

Quito, 28 de MARZO de 2019

## INFORME DE GERENCIA GENERAL

Dando cumplimiento a lo contemplado en la Ley de Compañías y los estatutos ADECO Ltda. Presento el respectivo informe de labores administrativas correspondientes al ejercicio fiscal 2018.

Las ventas de la empresa bajaron en un 4.55%, esta disminución se da en las ventas al por mayor, básicamente por el incremento de nuevos competidores en el mercado.

También a que nuestro principal proveedor nos bajó la línea de crédito, en el último trimestre del año 2018, la línea de crédito bajo de \$125mil a \$50mil.

El gerente financiero de nuestro proveedor nos supo informar que básicamente es por riesgo país.

El índice de endeudamiento sube de 68.05 % a 69.5%, las operaciones con los bancos se han hecho recurrentes es decir se paga y se vuelve a pedir prestado. Con ningún banco se ha quedado mal, con todos los bancos que se opera se tiene calificación A.

Nos ha tocado endeudarnos más porque se contrae la economía se contraen las ventas.

Logros alcanzados durante el 2018: bajar gastos administrativos y de ventas; optimización de las importaciones puesto que las compras locales son mínimas.

Aspectos negativos del año: Salió personal de la empresa, los cuales se han convertido en nuestra competencia directa. La maquinaria de Kdiesel no se ha podido vender, se han vendido los equipos de menor valor y se ha logrado un plan de pagos con el proveedor.

La administración ha cumplido con todos los entes regulatorios como son SRI, IESS, Municipio, y Responsabilidad Social.

Mi sugerencia del destino de las utilidades, que el reparto de utilidades sea en base a la liquidez de la empresa.

De los Señores Socios:

Atentamente,

Margarita Espinosa N.  
Gerente General