxi	744,221	9.49%	756,518	9.47%	12,298	1.65%
Fideo Toscana Especial	844,268	10.76%	717,412	8.98%	-126,875	-15.03%
Fideo de Exportación	181,320	2.31%	270,080	3.38%	88,760	48.95%
Fideo Bolonia Glutenado	176,698	2.25%	267,376	3.35%	90,678	51.32%
Fideo Toscana Verduras	201,701	2.57%	179,811	2.25%	-21,890	-10.85%
Fideo Snoodle - Instantáneo	71,703	0.91%	88,939	1.09%	15,236	21.25%
SUMA:	7,843,699	100.00%	7,997,127	100.00%	143,628	1.83%

Ventas x Destino	2011		2012		Variación	
	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%
Nac. Ecuador	7,662,279	97.68%	7,717,022	96.52%	54,743	0.71%
Exp. Est. Unidos	120,960	1.54%	190,060	2.38%	69,120	57.14%
Exp. Costa Rica	60,360	0.77%	80,025	1.00%	19,665	32.58%
SUMA:	7,843,699	100.00%	7,997,127	100.00%	143,628	1.83%
Promedio precio de ventas KILO	1.1128		1.1264			

El crecimiento alcanzado en el precio promedio por kilo es imperceptible, representa apenas el 1.22%. factor que sumado al incremento en la producción y venta de fideos granel, hace que la operación en la planta pastificio no haya sido satisfactoriamente rentable en el año 2.012; mejora la rentabilidad de la compañía debido a la inclusión de las operaciones industriales de la planta molino, como lo veremos a continuación en los siguientes cuadros:

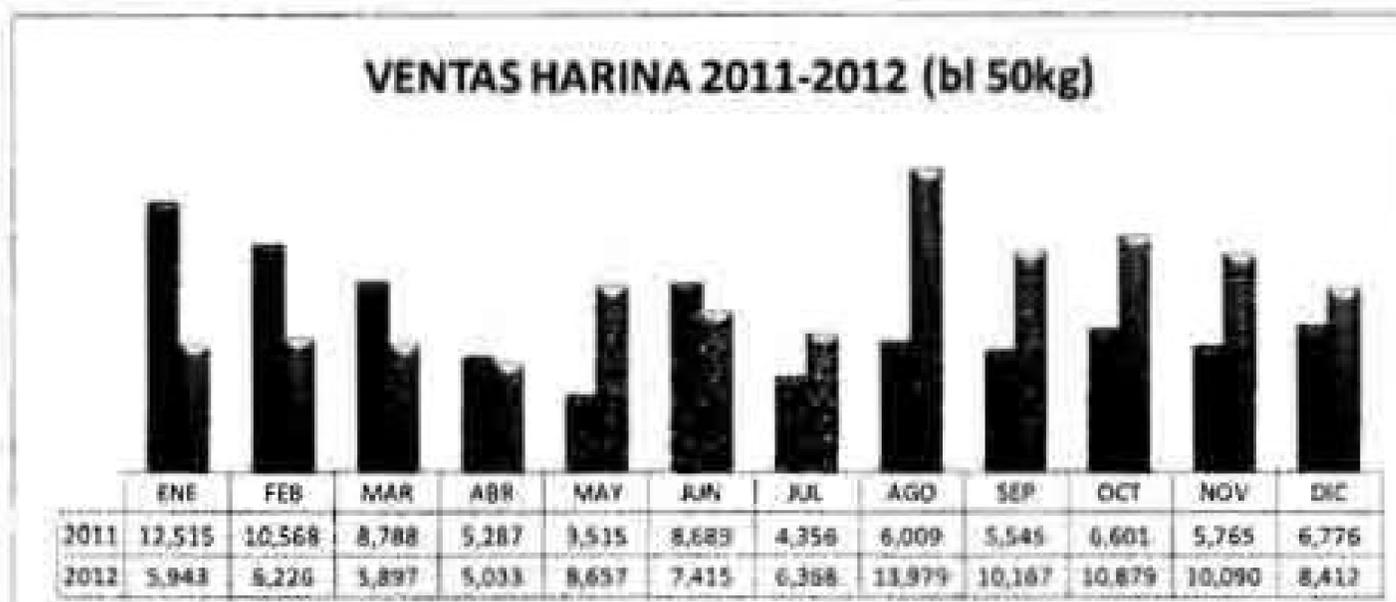
3.2 VENTAS MOLINO

3.2.1 VENTAS DOLARES MOLINO

PRODUCTO	2011		2012		Variación	
	DÓLARES	%	DÓLARES	%	USD	%
Vtas Hanna	2,692,098	74.43%	3,314,851	76.68%	622,754	23.13%
Vtas Semola	40,121	1.11%	41,415	0.96%	1,294	3.22%
Vtas Semolina	0	0.00%	560	0.01%	560	0.00%
SUMA:	2,732,219	76.64%	3,356,826	77.65%	624,608	22.88%
Vtas Semita	521,411	14.42%	460,497	10.65%	-60,914	-11.68%
Vtas Añecharillo	331,991	9.18%	467,508	10.81%	135,517	40.82%
Vtas Otros	31,510	0.87%	37,991	0.88%	6,475	20.54%
SUMA:	884,912	24.40%	966,996	22.35%	81,078	9.16%
TOTAL VENTAS USD MOLINO	3,617,131	100.00%	4,323,821	100.00%	706,690	19.51%

3.2.2 VENTAS KILOS MOLINO						
Ventas Prod. Del Molino	2011		2012		Variación	
	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%
Vtas. Harina	4,220,711	54.69%	4,953,373	58.84%	732,662	17.36%
Vtas. Semola	40,900	0.53%	43,000	0.51%	2,100	5.13%
Vtas. Semolina		0.00%	600	0.01%	600	0.00%
SUMA:	4,261,611	55.22%	4,996,973	59.36%	735,362	17.26%
Vtas. Alfechillo	1,419,765	18.40%	1,471,635	17.42%	51,870	3.65%
Vtas. Semita	1,814,670	23.51%	1,775,400	21.02%	-39,270	-2.16%
Vtas. Otros	221,124	2.87%	202,968	2.40%	-18,156	-8.21%
SUMA:	3,455,559	44.73%	3,450,003	40.84%	-5,556	-0.16%
TOTAL VENTAS KGS MOLINO	7,717,170	100.00%	8,446,976	100.00%	729,806	9.46%
Precio Promedio Harina	0.6375	21.88	0.6692	33.46		

La operación de la planta Molino contribuye con un incremento de US\$ 705.686,00 equivalente al 19,51% y el 9,46 % en términos de producción en kilos, frente al año precedente 2.011.



3.3 VENTAS CALDOS						
3.3.1 VENTAS DOLARES CALDOS						
PRODUCTO	2011		2012		Variación	
	DÓLARES	%	DÓLARES	%	USD	%
Vtas. Caldo de Gallina	48,315	0.00%	75,710	100.00%	27,395	100.00%
TOTAL VENTAS USD CALDOS	48,315	0.00%	75,710	100.00%	27,395	100.00%
3.3.2 VENTAS KILOS CALDOS						
Ventas Prod. Del Molino	2011		2012		Variación	
	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%
Vtas. Caldo de Gallina	4,031	0.00%	8,757	100.00%	4,726	100.00%
TOTAL VENTAS KGS CALDOS	4,031	0.00%	8,757	100.00%	4,726	100.00%
Precio Promedio KILO Caldo:	8.70		8.64			

En el tema de producción de Caldos, el crecimiento en términos porcentuales producción y ventas es notable, sin embargo el volumen de producción todavía es bajo, pero con gran potencial de crecimiento en el futuro.

Resumen de Ventas (usd)						
	2011		2012		Variación	
	USD	%	USD	%	USD	%
Total Ventas Pastificio	8,728,480	70.43%	8,996,389	67.16%	267,909	3.07%
Total Ventas del Molino	3,617,135	29.18%	4,322,821	32.27%	705,686	19.51%
Total Ventas Caldos	48,315	0.39%	75,710	0.57%	27,395	56.70%
TOTAL VENTAS USD MOLINO	12,393,930	100.00%	13,394,920	100.00%	1,000,990	8.08%

El Ingreso generado por la venta de todos los items de nuestra producción en el año 2.012, representa la cifra de US\$ 13'394.920, frente a la venta del año 2.011 que fue US\$ 12'393.930, hay un incremento de US\$ 1'000.990, equivalente al 8.08 % de crecimiento general en facturación.

3.4 OTROS INGRESOS

CONCEPTO	DETALLE	VALOR
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	Oficinas Reparti, Molino Plaza y Super Aki	84.926
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	Rendimientos Cuenta Bco. Internacional	242
INGRESOS ARRIENDOS DIFERIDOS	Arriendo Banco Internacional Diferido	2.500
SERVICIOS DE MAQUILA	Molienda Trigo Pastificio Ambato	22.497
VENTA DE ACTIVOS FUOS	Venta del Bus Toscana	3.752
TOTALES		113.917

4.- EGRESOS.- Costos y Gastos

4.1 MOLINOS

4.1.1 Costos Usd	AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	USD	%	USD	%	USD	%	USD	%
Materia Prima	5.525.676	85.88%	5.984.167	86.34%	5.053.118	85.02%	-331.049	-5.53%
Flete de Trigo	317.512	4.93%	291.569	4.21%	311.839	4.69%	20.270	6.95%
Depreciaciones	122.258	1.90%	66.433	0.96%	87.181	1.31%	20.727	31.20%
Ajuste Depreciación Nif	-66.066	-1.07%	-35.507	-0.51%	-44.391	-0.67%	-8.884	25.02%
Mano de Obra Directa / Indirecta	249.472	3.88%	285.480	4.12%	276.052	4.15%	-9.428	-3.30%
Servicios Publicos	98.466	1.53%	101.521	1.46%	95.774	1.44%	-5.747	-5.66%
Almacenes/Estibaje/Fumigación	34.251	0.53%	63.283	0.91%	64.544	0.97%	1.260	1.99%
Materiales de Empaques	56.471	0.88%	63.035	0.91%	72.892	1.10%	9.857	15.64%
Mantenimiento	38.464	0.60%	37.288	0.54%	35.961	0.54%	-1.327	-3.58%
Vitaminas	33.267	0.52%	32.419	0.47%	39.078	0.60%	7.459	23.01%
Otros	27.372	0.43%	41.613	0.60%	56.552	0.85%	14.939	35.90%
SUBTOTAL	6.434.148	100.00%	6.931.311	100.00%	5.948.380	100.00%	-281.931	-4.07%

En los tres años del análisis, el mayor porcentaje: 85% de los costos de producción corresponde al trigo y el 15% restante se distribuye entre los demás costos, de los cuales los que le siguen en importancia en el año 2.012 son: flete con el 4,69% y Mano de Obra con el 4,15%.

4.1.2 Producción	2010		2011		2012		Variaciones	
	Kilos	%	Kilos	%	Kilos	%	kilos	%
Total trigo molido kilos	17,344,361	100%	16,104,637	100%	16,663,321	100%	558,684	4.38%
EXTRACCION:	Kilos	%	Kilos	%	Kilos	%	kilos	%
Productos								
Harina	13,679,592	78.73%	12,452,219	77.32%	13,025,311	78.17%	573,092	5.75%
Semola	79,250	0.86%	138,375	0.86%	109,720	0.66%	-28,655	-24.98%
Suma====>>	13,758,842	79.69%	12,590,594	78.18%	13,135,031	78.83%	544,437	5.40%
Subproductos								
Semita	1,692,765	8.99%	1,793,880	11.14%	1,470,735	8.83%	-323,145	-28.14%
Afrechillo	1,684,565	10.50%	1,418,370	8.81%	1,761,105	10.57%	342,735	24.85%
Granza	77,490	0.43%	115,502	0.72%	131,970	0.79%	16,468	19.21%
Tamo	84,700	0.18%	162,855	1.01%	123,480	0.74%	-39,375	-147.61%
Impurezas	45,999	0.23%	23,436	0.15%	41,000	0.25%	17,564	47.94%
Suma====>>	3,585,519	20.31%	3,514,043	21.82%	3,528,290	21.17%	14,247	0.53%

La molienda de trigo en el año 2.012 fue mayor en 558.684 kilos mas que la molienda del año 2.011, con una extracción promedio de 78,83% de harina y sémola y 21,17% de subproductos, de los cuales se destaca el 19,40% entre semita y afrechillo y el 1,78% entre granza, tamo e impurezas.

4.2 PASTIFICIO

4.2.1 Costos Usd	AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	USD	%	USD	%	USD	%	USD	%
Materia Prima	3.811.285	63,74%	4.538.497	66,76%	4.188.538	64,98%	-349.900	-7,71%
Materiales de Empaques	807.824	13,51%	775.478	11,41%	787.889	11,91%	-7.609	-0,98%
Mano de Obra Directa / Indirecta	646.744	10,62%	719.884	10,59%	715.917	11,11%	-3.967	-0,55%
Depreciaciones	329.329	5,51%	453.547	6,67%	423.461	6,57%	-30.086	-6,63%
Ajuste Depreciación Nif	-186.045	-3,11%	-242.413	-3,57%	-215.669	-3,35%	26.744	-11,03%
Servicios Públicos	130.408	2,18%	124.316	1,83%	122.378	1,90%	-1.938	-1,56%
Combustibles	99.312	1,66%	89.611	1,32%	88.441	1,37%	-1.171	-1,31%
Mantenimiento	100.637	1,68%	102.087	1,50%	109.985	1,71%	7.897	7,74%
Otros Insumos Fideos Especiales	179.566	3,00%	153.008	2,25%	136.841	2,12%	-16.166	-10,57%
Otros	60.668	1,01%	83.758	1,23%	108.377	1,68%	24.621	29,40%
SUBTOTAL	5.975.709	100,00%	6.797.770	100,00%	6.618.196	100,00%	-381.574	-5,77%

En la planta Pastificio, en el año 2.012, la materia prima: harina lleva el 64,98% de los costos totales de fabricación, siguiendo en importancia los Materiales de Empaque con el 11,91% y la Mano de Obra con el 11,11%. Es importante destacar que la cuenta Depreciaciones registró US\$ 423.461, equivalente al 6,57 de los costos de producción, sin embargo por efecto de aplicación de las Normas NIIFs, ampliamos la vida útil de las máquinas específicamente de la Línea Pavan extendida a 30 años de duración, ejercicio que permitió una reducción en la cuenta Depreciación Maquinaria por US\$ 215.669.

4.2.2 Producción	AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%	KILOS	%
Buhler 600 (Laminados)	3.621.408	40,57%	3.436.258	40,72%	3.363.128	42,93%	-73.128	-2,13%
Buhler 1000 (Prensados)	3.376.395	37,63%	2.921.426	34,82%	2.992.817	38,20%	71.392	2,44%
Glutenado	564.349	6,32%	582.002	6,66%	487.027	5,96%	-94.975	-16,30%
Nidos	847.104	9,49%	978.748	11,50%	892.586	11,39%	-86.162	-8,80%
Spaguetti	429.479	4,81%	446.755	5,29%	30.695	0,38%	-416.060	-93,13%
Precocidos	67.525	0,88%	93.710	1,11%	85.217	1,13%	-8.493	-8,86%
Producción Neta:	6.906.261	100,00%	6.458.899	100,00%	7.834.471	100,00%	884.428	13,71%

La diferencia de 416.060 kilos menos en la producción de Spaghetti, obedece a que esa línea dejó de producir en el mes de febrero del año 2012, en cambio se sustituyó con compras realizadas a terceros por su mejor calidad y mayor reclame en el mercado.

4.2.3 Compras de Spaguetti - Moderna Alimentos

CAUDAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
SPAGUETTI CABELLO		8030	3458	7761	7215			7384	10920	3991			44759
SPAGUETTI No. 5		19008	37108	10293		22880	12050	4104	45036	16292	40008		246588
SPAGUETTI No. 3									9240	12320			30570
TOTAL KILOS COMPRADOS	0	27038	37566	7853	7215	22880	12050	11488	65276	20513	40008	0	311817
CAUDAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
SPAGUETTI CABELLO		3.426	2.939	6.597	6.133			6.276	12.012	4.390			41.773
SPAGUETTI No. 5		18.157	33.042	17.248		19.278	10.231	3.488	49.540	81.921	44.008		244.934
SPAGUETTI No. 3									10.164	12.463			22.627
TOTAL USD COMPRADOS	0	14.892	25.581	32.345	6.130	19.278	10.231	8.765	71.736	76.774	44.008	0	309.334
PRECIO UNITARIO DE COMPRA KG	0,000	0,550	0,360	0,630	0,850	0,450	0,850	0,760	1,180	1,300	1,100	0,000	0,992

El desgaste normal por el uso de la Línea de Producción de spaguetti, estaba ocasionando un desmejoramiento de la calidad de la producción de pasta larga, con el objetivo de mantener el mercado tan exigente de este producto, se tomo la decisión de comprar Spaguetti a granel a Moderna Alimentos, durante el 2012 hemos comprado 311.917kgs por un total de US\$ 309.334.

4.3 GASTOS OPERACIONALES:

4.3.1. GASTOS DE ADMINISTRACION

CUENTAS	AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT		
Gastos de Personal	126,257	1.07%	114,658	0.92%	133,834	1.00%	18,976	16.52%
Honorarios Profesionales	146,710	1.22%	196,968	1.57%	199,526	1.49%	2,558	1.30%
Impuestos y Contribuciones	28,680	0.24%	45,275	0.36%	68,736	0.51%	23,461	51.82%
Depreciaciones	17,354	0.14%	16,610	0.13%	18,029	0.13%	1,419	8.54%
Comunicaciones	21,420	0.18%	21,368	0.17%	19,621	0.15%	-1,747	-8.18%
Mantenimiento	19,748	0.16%	11,133	0.09%	16,635	0.12%	5,502	49.42%
Materiales y Suministros	9,541	0.08%	12,941	0.10%	13,663	0.10%	721	5.57%
Provisiones y Amortizaciones	8,239	0.07%	10,590	0.08%	11,494	0.09%	914	8.64%
Gastos Varios	48,418	0.33%	51,462	0.44%	43,625	0.33%	-17,837	-29.02%
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVO	438,368	3.48%	491,198	3.88%	525,181	3.92%	33,966	6.91%

El incremento de US\$ 18.975,91 ocurrido en la cuenta Gastos de personal, se debe a los aumentos de salarios decretados por el gobierno nacional desde enero del año 2.012. Igualmente la diferencia en la cuenta Impuestos y Contribuciones, se debe especialmente al aumento en las tasas al Distrito Municipal Metropolitano de Quito, pues en el año 2-012 pagamos sobre US\$ 75.000,00 en impuesto Predial, Patente y 1.5 x mil. Varias cuentas con incrementos pequeños dio como resultado un incremento total del 6.91% con relación al año 2.011.

4.3.2. GASTOS DE VENTAS

4.3.2.1 GTO. PUBLICIDAD		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
CUENTAS	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT			
Gastos de personal	151,700	1.26%	203,701	1.62%	189,701	1.42%	-14,001	-6.87%	
Gasto Viajes Clientes x Cump. De Ventas	63,218	0.53%	134,762	1.07%	83,062	0.62%	-51,700	-38.38%	
Lanzamiento Fideos Snoodle	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	
Servicios de Merchandising (Terceros)	46,727	0.39%	32,175	0.26%	0	0.00%	-32,175	-100.00%	
Ofertas Promocionales - Combos	109,726	0.91%	48,757	0.39%	48,637	0.36%	-120	-0.25%	
Materiales Publicitarios	38,809	0.32%	41,339	0.33%	17,362	0.13%	-23,957	-57.95%	
Lanzamiento Productos Nuevos (Mercado)	0	0.00%	1,827	0.01%	14,961	0.11%	13,134	100.00%	
Promociones Eventos y Muestras	57,636	0.48%	117,738	0.94%	127,283	0.95%	9,545	8.11%	
Artes y Diseños	26,343	0.22%	35,419	0.28%	14,665	0.11%	-20,725	-58.51%	
Publicidad en Vallas / Mobil / Radio	281,136	2.34%	25,267	0.20%	368,469	2.75%	343,222	1358.38%	
TOTAL GASTOS PUBLICIDAD	776,487	6.46%	540,995	5.11%	864,209	6.46%	223,224	34.83%	

Se observa un buen incremento en Publicidad en Vallas, Móvil y Radio, invertido en cimentar la marca en la mente del consumidor final.

4.3.2.2 GTO. DISTRIBUCION		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
CUENTAS	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT			
Fletes en Ventas	81.153	0.68%	86.179	0.69%	106.131	0.78%	18.952	21.99%	
Estibaje en Ventas	32.503	0.27%	25.172	0.20%	53.605	0.40%	28.432	112.95%	
Combustibles	1.505	0.01%	2.125	0.02%	1.700	0.01%	-425	-20.00%	
Alimentación	2.996	0.02%	2.481	0.02%	1.302	0.01%	-1.179	-47.54%	
Hospedajes	2.359	0.02%	2.355	0.02%	2.232	0.02%	-123	-5.24%	
Movilización	3.089	0.03%	2.403	0.02%	1.757	0.01%	-646	-26.89%	
Peajes	374	0.00%	965	0.01%	837	0.01%	-128	-13.22%	
TOTAL GASTOS DISTRIBUCION	123.978	1.03%	121.680	0.97%	166.562	1.24%	44.883	36.89%	

El incremento en US\$ 44.882,58 en la cuenta Gastos de Distribución, se debe a aumentos ocurridos en fletes y estibada de mercaderías.

4.3.2.3 OTROS GTOS. VTAS.		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
CUENTAS	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT			
Comisiones en Ventas - Incentivos	41.007	0.34%	49.670	0.40%	110.603	0.83%	61.233	123.28%	
Gastos de Personal	0	0.00%	93.170	0.74%	226.456	1.69%	133.286	0.00%	
Trámites de Exportación	11.301	0.09%	18.600	0.15%	26.736	0.20%	8.136	43.74%	
Marl. Marcas y Patentes / Reg. Sanitarios	978	0.01%	2.685	0.02%	0	0.00%	-2.685	-100.00%	
Mantenimiento Vehículo / Otros	644	0.01%	430	0.00%	5.124	0.04%	4.694	1091.82%	
TOTAL OTROS GASTOS VENTAS	53.930	0.46%	164.555	1.31%	369.219	2.76%	204.664	124.37%	

Otros Gastos de ventas está compuesto principalmente por la fuerza de ventas para la venta de harinas y el grupo de vendedores Junior en la línea de fideos, además de las comisiones que se pagan a los vendedores de Reparti como incentivos por cumplimiento de objetivos de ventas.

4.3.2.4 BUS TOSCANA		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
CUENTAS	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT			
Gastos de Personal	39.090	0.33%	40.918	0.33%	0	0.00%	-40.918	-100.00%	
Suministros degustaciones	21.325	0.18%	14.292	0.11%	0	0.00%	-14.292	-100.00%	
Mantenimiento Vehículo	9.508	0.08%	7.340	0.06%	0	0.00%	-7.340	-100.00%	
Depreciación	1.037	0.11%	0	0.10%	0	0.00%	0	0.00%	
Otros costos	800	0.01%	375	0.00%	0	0.00%	-375	-100.00%	
TOTAL BUS TOSCANA EXPRESS	71.760.73	0.70%	62.924.22	0.61%	0.00	0.00%	-82.924	-100.00%	

Durante el año 2.012, eliminamos definitivamente el plan de degustación que realizábamos con el servicio del bus Toscana Express, pues juzgamos que este plan cumplió satisfactoriamente su función que terminó con la venta del bus en cuestión.

RESUMEN GASTOS DE VENTA		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
GRUPO	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT			
Gastos de Ventas 1. PUBLICIDAD	775.497	6.46%	640.985	5.85%	864.209	6.45%	223.224	34.83%	
Gastos de Ventas 2. DISTRIBUCIÓN	123.978	1.03%	121.680	0.97%	166.562	1.24%	44.883	36.89%	
Gastos de Ventas 3. OTROS	53.930	0.45%	164.555	0.57%	369.219	2.76%	204.664	124.37%	
Gastos de Ventas 4. BUS TOSCANA	71.761	0.70%	62.924	0.61%	0	0.00%	-62.924	-100.00%	
TOTAL OTROS GASTOS VENTAS	1.025.166	8.64%	989.144	8.00%	1,399,991	10.45%	409,846	41.39%	

El resumen de la cuenta Gastos de Venta registra un incremento total del 41.39% frente al gasto obtenido en el año 2.011, por concepto de pauta de publicidad en TV y por incremento de los gastos de personal.

4.3.3. GASTOS FINANCIEROS

CUENTAS	AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT		
Intereses Préstamos Bancos	153,698	1.28%	191,538	1.53%	233,024	1.74%	41,486	21.66%
Intereses Préstamos Socios	54,260	0.45%	59,483	0.47%	53,723	0.40%	-5,760	-9.68%
Intereses Bonder Waterhouse	15,558	0.13%	54,184	0.43%	0	0.00%	-54,184	-100.00%
Impuesto Soica Préstamos	10,610	0.09%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Gastos Cuenta Corrientes	1,361	0.01%	1,182	0.01%	1,004	0.01%	-178	-15.07%
Impuesto a la Salida de Divisas ISD	0	0.00%	2,533	0.02%	105	0.00%	-2,428	100.00%
Comisiones Bancarias	6,818	0.05%	5,448	0.04%	5,148	0.04%	-299	-5.50%
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	242,105	2.02%	314,388	2.51%	293,004	2.19%	-21,384	-6.80%

En cuanto a la cuenta Gastos Financieros hemos tenido un gasto menor del 6.80% frente al año 2.011, debido a que hemos invertido una suma menor en compras de trigo importado, como se demostró en el análisis de la cuenta compras de materia prima.

4.3.4. GASTOS MOLINO PLAZA

CUENTAS	AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT		
Gastos de Depreciación	16,653	0.14%	16,920	0.13%	13,258	0.10%	-3,662	-21.64%
Servicios Comunitarios	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Mantenimiento de Edificios	699	0.01%	274	0.00%	578	0.00%	304	111.18%
Gastos de Personal	13,797	0.11%	10,371	0.08%	11,835	0.09%	1,564	15.08%
Servicios Públicos	625	0.01%	1,379	0.01%	1,389	0.01%	-8	-0.68%
Otros gastos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
TOTAL GASTOS MOLINO PLAZA	33,080	0.27%	28,942	0.23%	27,140	0.20%	-1,803	-6.23%

RESUMEN DE GASTOS

CUENTAS	AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		VAR.	VAR. %
	USD	% VT	USD	% VT	USD	% VT		
Gastos de: ADMINISTRACION	428,368	3.49%	491,196	3.86%	525,161	3.92%	33,965	6.91%
Gastos de: VENTAS	1,025,166	8.64%	990,144	8.00%	1,399,991	10.45%	409,846	41.39%
Gastos de: FINANCIAMIENTO	242,105	2.02%	314,388	2.51%	293,004	2.19%	-21,384	-6.80%
Gastos de: C. C. MOLINO PLAZA	32,080	0.27%	28,942	0.23%	27,140	0.20%	-1,803	-6.23%
TOTAL GASTOS	1,730,599	14.42%	1,830,896	14.60%	2,245,296	18.76%	420,645	22.87%

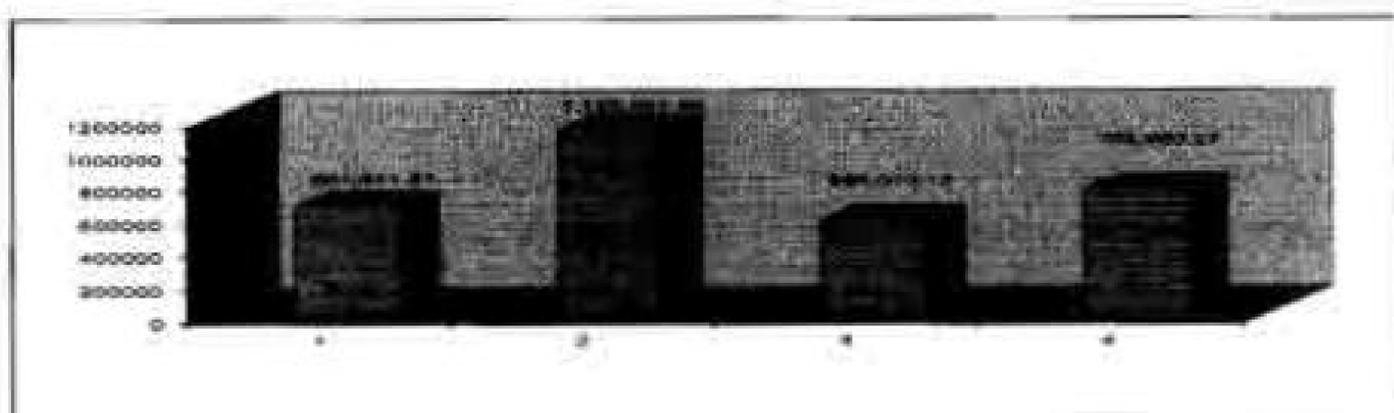
5.- RESULTADOS:

RESULTADOS:	2009	2010	2011	2012	%
UTILIDAD BRUTA ANTES DE AJUS	2,215,089	3,095,125	2,248,453	3,322,180	47.75%
Ajuste Aplicación Niifs	0	218,497	267,292		
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	2,215,089	3,313,621	2,515,745	3,322,180	32.06%
Gastos Administrativos	375,118	428,368	491,196	525,161	6.91%
Gastos de Ventas	871,531	1,025,166	990,144	1,399,991	41.39%
Gastos Financieros	157,435	242,105	314,388	293,004	-6.80%
Ajuste Aplicación Niifs (Impuestos Diferidos)	0	54,274	64,818	3,648	-94.37%
UTILIDAD OPERACIONAL	811,006	1,563,709	655,219	1,100,376	67.94%
Otros Ingresos Netos	183,768	75,478	116,242	86,764	-26.62%
UTIL ANTES PARTIC.	994,773	1,639,187	773,461	1,187,141	53.48%
15% Participación Trabajadores	151,644	223,284	84,711	178,071	110.21%
15% - 24% Impuesto a la Renta SRI	191,317	283,984	111,831	255,110	128.12%
UTILIDAD NETA	651,812	1,131,919	576,919	753,960	30.69%
Otros Resultados Integrales	0	11,027	10,905	0	
UTILIDAD INTEGRAL	651,812	1,120,892	588,013	753,960	33.21%
10% Reserva Legal	65,181	98,482	56,801	75,396	33.21%
UTILIDAD LIQUIDA (Accionistas)	586,631	868,334	331,380	678,564	104.77%
Resultados Acumulados por Adop. NIIFS	0	156,077	178,032	0	

Es interesante analizar el cuadro de resultados comparado desde el año 2.009, tomando primero la cuenta Utilidad Bruta en Ventas, donde observamos un crecimiento notable entre los años 2.009 al 2.010, una baja en las cifras entre los años 2.010 al 2.011 y una recuperación importante en el año 2.012, recordando que el año 2.010 fue un record histórico totalmente atípico fuera de lo normal.

Sin considerar el año 2.010, la utilidad líquida del año 2.012 es la mejor de los tres años precedentes.

GRAFICO COMPARATIVO DE UTILIDAD INTEGRAL:



CUADROS COMPARATIVOS 2009-2010-2011-2012 BALANCE GENERAL – APLICADO NIIF (Miles USD)

6.- ACTIVO:

Activos Corrientes CUENTA	AÑO 2009		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	79	2%	61	1%	159	3%	80	2%	-78	-49%
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS	545	16%	588	12%	823	17%	737	14%	-86	-10%
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES RELACIONADOS	1,754	48%	2,630	54%	1,712	35%	1,960	37%	248	14%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	109	3%	133	3%	56	1%	251	5%	196	352%
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCORRIBLES	-91	-3%	-94	-2%	-101	-2%	-7	0%	94	-93%
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	710	20%	1,023	21%	1,483	30%	1,407	28%	-75	-5%
INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	0	0%	0	0%	0	0%	28	1%	28	0%
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN EL PROCESO DE PRODUCCION	171	5%	144	3%	207	4%	169	3%	-39	-19%
INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN - PRODUCIDO POR LA COMPAÑIA	101	3%	161	3%	346	7%	422	8%	78	22%
INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN - COMPRADO A TERCEROS	0	0%	0	0%	0	0%	18	0%	18	0%
MERCADERIAS EN TRANSITO	0	0%	0	0%	0	0%	19	0%	19	0%
INVENTARIOS REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	40	1%	13	0%	8	0%	18	0%	10	128%
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	19	1%	22	0%	14	0%	15	0%	1	7%
ANTICIPOS A PROVEEDORES	49	1%	36	1%	8	0%	9	0%	1	12%
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (VA)	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I.R.)	103	3%	123	3%	127	3%	130	2%	4	3%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	47	1%	30	1%	40	1%	73	1%	33	82%
SUMA:	3,632	100%	4,598	100%	4,982	100%	3,326	100%	-446	9%

La variación de 446 mil dólares entre los años 2.011 y 2.012 en la cuenta Activo Corriente está determinada por las cuenta Cuentas por Cobrar de clientes relacionados Reparti y Otros Clientes, esto suma: 429 mil dólares en una cartera que ha extendido el plazo de pago.

Activos No Corrientes	AÑO 2009		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	CUENTA	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR
TERRENOS	1,355	16%	1,355	14%	1,355	14%	1,355	14%	0	0%
EDIFICIOS	355	4%	641	7%	641	7%	678	7%	36	4%
EDIFICIOS REVALUO	1,857	21%	1,857	20%	1,857	19%	1,857	19%	0	0%
CONSTRUCCIONES EN CURSO	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
INSTALACIONES	377	4%	377	4%	377	4%	377	4%	0	0%
MUEBLES Y INSERES	13	0%	13	0%	16	0%	24	0%	8	47%
MAQUINARIA Y EQUIPO DE FABRICA	5,505	62%	5,072	55%	6,434	68%	6,603	69%	168	3%
EQUIPO DE COMPUTACIÓN (OFICINA Y FABRICA)	17	0%	19	0%	130	1%	125	1%	-5	-4%
VEHICULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE Y EQUIPO CAMINERO MÓVIL	138	2%	138	1%	268	3%	203	2%	-65	-24%
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-1,138	-13%	-1,409	-15%	-1,708	-18%	-1,955	-20%	-246	14%
EDIFICIOS MOLINO PLAZA	251	3%	251	3%	251	3%	251	3%	0	0%
EDIFICIOS REVALUO - MOLINO PLAZA	108	1%	108	1%	108	1%	108	1%	0	0%
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0%	-11	0%	-22	0%	-32	0%	-11	50%
SUMA:	8,840	100%	9,413	100%	9,710	100%	9,896	100%	-116	-1%

En este cuadro analicemos los incrementos paulatinos en el total del Activo Fijo ocurrido desde el año 2.009, con crecimiento al 2.010 de 573 mil dólares; luego en el siguiente periodo 2.010 al 2011, un incremento de 297 mil dólares; y finalmente entre los años 2.011 y 2.012 un decremento de 115 mil dólares, debido a dos aspectos importantes: por un lado, cifra positiva por el re avalúo de edificios ; y por otro lado, cifra también positiva ocasionado por el ajuste en la cuenta Depreciaciones de maquinaria por efecto de su vida útil de duración, dándonos un incremento neto de 640 mil dólares del año 2.009 al 2.012.

Otros Activos No Corrientes	AÑO 2009		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	CUENTA	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR
MARCAS, PATENTES, DERECHOS DE LLAVE, COTAS PATRIMONIALES Y OTROS SIMILARES	27	53%	27	36%	27	28%	0	0%	-27	-100%
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLE	-18	-34%	-21	-28%	-24	-24%	0	0%	24	-100%
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	37	72%	40	32%	42	42%	19	18%	-23	-55%
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	0	0%	0	0%	0	0%	38	32%	38	0%
(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES DE ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	0	0%	0	0%	0	0%	-38	-32%	-38	0%
OTRAS INVERSIONES	5	10%	30	40%	54	55%	99	84%	45	83%
SUMA:	43	100%	76	100%	99	100%	118	100%	19	18%
TOTAL ACTIVOS	12,524	100%	14,357	100%	14,691	100%	15,041	100%	360	2%

Debido a los crecimientos obtenidos por los ajustes de la Norma NIIF, el efecto neto en el total de Activos entre el 2.009, año de implementación, hasta el año 2.012 de este informe el Activo se totalizó una cifra muy cercana a los quince millones de dólares.

7.- PASIVO:

Pasivo Corriente	AÑO 2009		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR - LOCALES	-217	9%	-342	28%	-254	11%	-281	7%	-17	7%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR - DEL EXTERIOR	-365	14%	0	0%	-22	1%	-841	22%	-820	3756%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS - LOCALES	-555	22%	-894	26%	-1.791	75%	-1.633	42%	158	8%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS - DEL EXTERIOR	-1.000	39%	-1.000	29%	0	0%	0	0%	0	0%
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES - CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	-15	1%	-27	1%	-32	1%	-18	0%	14	-43%
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	-191	8%	-284	8%	-112	5%	-255	7%	-143	128%
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES - CON EL IESS	-10	0%	-16	0%	-16	1%	-19	0%	-3	18%
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES - POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	-11	0%	-43	1%	-61	2%	-56	1%	-5	10%
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO	-152	6%	-223	7%	-85	4%	-178	5%	-93	110%
CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIONADAS	0	0%	0	0%	0	0%	-615	16%	-615	0%
OTROS PASIVOS CORRIENTES	-20	1%	-5	0%	-7	0%	-6	0%	1	-19%
SUMA:	-2.836	100%	-3.422	100%	-2.394	100%	-3.003	100%	-1.604	64%

El Pasivo de Corriente también se incrementó paulatinamente desde el año 2.099 hasta el año 2.012, específicamente por endeudamiento con las entidades bancarias y proveedores del exterior en el manejo de adquisiciones de trigo importado.

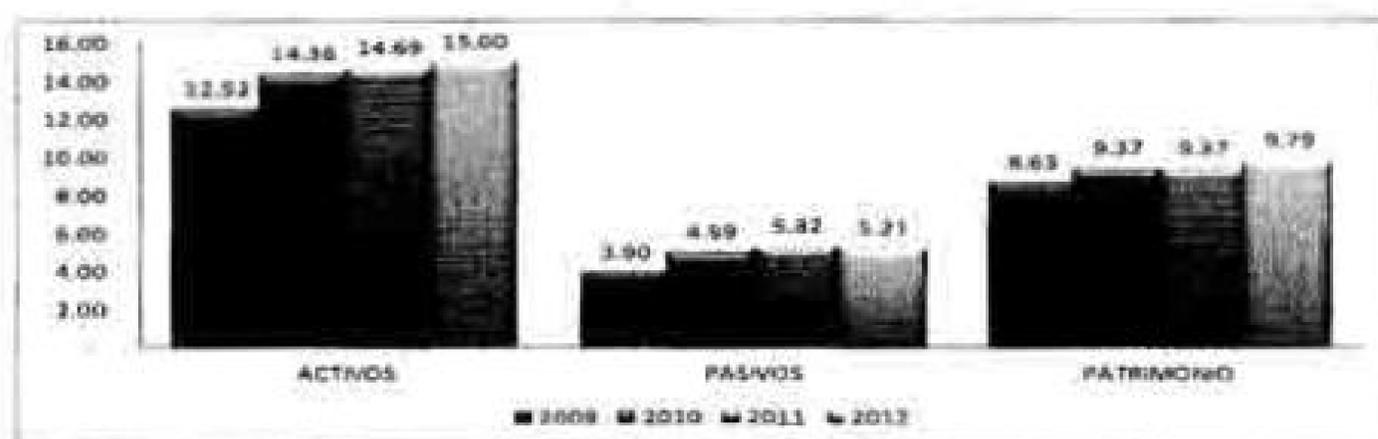
Pasivo No Corriente	AÑO 2009		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS - LOCALES	0	0%	0	0%	-1.311	49%	-244	18%	1.067	-81%
CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS/RELACIONADAS - LOCALES	-556	41%	-651	42%	-570	19%	0	0%	570	100%
PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS - JUBILACION PATRONAL	-264	19%	-307	20%	-361	12%	-404	30%	-43	12%
OTROS BENEFICIOS NO CORRIENTES PARA LOS EMPLEADOS	-69	4%	-73	5%	-104	4%	-119	9%	-15	14%
INGRESOS DIFERIDOS - ARRENDOS	-11	1%	-9	1%	-6	0%	-4	0%	2	-41%
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	-472	35%	-526	34%	-591	20%	-576	43%	15	-3%
SUMA:	-1.362	100%	-1.566	100%	-2,943	100%	-1,348	100%	1,597	-64%
SUMA DEL PASIVO	-3,898		-4,989		-5,322		-5,248		74	-1%

El Pasivo de Largo Plazo se ve reflejado especialmente por el aumento de los impuestos diferidos, debido a los ajustes realizados por la aplicación de las normas NIIF, que incrementa el valor de los activos y por consiguiente el mayor pago de impuestos debidos al fisco

8.- PATRIMONIO:

Patrimonio	AÑO 2009		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012		Variación	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
CAPITAL SUSCRITO o ASIGNADO	-3.200	37%	-4.800	51%	-5.200	58%	-5.200	57%	0	0%
RESERVA LEGAL	0	0%	0	0%	0	0%	-57	1%	-57	0%
SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-3.292	38%	-1.965	21%	-1.965	21%	-1.965	20%	0	0%
GANANCIAS ACUMULADAS	0	0%	0	0%	0	0%	-178	2%	-178	0%
RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	-1.482	17%	-1.482	16%	-1.638	17%	-1.638	17%	0	0%
GANANCIA NETA DEL PERIODO	-652	8%	-1.121	12%	-566	6%	-754	8%	-188	33%
SUMA:	-6,624	100%	-6,368	100%	-6,369	100%	-6,792	100%	-423	6%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	-12,524	100%	-14,357	100%	-14,691	100%	-15,041	100%	-350	2%

Importante destacar en el año 2.012 la diferencia en valores entre Activo y Pasivo, arroja una cifra importante de 9.972 mil dólares de pertenencia absoluta de la compañía esto es lo que representa la cuenta: Patrimonio.



7.3.- DETALLE DE ENDEUDAMIENTO:

En el año 2.012 mantuvimos préstamos con bancos y socios, como se detalla a continuación:

7.3.1 ENTIDADES BANCARIAS:

Institución Financiera	No. De Operación	Tasa Anual	Fecha Inicial	Fecha Venc.	Plazo	Valor préstamo Inic.	Abono	Saldo al 31/08/12	AÑO 2012	AÑO 2014	Intereses por Prep. Devengados a
PROCEMA	1000000	10.0%	24/09/2012	24/09/2013	367 Días	600,000.00	145,249.79	454,750.21	454,750.21	0.00	1,479.27
TOTAL BANCO PROCEMA						600,000.00	145,249.79	454,750.21	454,750.21	0.00	1,479.27
Préstamos	OP CAR 10001100110000	8.00%	18/01/2011	02/01/2014	1079 Días	500,000.00	304,219.30	195,780.70	195,480.14	75,000.00	1,024.43
Préstamos	OP CAR 10001100110000	8.00%	18/01/2011	02/01/2014	1080 Días	1,000,000.00	497,507.91	502,492.09	305,454.11	228,719.32	2,100.07
Préstamos	OP CAR 10001100110000	8.00%	21/11/2011	11/11/2013	731 Días	1,000,000.00	478,887.57	521,112.43	521,342.43	0.00	1,882.91
Préstamos	OP CAR 10001100110000	8.00%	29/12/2012	29/12/2013	37 Días	10,000.00	2.38	9,997.62	10,000.00	0.00	19.84
TOTAL PRÉSTAMOS						2,610,000.00	1,280,667.57	1,329,362.75	1,381,626.79	263,719.32	5,496.45
TOTAL ENTIDADES BANCARIAS						2,610,000.00	1,280,667.57	1,329,362.75	1,381,626.79	263,719.32	7,075.72

7.3.2 SOCIOS:

PRESTAMOS POR PAGAR ACCIONISTAS			
	ACCIONISTAS	Capital	Tasa
1	ROSARIO DE LAS MERCEDES SANCHEZ PAREDES	450,000.00	9% Anual
2	RODRIGO XAVIER SANCHEZ CAMPOS	165,000.00	9% Anual
TOTAL A PAGAR		615,000.00	

9.- VARIACIONES EN EL PRESUPUESTO DE 2.012:

VARIACIONES PRESUPUESTO AÑO 2012 VS REAL

INGRESOS

		AÑO 2012 PPTO	AÑO 2012 REAL	Variación Ppto-Real 2012
VENTAS KILOS				
Ventas fideos	kg	7,665,168	6,996,447	-668,721
Ventas fideos - Nidos	kg	900,000	901,742	1,742
Ventas fideos - Snoodle	kg	98,400	86,939	-11,461
SUBTOTAL KILOS FIDEOS		8,663,568	7,985,127	-678,441
Ventas del Molino	kg	7,830,000	8,446,976	616,976
SUBTOTAL KILOS PROD. MOLINO		7,830,000	8,446,976	616,976
TOTAL VENTAS EN KILOS		16,493,568	16,432,103	-61,465
VENTAS DOLARES				
Ventas fideos	usd	8,735,637	7,674,322	-1,061,315
Ventas fideos - Nidos	usd	1,025,688	1,064,718	39,029
Ventas fideos - Snoodle	usd	302,900	257,350	-45,549
SUBTOTAL DOLARES FIDEOS		10,064,225	8,996,389	-1,067,836
Ventas del Molino	usd	3,663,484	4,322,821	659,337
SUBTOTAL DOLARES PROD. MOLINO		3,663,484	4,322,821	659,337
Otros ingresos		125,000	113,917	-11,083
TOTAL VENTAS EN DOLARES		13,852,709	13,433,127	-419,581
EGRESOS				
COSTO DE VENTAS				
Costo de ventas fideos		6,945,528	5,831,518	-1,114,009
Costo de ventas fideos - Nidos		815,504	769,613	-45,891
Costo de ventas molinos		3,347,674	3,407,588	59,914
TOTAL COSTO DE VENTAS		11,108,706	10,008,719	-1,099,987
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		2,744,003	3,310,491	566,488
EGRESOS OPERACIONALES				
GASTOS Administrativos		500,000	525,161	25,161
GASTOS Venta - Mercadeo Toscana-Bologna-Snoodle		989,047	1,233,428	244,381
GASTOS Venta - Distribución		120,000	166,562	46,562
GASTOS Financieros		260,000	293,004	33,004
GASTOS Molino Plaza		30,000	27,153	-2,847
TOTAL EGRESOS OPERACIONALES		1,899,047	2,245,208	346,161
TOTAL EGRESOS		13,007,753	12,254,027	-753,725
UTILIDAD		845,056	1,179,100	334,043

El cuadro de la Variación del Presupuesto del año 2.012 establece que:

- En Ventas hubo un decremento de US\$ 419.681 dólares;
- En Costos y Gastos hubo obtuvimos una mejora de US\$ 753.725 dólares;
- Registramos una variación favorable de US\$ 334.043 dólares frente a la Utilidad presupuestada.

10. PRESUPUESTO PARA EL AÑO 2.013:

Sucesores de J. Paredes M. S.A.

PRESUPUESTO 2013

INGRESOS

Por las ventas de:	KGS PPTO. VENTAS	USD VENTAS TOTAL AÑO	USD COSTO TOTAL AÑO	UTILIDAD	% PPT. USD
Harina Cordillera - Panificación	6,000,000	4,080,000	3,270,000	810,000	21.85%
Fideos Toscana - Segmento Económico	1,600,000	2,193,506	1,413,760	779,746	21.03%
Fideos Bolonia - Segmento Económico	850,000	1,002,058	751,060	250,998	6.77%
Fideos Marcas Propias - Segmento Económico	780,000	1,071,330	689,208	382,122	10.31%
Fideos Toscana - Especial y Pasta con Huevo	775,000	1,143,374	732,375	410,999	11.06%
Fideos Toscana - Segmento Verduras	180,000	377,550	193,626	183,924	4.96%
Fideos Snoodle - Segmento Instantáneos	105,000	316,649	126,630	190,019	5.13%
Fideos Exportaciones	250,000	335,000	236,250	98,750	2.66%
Fideos Bolonia - Segmento Económico Granel	3,500,000	3,180,100	2,637,950	542,150	10.62%
Caldos Toscana - Sabor a Pollo	12,000	123,000	64,584	58,416	1.58%
TOTALES		13,827,566	10,115,443	3,707,123	100.00%
Gastos de Operación:					% Vtas.
Gastos Administración				550,000	5.44%
Gastos de Ventas				800,000	7.91%
Gastos de Mercadeo				989,047	9.78%
Gastos Financieros				300,000	2.97%
TOTALES				2,639,047	26.09%
Utilidad Esperada del Ejercicio 2013				1,068,076	10.56%

Según el Presupuesto para el año 2.013 esperamos vender un promedio de 10.000 sacos de harina, mejorando el promedio de 7.200 sacos mantenido en año anterior. Igualmente hemos presupuestado una venta total de 8'000,000 de kilos de fideos, de los cuales hemos proyectado un 56% de producto empacado y 44% de producto al granel, siguiendo las estadísticas históricas que acusa la tendencia del mercado nacional.

Como resultado de este presupuesto, hemos proyectamos un crecimiento del 10.56% en los resultados finales para el año 2.013.

11.- RECOMENDACIONES:

La única recomendación que cabe es que se concluya el plan de concentración de producción, administración y ventas, iniciado bajo el proceso legal de transferencia de acciones entre las tres compañías de nuestro grupo empresarial, a fin de descubrir y aplicar nuestras eficiencias y fortalecer nuestra estructura comercial y financiera.

12.- DISTRIBUCION DE UTILIDADES:

Visto que hemos mejorado nuestra rentabilidad y esperando que esta tendencia vaya en progreso, sugiero que este año los socios consideren la distribución de la totalidad de las utilidades a su disposición esto es US\$ 678.564,00, que podría pagarse en tres partes iguales a partir del mes de junio próximo.

Agradezco a los accionistas por la confianza dispensada, durante los largos y prolongados años que me he mantenido al frente de la empresa, contando siempre con su gran comprensión en las etapas difíciles y el valioso apoyo que me he recibido de ustedes en todo momento.

También es digno de reconocer y valorar la colaboración de todos los empleados y trabajadores, especialmente de un grupo humano que ha aportado con su esfuerzo por más de 25 años de permanencia, vaya para ellos mi más sentido reconocimiento.

Gracias,

Quito, Mayo de 2.013.



Rodrigo Sánchez P.
Gerente General

Sucesores de Jacobo Paredes M. S.A.
DIVIDENDOS GANADOS - UTILIDAD NETA AÑO 2012

NO.	Nombre del Socio	Participación Accionistas al 31-dic- 12	%	Dividendos Ganados Año 2012
1	PAREDES VALENCIA JORGE GEOVANNI	346,665.00	6.67%	44,994.65
2	PAREDES FIALLOS GINO IVAN	346,665.00	6.67%	44,994.65
3	GLOBAL PRESTIGE S.A.	319,999.00	6.15%	41,533.59
4	PAREDES VILLACIS JORGE HUMBERTO	260,000.00	5.00%	33,746.15
5	PAREDES FIALLOS MONICA ELISABETH	255,737.00	4.92%	33,192.84
6	FIALLOS ANDRADE GLADYS MARIA	86,668.00	1.67%	11,248.89
7	HOLGUIN PAREDES JORGIE HUMBERTO	30,309.00	0.58%	3,933.89
8	HOLGUIN PAREDES DANIEL ALJANDRO	30,309.00	0.58%	3,933.89
9	HOLGUIN PAREDES ADRIAN FRANCISCO	30,309.00	0.58%	3,933.89
10	PAREDES FIALLOS JORGE VINICIO	26,666.00	0.51%	3,461.06
11	SANCHEZ PAREDES ROSARIO DE LAS MERCEDES	750,421.00	14.43%	97,399.30
12	ORTIZ SANCHEZ TERESITA DEL ROSARIO	274,792.00	5.28%	35,666.04
13	ORTIZ SANCHEZ JOSE LUIS	274,792.00	5.28%	35,666.04
14	SANCHEZ PAREDES RODRIGO ABEL	779,996.00	15.00%	101,237.93
15	SANCHEZ CAMPOS RODRIGO XAVIER	346,668.00	6.67%	44,995.04
16	SANCHEZ CAMPOS ALVARO FERNANDO	346,668.00	6.67%	44,995.04
17	SANCHEZ CAMPOS MARIA DE LOURDES	346,668.00	6.67%	44,995.04
18	SANCHEZ CAMPOS MARTHA	346,668.00	6.67%	44,995.04
TOTAL		5,200,000.00	100.00%	674,922.97

Utilidad Disponible Accionistas

678,504.24

(-) Ajuste por Compensación Salario Digno 2012
 Utilidad Efectiva a Pagar a Accionistas

3,641.27
674,922.97

