

INFORME DEL SR. CESAR OLAYA CASTRO GERENTE DE LA COMPAÑÍA AGROLAYA S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008.

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, y los estatutos de la compañía; y la Resolución de la Superintendencia de Compañía No. 92-1-4-3-0013 de septiembre 25 de 1992, sobre la presentación de informes anuales de los administradores, presento a los señores Accionistas su informe anual, sobre la marcha de la Compañía en el ejercicio económico del año 2008.

1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.

Como es de conocimiento general el año 2.008 fue un año de elecciones políticas en el que causo inestabilidad económica; lo que se caracterizo por una falta de liquidez, créditos con altos costos financieros, ausencia de políticas que generen fuentes de trabajo, poco apoyo al sector agrícola, falta de medidas que incentiven la inversión nacional y extranjera;

2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

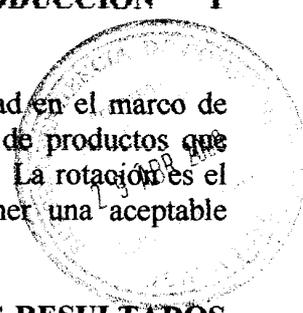
Las relaciones obrero-patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.

Con relación a este punto, la compañía desarrolló su actividad en el marco de una economía en crisis. Fue evidente la falta de volumen de productos que permita una operación de alta rotación en la compra – venta. La rotación es el generador de rentabilidad, sin este motor es difícil obtener una aceptable rentabilidad.

5.- ANALISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LOS RESULTADOS ANUALES.

A continuación, se presentan ciertos datos financieros, que permitirán a los señores Accionistas, analizar los cambios del período.



AGROLAYA S.A.
BALANCE GENERAL
(CIFRAS EN DOLARES)

RUBROS	2,008
ACTIVO TOTAL	321,873.05
CORRIENTE	269,963.03
FIJOS	51,910.02
PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL	321,873.05
PASIVO TOTAL	206,661.82
CORRIENTE	206,661.82
PATRIMONIO NETO	115,211.23
CAPITAL	86,400.00
APORTES FUTURA CAPITALIZACION	2,763.36
RESERVA DE CAPITAL	100.00
(-) PERDIDA ACUMULADA DE EJERC. ANTER.	
UTILIDAD DEL EJERCICIO	25,947.87

6.- INDICES

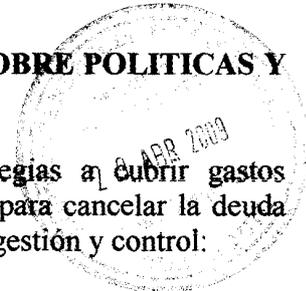
A Diciembre 31 del 2008, el endeudamiento total de la Compañía es de:

	DIC. 31/2008	
<u>P.T.</u>	<u>206,661.82</u>	64.21%
A.T.	321,873.05	
 <u>A.C.</u>	 <u>269,963.03</u>	
P.C.	206,661.82	1.31

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2,009.

Por los cambios políticos que direccionan sus estrategias a cubrir gastos corrientes y un Estado ineficiente que acumula divisas para cancelar la deuda externa, es preciso recomendar las siguientes medidas de gestión y control:

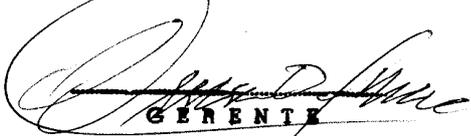
- Planificar un Presupuesto de Ingresos y Gastos, que permita evaluar el comportamiento de nuestros ingresos – egresos, establecer desviaciones y prevenir - corregir las diferencias contra la operación real.



- Plan de austeridad en todos los gastos de operación y administración.
- Implementar una campaña agresiva para atraer nuevos proveedores, dando a conocer nuestras fortalezas, como:
 - Báscula garantizada por el INEC.
 - Años de servicio al agricultor en la zona.
 - Solvencia moral y económica.
 - Liquidación puntual de acuerdo a los términos de pago acordados.
- * Para mantener su crecimiento Agrolaya S.A debe diversificar su campo de Acción, es decir, buscar alternativas que permitan ingresos permanentes en el tiempo y no depender de la voluntad – preferencia del productor.

Finalmente señores Accionistas, aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes la confianza depositada para cumplir las funciones encomendadas.

AGROLAYA S.A.



GERENTE
César Olaya Castro
Gerente

cc.: File

