

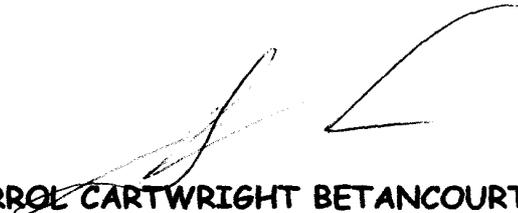
Guayaquil, Septiembre 5 del 2011

Señores Accionistas de
HIGAREZ S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

De conformidad a las disposiciones establecidas en la Ley de Compañías y de acuerdo a los estatutos de nuestra empresa, presento a Uds. el informe sobre el funcionamiento de HIGAREZ S.A., durante el ejercicio económico del 2010, el que ha tenido un desenvolvimiento normal conforme a la naturaleza de su actividad y solicito la aprobación de los Estados Financieros que han sido puestos a su consideración.

Muy atentamente,


ERRÓL CARTWRIGHT BETANCOURT
GERENTE GENERAL
C.I. 0902637255

