

**INFORME DEL SR. CESAR OLAYA CASTRO, GERENTE  
DE AGROLAYA S.A., A LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL  
AÑO 2.011**

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley, los Estatutos de la compañía y la **Resolución de la Superintendencia de Compañías # 92-1-4-3-0013 de Septiembre 25 de 1.992**, sobre la presentación de Informes Anuales de los Administradores, presento a los señores Accionistas nuestro **Informe Anual**, sobre la marcha de la compañía en el **ejercicio económico** correspondiente al **año 2.011**

**1.- ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS**



Para el sector el año 2.011 presento una serie de factores negativos para el desarrollo y crecimiento del volumen de transacciones y servicios, respectivamente.

Estos factores son:

- Falta de líneas de crédito para Capital de Trabajo;
  - Pocos o ningún incentivo para incrementar la producción del sector agrícola;
  - Competencia desleal;
  - Falta de control de los precios de los diferentes productos;
  - Incremento de precios de insumos y materiales;
  - Falta de liquidez para renovación de Activo Fijo.
- ❖ Nuestra representada a pesar de esta situación adversa, con una serie de maniobras financieras - operativas mantuvo su nivel de **cumplimiento** y **confianza** con sus proveedores, logrando:
- Mantener la Planta **completamente operativa** y continuar con el programa de mantenimiento preventivo y cambio - reparación en varias secciones del proceso.
  - Cancelar oportunamente las obligaciones bancarias adquiridas.

- Pagar las **compra de productos prácticamente al contado.**
- Cancelar dentro los **plazos acordados** las compras de materiales y Rol de Pagos al Personal Administrativo y de Planta.

## 2.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

## 3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Las relaciones obrero - patronales, se mantienen bajo control, existe una comunicación en doble sentido y no registramos ningún tipo de reclamo y/o malestar.

## SISTEMA DE ADMINISTRACION DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social por intermedio de la Dirección del Seguro General de Riesgos del Trabajo amparado en la Constitución Política del Estado (Art. 35, 36, 42, 50, 57, 61); Código del Trabajo, Ley de Seguridad Social, Ley de Sanidad Vegetal y el Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores y Mejoramiento del Medio Ambiente Laboral, tiene como **objetivo** primordial la **Prevención de Riesgos Laborales** en todas las actividades del proceso productivo.

En este sentido, es obligación de Agrolaya S.A. implementar el Sistema de Administración de la Seguridad y Salud en el Trabajo en el primer semestre del 2.012, considerando que el Seguro Social iniciara sus Auditorias a partir del mes de Junio 2.012.

#### 4.- ASPECTOS RELACIONADOS CON LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION.

- **PRODUCCIÓN.-** El siguiente es el **promedio mensual** de compras:

Mes	Compras
Enero	162,632.72
Febrero	193,518.98
Marzo	259,339.30
Abril	352,104.73
Mayo	540,053.54
Junio	407,083.04
Julio	192,376.09
Agosto	159,182.65
Septiembre	195,797.44
Octubre	412,899.83
Noviembre	320,331.64
Diciembre	162,543.28
<b>Total</b>	<b>3,357,863.24</b>

- **COMERCIALIZACION.-** Todos los productos comprados son comercializados en el corto plazo.

La **rotación** de nuestro **Flujo de Caja** evidencia mejora y cierta dificultad, respectivamente:

- Fue posible cancelar la compra de productos en un plazo muy corto: 8 días, plazo que debe ser manejado en forma **dinámica** conforme al término de pago de nuestro principal cliente.
- Nuestra Cartera cobramos promedio 15 días, gracias a un acuerdo estratégico con Tropicifrutas.

El volumen de Ventas se mantiene a un ritmo de US \$314.528 mensuales (Promedio), según el Estado de Pérdidas y Ganancias adjunto.

Mes	Ventas
Enero	399,636.92
Febrero	186,485.34
Marzo	304,985.78
Abril	321,977.66
Mayo	529,644.07
Junio	322,169.98
Julio	379,924.96
Agosto	263,541.50
Septiembre	130,515.31
Octubre	377,598.16
Noviembre	387,642.64
Diciembre	170,816.93
<b>Total</b>	<b>3,774,939.25</b>

5.- **SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL AÑO 2.010**

Las **Ventas y Costo de Venta** presentan un incremento equivalente al 12.00% (US \$370.857).

Es importante aclarar que este incremento **es vía precios de los productos.**

La **Utilidad Bruta** del presente año demuestra un **incremento** respecto del año 2.010 del 29%.



### Estado de Pérdidas y Ganancias

Concepto	2,011	2,010	Variation	%
Ventas	3,774,338	3,357,208	417,130	12%
Menos:				
Costo de Venta	3,571,156	3,200,298	370,858	12%
<b>Utilidad en Ventas (Margen Bruto)</b>	<b>203,182</b>	<b>156,910</b>	<b>46,272</b>	<b>29%</b>
Menos:				
Gastos de Administración y Ventas	188,168	162,163	26,005	16%
<b>Utilidad de Operation</b>	<b>15,014</b>	<b>-5,253</b>	<b>20,267</b>	<b>386%</b>
Menos:				
Gastos Financieros	36,006	29,097	6,909	24%
Mass:				
Otros Ingresos	36,129	71,710	-35,581	-50%
<b>Utilidad / Pérdida Antes 15% de Participación Laboral</b>	<b>15,137</b>	<b>37,360</b>	<b>-22,223</b>	<b>-59%</b>
Menos:				
15% Participation Laboral	2,271	5,604	-3,333	-59%
Subtotal	12,866	31,756		
(+) Gastos No Deducibles	67,018			
Base Imponible Para Impuesto Renta	79,884	31,756	48,129	152%
Menos:				
25% Impuesto Renta	19,172	7,939	11,233	141%
Utilidad del Ejercicio	-6,306	23,817	-30,123	126%
10% Reserva Legal		2,382	-2,382	
<b>Utilidad a Repartir Accionistas</b>		<b>21,435</b>	<b>-21,435</b>	

Es importante mencionar que, la Utilidad de Operación presenta un incremento importante de US \$20.267 y de igual forma Otros Ingresos con una disminución de US \$ 35.581.

El Impuesto a la Renta representa 0.51% de la Ventas y en 2010 significa el 0.24%, es decir, pagamos US \$11.233 más que el año 2.010.

El resultado final para los Accionistas es negativo US \$-6.306, situación que compromete a la Administración a mejorar su gestión vía la implementación de actividades - programas que aseguren:

- ✓ Mejorar los controles y eficiencia en la compra de productos.
- ✓ Actualizar - mantener los Sistemas Administrativos - Financieros y SRI.
- ✓ Desarrollar programas e incentivos para los proveedores de productos e inclusive con visitas personalizadas.
- ✓ Preparar y mantener un Programa de Mantenimiento Preventivo de la Planta.

**El** Balance General presenta la siguiente estructura:

**Balance General  
Análisis Estructural**

(Expresado en Miles US \$)

Concepto	Diciembre		2,010	%	Variacion	%
	2,011	%				
<b>Inversiones</b>						
Activo Corriente	535	84%	364	79%	171	37%
Activo Fijo	104	16%	97	21%	7	1%
<b>Total</b>	<b>638</b>	<b>100%</b>	<b>461</b>	<b>100%</b>	<b>177</b>	<b>39%</b>
<b>Financiamiento</b>						
Capital Ajeno (Deudas)	506	79%	342	74%	165	36%
Pasivo Corriente						
Deuda Largo Plazo						
Capital Propio	132	21%	119	26%	13	3%
<b>Total</b>	<b>638</b>	<b>100%</b>	<b>461</b>	<b>100%</b>	<b>177</b>	<b>39%</b>

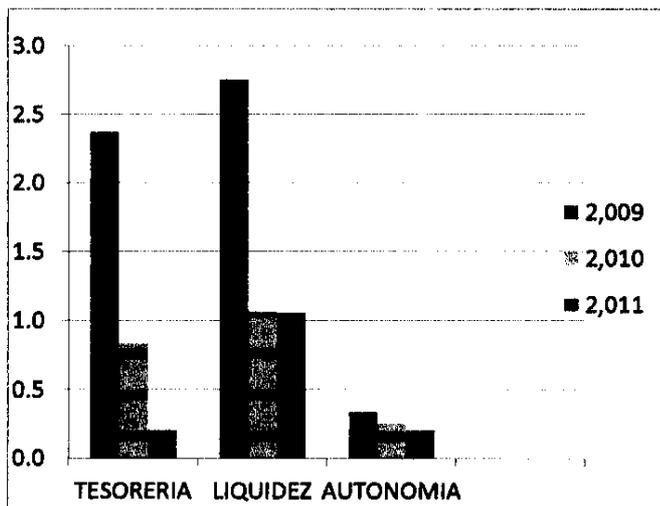
Significa que, el Activo es financiado con el 79% de Capital Ajeno y 21% con Capital Propio.

## 6.- INDICES FINANCIEROS

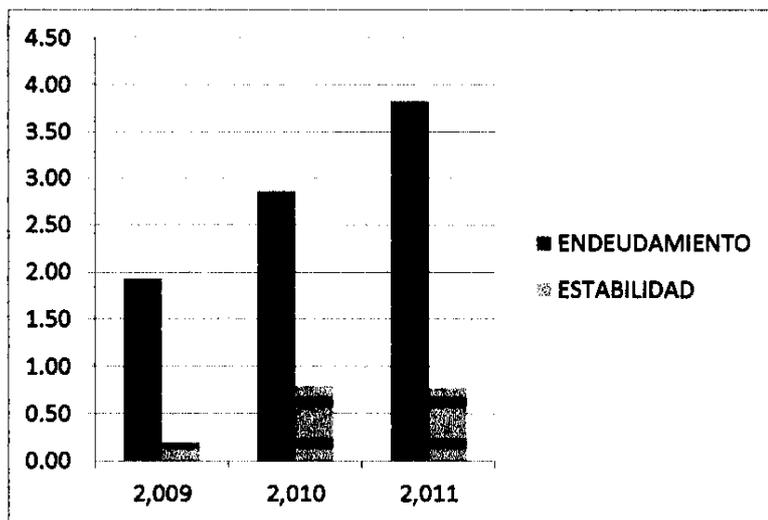
## ANALISIS FINANCIERO

	2,009	2,010	2,011	FORMULA	EXPLICACION
<b>TESORERIA</b>	336,100 <b>2.4</b>	288,267 <b>0.8</b>	354,732 <b>0.70</b>	LIQUIDEZ + REALIZABLE PASIVO CORRIENTE	Capacidad para atender las obligaciones de pago a corto plazo sin realizar Inventarios
	141,568	341,534	506,154		
<b>LIQUIDEZ</b>	390,516 <b>2.8</b>	364,157 <b>1.1</b>	534,876 <b>1.06</b>	ACTIVO CORRIENTE	Capacidad para atender las obligaciones a corto plazo EN BASE A realizaci3n de los inventarios
	141,568	341,534	506,154	PASIVO CORRIENTE	
<b>AUTONOMIA</b>	155,300 <b>0.34</b>	119,415 <b>0.26</b>	132,283 <b>0.21</b>	RECURSOS PROPIOS	Autonomía Financiera que indica NIVEL de autofinanciación
	455,206	460,950	638,438	ACTIVOS TOTALES	
<b>ENDEUDAMIENTO</b>	299,907 <b>1.93</b>	341,534 <b>2.9</b>	506,154 <b>3.83</b>	PASIVO EXIGIBLE	Relaci3n entre financiaci3n Propia y Ajena
	155,300	119,415	132,283	RECURSOS PROPIOS	
<b>ESTABILIDAD</b>	64,690 <b>0.21</b>	96,792 <b>0.8</b>	103,561 <b>0.78</b>	ACTIVO FIJO	Estructura de Financiaci3n del inmovilizado
	313,638	119,415	132,283	P L'PLAZO + PATRIMONIO	
<b>FONDO DE MANIOBRA</b>	248,948 <b>3.85</b>	22,623 <b>0.23</b>	28,722 <b>0.28</b>	RECURSOS A L. PLAZO	Capital de Trabajo Parte del Activo Circulante FINANCIADO con recursos a L'Plazo
	64,690	96,792	103,561	INMOVILIZADO	

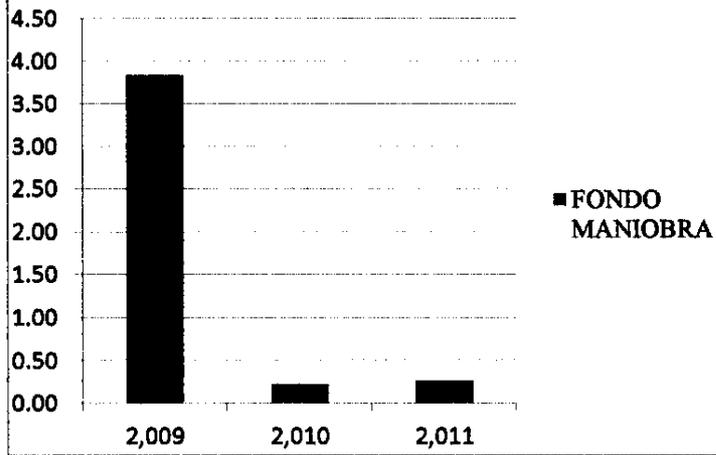
**RATIOS: CUANTO MAYOR = MEJOR SITUACION**



**RATIOS: CUANTO MAYOR = PEOR SITUACION**



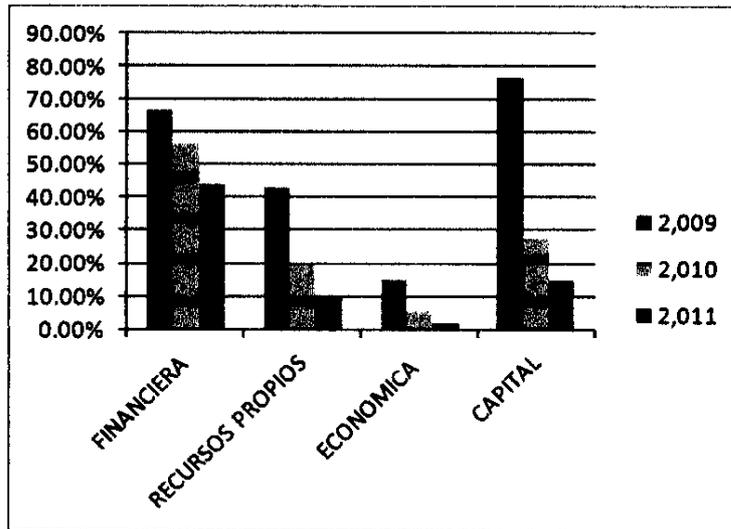
## FONDO MANIOBRA



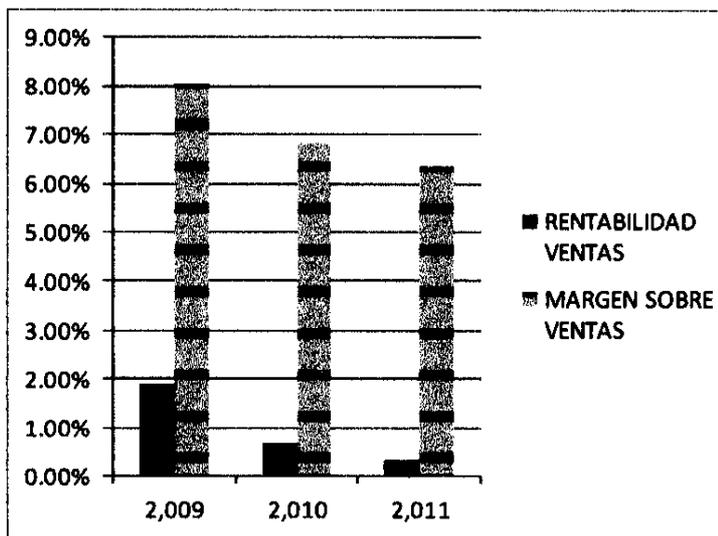
**ANALISIS DE RENTABILIDAD**

RATIOS	2,009	2,010	2,011	FORMULA	EXPLICACION
FINANCIERA	303,726	257,716	279,198	$\frac{(B^* + G. FINANC.) \times 100}{\text{RECURS. TOTALES}}$	RENTABILIDAD FINANCIERA de TODOS los recursos utilizados en la empresa.
	455,206	460,950	638,438		
RECURSOS PROPIOS	66,036	23,817	12,868	$\frac{\text{RESULTADO NETO} \times 100}{\text{RECURSOS PROPIOS}}$	RENTABILIDAD sobre el PATRIMONIO.
	155,300	119,415	132,283		
ECONOMICA	66,036	23,817	12,868	$\frac{\text{RESULTADO NETO} \times 100}{\text{RECURSOS TOTALES}}$	RENTABILIDAD ECONOMICA de TODOS los Recursos empleados.
	455,206	460,950	638,438		
CAPITAL	66,036	23,817	12,868	$\frac{\text{RESULTADO NETO} \times 100}{\text{CAPITAL SOCIAL}}$	RENTABILIDAD del Capital Social
	86,400	86,400	86,400		
RENTABILIDAD VENTAS	66,036	23,817	12,868	$\frac{\text{RESULTADO NETO} \times 100}{\text{VENTAS}}$	RENTABILIDAD DE LAS VENTAS
	3,461,021	3,428,917	3,810,468		
MARGEN SOBRE VENTAS	278,954	228,619	239,312	$\frac{\text{MARGEN} \times 100}{\text{VENTAS}}$	PORCENTAJE DE MARGEN SOBRE LAS VENTAS.
	3,461,021	3,357,208	3,774,338		

## RENTABILIDAD DE LOS CAPITALES



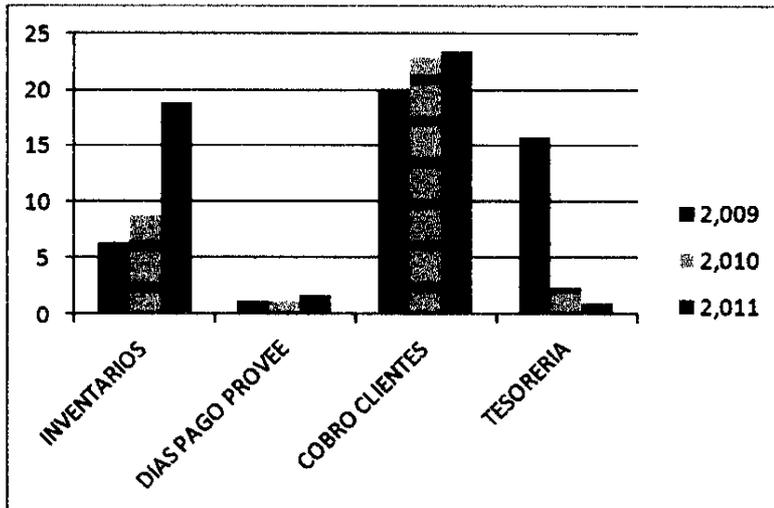
## RENTABILIDAD DE LAS VENTAS



**ANALISIS DE GESTION**

RATIOS	2,009	2,010	2,011	FORMULA	EXPLICACION
EXISTENCIAS EN DIAS DE COMPRA	19,861,811	27,699,945	65,752,607	$\frac{365 \times \text{EXISTENCIAS}}{\text{CONSUMOS}}$	NUMERO DE DIAS para liquidar / vender los Inventarios
	3,154,437	3,194,021	3,489,641		
DIAS DE PAGO A PROVEEDORES	3,639,671	3,741,699	5,774,406	$\frac{365 \times \text{PROVEEDORES}}{\text{COMPRAS}}$	NUMERO DE DIAS de CREDITO de los Proveedores
	3,154,437	3,194,021	3,489,641		
DIAS DE COBRO A CLIENTES	69,053,890	77,035,936	88,617,036	$\frac{365 \times \text{CLIENTES}}{\text{VENTAS}}$	PLAZO MEDIO concedida a Clientes
	3,461,021	3,357,208	3,774,338		
ROTACION DE TESORERIA	49,614,220	7,509,309	3,623,559	$\frac{365 \times \text{DISPONIBLE}}{\text{COMPRAS}}$	DIAS DE COMPRA cubiertos con el Saldo Disponible
	3,154,437	3,194,021	3,489,641		
PRODUCTIVIDAD	278,954	156,910	257,133	$\frac{\text{RESULTADO GESTIÓN}}{\text{GASTOS PERSONAL}}$	RELACION ENTRE EL RESULTADO DE LA GESTION Y LOS GASTOS DE PERSONAL
	74,198	66,387	130,002		

**NUMERO DE DIAS DE GESTION**



7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2.012

7.1.- A continuación detallamos los Proyectos que deben ser impulsados por la Administración:

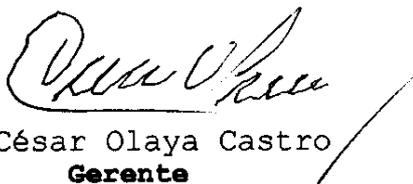
- Plan de Mantenimiento Preventivo.
- Implementación de Sistema de Seguridad y Salud Ocupacional.
- Implementación de la Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF'S).
- Obtener Licencia Ambiental.

7.2- De igual forma, es trascendental que ustedes en esta **Junta General Ordinaria**, aprueben lo siguiente:

- 1.- **Transferir** un 10% de la Utilidad Neta a **Reserva Legal**.
- 2.- **Capitalización** total de las Utilidades del 2.011.

Finalmente, nuestros agradecimientos por la confianza depositada en esta Administración y nuestro compromiso de mantener el nivel de gestión y dedicación, respectivamente.

Atentamente,

  
César Olaya Castro  
Gerente

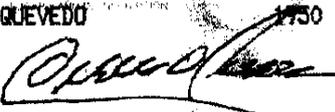
Quevedo, 16 Julio 2.012



REPUBLICA DEL ECUADOR  
 MINISTERIO DEL INTERIOR  
 IDENTIFICACION

CÉDULA CIUDADANIA 120047007-6

OLAYA CASTRO CESAR HUMBERTO  
 GUAYAS/GUAYAGUIL/CARBO /CONCEPCION/  
 10 DICIEMBRE 1930  
 001- 0174 01051 M  
 LOS RIOS/ QUEVEDO  
 QUEVEDO 1750




ECUATORIANA\*\*\*\*\* V233314222

CASADO DURBAN MAGDALENA OLIVO ZAMORA  
 SUPERIOR ESTUDIANTE

EUSTORGIO OLAYA  
 SORANA CASTRO  
 QUEVEDO 03/12/2010  
 03/12/2022

REN 3395604




REPUBLICA DEL ECUADOR  
 CONSEJO NACIONAL ELECTORAL  
 CERTIFICADO DE VOTACIÓN  
 REFERENDUM Y CONSULTA POPULAR 07/05/2011

145-0077 NÚMERO 1200470076 CÉDULA

OLAYA CASTRO CESAR HUMBERTO

LOS RIOS QUEVEDO  
 PROVINCIA CANTÓN  
 QUEVEDO ZONA  
 PARROQUIA



F) PRESIDENTE (A) (E) DE LA JUNTA

CIUDADANO (A):

Este documento acredita  
 que usted sufragó en el  
 Referéndum y Consulta Popular  
 7 de Mayo de 2011

ESTE CERTIFICADO SIRVE PARA TODOS  
 LOS TRÁMITES PÚBLICOS Y PRIVADOS

