

**INFORME DEL SR. CESAR HUMBERTO OLAYA CASTRO GERENTE DE LA
COMPAÑÍA AGROLAYA S. A., A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.003**

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, y los estatutos de la compañía; y la Resolución de la Superintendencia de Compañía No. 92-1-4-3-0013 de Septiembre 25 de 1992, sobre la presentación de informes anuales de los administradores, presento a los señores Accionistas su informe anual, sobre la marcha de la Compañía en el ejercicio económico del año 2.003.

1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.

Debido a los factores tales como, política monetaria muy restrictiva que encarece el crédito, un índice inflacionario aún demasiado elevado y además la falta de adopción de políticas y medidas que incentiven la inversión nacional y extranjera, las metas que los Accionistas se propusieron implementar para el ejercicio económico del año 2.003, no se han podido cumplir en su totalidad.

2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES.

Las relaciones obrero-patronales, se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.

Con relación a este punto, la compañía desarrolló su actividad en el marco de una economía en crisis.

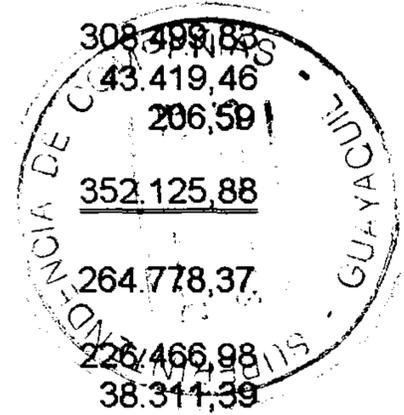
5.- ANALISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LOS RESULTADOS ANUALES.

A continuación, se presentan ciertos datos financieros, que permitirán a los señores Accionistas, analizar los cambios del período.

**AGROLAYA S. A.
BALANCE GENERAL
(CIFRAS EN DOLARES)**

RUBROS	2,003
ACTIVO TOTAL	<u>352.125,88</u>
CORRIENTE	308.499,88
FIJOS	43.419,46
NO CORRIENTES	206,59
PASIVO Y PATRIMONIO TOTAL	<u>352.125,88</u>
PASIVO TOTAL	264.778,37
CORRIENTE	226.466,98
LARGO PLAZO	38.311,39
PATRIMONIO NETO	<u>87.347,51</u>
CAPITAL	3.200,00
APORTES DE SOC.Y ACC.PARA FUT.CAP.	85.963,36
RESERVA DE CAPITAL	100,00
(-) PERDIDA ACUMULADA DE EJERC.ANTERIORES	43.354,02
UTILIDAD DEL EJERCICIO	41.438,17

RECIBIDO 13 ABR 2004



6.- INDICE DE ENDEUDAMIENTO.

A Diciembre 31 del 2.003, el endeudamiento total de la Compañía es de 75.19%.

	DIC. 31/2003		
P. T	<u>264.778,37</u>		
A. T.	352.125,88	75,19%	

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2.004

Les participo mi preocupación respecto del año 2.004 por los cambios políticos que generan los nuevos gobernantes, cuyas estrategias están dirigidas a cubrir gastos corrientes y hacer menos eficiente al Estado acumulando ingresos y divisas para servicios de la Deuda Externa, en plan de austeridad y a la consolidación del nuevo esquema monetario (dolarización), las mismas que inciden en el desarrollo del País.

Por último señores Accionistas, aprovecho la oportunidad para agradecerles, a ustedes por la confianza brindada.

Atentamente,

**CESAR HUMBERTO OLAYA CASTRO
GERENTE**