



INFORME DE GERENCIA

Estimados Socios

Quiero dar cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías y los estatutos sociales de Dolbysa S.A. y presento a Uds. El informe de labores correspondientes al ejercicio del año 2003

Como es de vuestro conocimiento en términos generales las actividades en el País están semiparalizadas, la actividad comercial ha decaído en un 50% por falta de circulante y de programas de incremento de parte del Estado .

La actividad comercial relacionada con nuestras actividades se mueve lentamente en todo el País.

Muchos de nuestros clientes poderosos y fuertes han dejado de comprarnos en un 50% porque las mercaderías no se venden oportunamente

Por estas circunstancias se efectuó un análisis y estudio de cada uno de nuestros clientes a muchos de ellos muy a nuestro pesar hemos tenido que dejar de atenderlos porque era un riesgo despacharles mercaderías a crédito y solo le vendemos previo el depósito del valor respectivo

En muchos casos hemos tenido de efectuarles descuentos especiales o ciertas promociones para que se pueda vender las mercaderías, especialmente artículos que están desde el año 2001 en stock. Se ha realizado la venta de todos estos artículos sobrantes de años anteriores.

Se ha minimizado los costos en lo que mas se ha podido, por esta razón las oficinas se trasladaron a las bodegas de la Avda. Carlos Julio Arrosemena con el objeto de ahorrarnos el arriendo de las oficinas.

En lo relacionado a Sueldos y Beneficios se ha pagado lo que las Leyes disponen

Si en verdad las ventas globales han bajado en un 30% con relación al ejercicio del 2002 los parametros de utilidades se han mantenido iguales

Las relaciones unilaterales con el personal de empleados siempre fueron de lo mejor, porque la empresa pago sus haberes en forma puntual y oportuna, se ayudo a cierto empleados en sus necesidades cuando se presentaban asuntos extras, con prestamos para descontar en sus quincenas, etc.

Se ha cumplido con los proveedores en el envío de las transferencias por pago de mercaderías

Se ha pagado los impuestos , retenciones, contribuciones respectivas a todos las entidades del Estado.

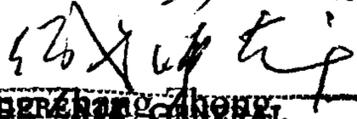
Las recomendaciones y sugerencias del año anterior han sido puestas en práctica y se ha tratado de cumplir con todas ellas.

En lo relacionado al retiro de las mercaderías en aduana se ha buscado siempre la mejor Empresa que nos brinde un servicio garantizado

Esperamos que el presente año 2004 sea lleno de actividades, que podamos cumplir con las metas trazadas, que la Compañía cumpla con las ventas programadas

Guayaquil, 2 de Abril del 2004

IMPACTADORA
DOLBYSA S.A.



~~Shailong Zhang~~
GERENTE DE DOLBYSA S.A.



27 ABR. 2004