INFORME DE GERENCIA

Guayaquil, 02 de Septiembre del 2003.

Señor
PRESIDENTE
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA
MUCALSA S. A
Cuidad.-

Estimado Señor:

En cumplimiento de lo establecido en la Ley y en los Estatutos de la Compañía **MUCALSA S. A**, ponemos a consideración de ustedes la memoria explicativa de la gestión realizada en el ejercicio 2002.

Como Usted podrá observar, de los Balances y Estados Financieros que han sido puesto a su disposición, el movimiento Contable de la Compañía se ha realizado mediante Venta y Distribución de Cervezas, como se podrá observar, de los Balances y Estados Financieros que han sido puestos a su disposición, la empresa registra movimiento y se han cumplido con los objetivos de la Empresa, aunque la situación del país no ha sido favorable para este tipo de actividad.

En el ámbito económico debe destacarse el esquema utilizado que permitió parar abruptamente la devaluación. En efecto la acelerada depreciación de la moneda que se registró en 1999-2000 y en los primeros días del 2001, fue detenida con el esquema de la polarización y con ello se esfumó la amenaza permanente de la desvalorización de la moneda.

Por la manera favorable como se realizó, debe señalarse también, el canje de sucres por dólares, lo cual se dio inconvenientes en un tiempo relativamente corto contribuyó sin duda en la estabilización señalada inicialmente. Igualmente las reformas aprobadas en la Ley de Transformación Económica, constituyen parte favorable, ya que viabiliza el nuevo esquema propuesto, y van dirigidas a mejorar las condiciones de inversión en sectores de impacto para el crecimiento económico. La renegociación por parte del Gobierno de la deuda externa fue otro factor adecuado, lo cual constituyó un alivio por la liberación de los recursos a favor de las finanzas públicas.

También son relevantes las dificultades originadas por la quiebra de la banca cerrada, la falta de leyes necesarias para el desarrollo económico, los problemas en algunos sectores del Agro y la Pesca, así como los bajos estándares de productividad y seguridad social registradas.

REGISTRO DE SOCIEDADES

Como negativos, se observa el crecimiento de la inseguridad y delincuencia, lo cual afecta la comercialización de nuestros productos. El incremento de cierre de negocios por diversos motivos, así como las dificultades derivadas en el sector bananero y camaronero.

De acuerdo al informe del Comisario se ha verificado el cumplimiento por parte de los administradores las normas legales, estatutarias y reglamentarias, presentando los Estados Financieros en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la Compañía a Diciembre 31 de 2002.

Al termino del año, se ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General, y se ha cumplido las metas en cuanto a financiamiento y organización.

Es todo lo que tengo que informar de mis actividades como Gerente General, aprovecho la oportunidad de reiterar mi agradecimiento por la confianza dispensada.

Atentamente

Sr. Pablo Calderón
Gerente General

9 SEP 2003

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES
GUAYAQUIL