

**INFORME DEL SR. CESAR OLAYA CASTRO GERENTE DE LA COMPAÑÍA AGROLAYA S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2004.**

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, y los estatutos de la compañía; y la Resolución de la Superintendencia de Compañía No. 92-1-4-3-0013 de septiembre 25 de 1992, sobre la presentación de informes anuales de los administradores, presento a los señores Accionistas su informe anual, sobre la marcha de la Compañía en el ejercicio económico del año 2004.

**1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.**

Como es de conocimiento general el año 2.004 se caracterizó por una falta de liquidez, créditos con altos costos financieros, ausencia de políticas que generen fuentes de trabajo, ningún apoyo al sector agrícola, falta de medidas que incentiven la inversión nacional y extranjera; consecuentemente las metas u objetivos propuestos no se cumplieron a cabalidad. El esfuerzo – gestión se canalizó con la finalidad de sobrevivir frente a la competencia desleal y manejo desproporcionado de los precios de cada uno de los productos que comercializamos.

**2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

**3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.**

Las relaciones obrero-patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

**4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.**

Con relación a este punto, la compañía desarrolló su actividad en el marco de una economía en crisis. Fue evidente la falta de volumen de productos que permita una operación de alta rotación en la compra – venta. La rotación es el generador de rentabilidad, sin este motor es difícil obtener una aceptable rentabilidad.

**5.- ANALISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LOS RESULTADOS ANUALES.**

A continuación, se presentan ciertos datos financieros, que permitirán a los señores Accionistas, analizar los cambios del período.

**AGROLAYA S.A**  
**BALANCE GENERAL**  
**(CIFRAS EN DOLARES)**

<b>RUBROS</b>	<b>2,004</b>
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b><u>445,420.39</u></b>
CORRIENTE	407,051.35
FIJOS	38,242.49
NO CORRIENTES	126.55
<b>PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL</b>	<b><u>445.420.39</u></b>
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>331,699.46</b>
CORRIENTE	296,515.78
LARGO PLAZO	35,183.68
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b><u>113,721.00</u></b>
CAPITAL	86,400.00
APORTES FUTURA CAPITALIZACION	2,763.36
RESERVA DE CAPITAL	100.00
(-) PERDIDA ACUMULADA DE EJERC. ANTER.	1,915.85
UTILIDAD DEL EJERCICIO	26,373.42

**6.- INDICES**

A Diciembre 31 del 2004, el endeudamiento total de la Compañía es de:

	<b>DIC. 31/2004</b>	
<u>P.T.</u>	<u>331,699.46</u>	74,47%
A.T.	445,420.39	
 <u>A.C.</u>	 <u>407.051.35</u>	
P.C.	296.515.78	1.37

**7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2,005.**

Por los cambios políticos y nuevos gobernantes que direccionan sus estrategias a cubrir gastos corrientes y un Estado ineficiente que acumula divisas para cancelar la deuda externa, es preciso recomendar las siguientes medidas de gestión y control:

- Planificar un Presupuesto de Ingresos y Gastos, que permita evaluar el comportamiento de nuestros ingresos – egresos, establecer desviaciones y prevenir - corregir las diferencias contra la operación real.

- Plan de austeridad en todos los gastos de operación y administración.
- Implementar una campaña agresiva para atraer nuevos proveedores, dando a conocer nuestras fortalezas, como:
  - Báscula garantizada por el INEC.
  - Años de servicio al agricultor en la zona.
  - Solvencia moral y económica.
  - Liquidación puntual de acuerdo a los términos de pago acordados.
  -
- \* Para mantener su crecimiento Agrolaya S.A debe diversificar su campo de Acción, es decir, buscar alternativas que permitan ingresos permanentes en el tiempo y no depender de la voluntad – preferencia del productor.

Finalmente señores Accionistas, aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes la confianza depositada para cumplir las funciones encomendadas.

Atentamente,



César Olaya Castro  
Gerente

cc.: File