

**FEDERTOP S. A.**  
**Informe de Gerencia General**  
**Ejercicio Económico 2004**

Está elaborado con el fin de acatar las disposiciones de la Junta General de Accionistas y lo estipulado por la Superintendencia de Compañías.

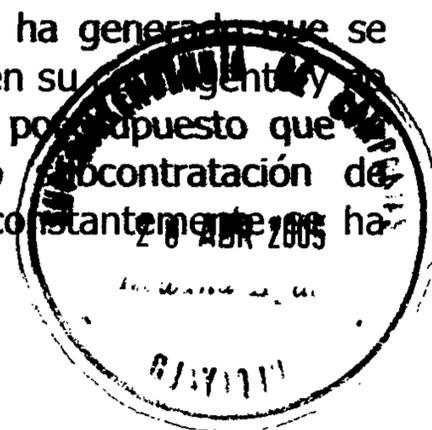
El crecimiento empresarial es un factor decisivo, al cual se le deben realizar las obras de tal manera que los clientes paguen por lo que han contratado, la calidad de los trabajos, en cuanto a materiales, fechas de entrega, así como los valores que deben ser competitivos, lo que ha permitido que la empresa obtenga buenos ingresos este año.

La situación económica por la que el país atraviesa, ha originado una serie de problemas colaterales muy dañinos para la economía nacional y por consiguiente para la economía de la sociedad, la ninguna inversión, la salida de capitales nacionales, la migración, la crisis bancaria y la falta de políticas adecuadas para incentivar el aparato productivo, ha desembocado en que muchas empresas se encuentren en quiebra o al borde; a pesar de este panorama, nuestra empresa ha obtenido una utilidad que particularmente la considero apreciable. Según los resultados refleja un adecuado manejo de la empresa, la Gerencia ha puesto especial cuidado en el control de los egresos y justificar adecuadamente los mismos, permitiendo contribuir con el desarrollo, mediante la generación de empleo y pagando remuneraciones justas, pero que sin embargo no cumplen con las expectativas de los trabajadores.

En cuanto al desenvolvimiento de la empresa, debo manifestar que los objetivos propuestos y previstos para el ejercicio económico, se han llegado pero para ello hay que analizar la difícil situación en la que nos desempeñamos; si bien es cierto que el sector de la construcción se ha visto incrementado, también es de mencionar que muchos proyectos se llevan a cabo mediante licitaciones, cuyos precios referenciales son bastante menores a los reales, es por ello la mala calidad de los mismos, por lo que a pesar de haber participado en dos convocatorias, no hemos logrado ser beneficiarios o logrado que se nos adjudique algún proyecto para construcción, sino que nos hemos ubicado más bien como subcontratistas.

Algo favorable y a la vez perjudicial es la no contratación de créditos, que favorece la posición financiera de la compañía, ya que no se incurren en costos adicionales por servicio de la deuda; pero también es de mencionar que existen períodos en los cuales los flujos de caja son cubiertos con mucha dificultad.

En ciertas épocas la falta de equipos o mano de obra, ha generado que se contraten a personas naturales y jurídicas para que presten sus servicios y se incurra en demoras en la entrega de los trabajos; por supuesto que la utilización de recursos externos, como maquinaria o subcontratación de pequeñas obras, incrementa el costo de la obra, pero constantemente se ha



vigilado los márgenes de operación para que no influyan en los costos de producción.

Mientras que el pago de impuestos, tasas, afiliaciones, etc., éstos se encuentran totalmente al día, con el fin de poder exigir los servicios a los cuales tenemos derecho.

Sigue habiendo problemas de orden climático, en épocas de invierno hace que ciertos cronogramas de trabajo se retrasen, sin embargo, hemos logrado aprovechar los buenos climas de verano y hemos trabajado dobles jornadas llegando a límites de poder terminar la obra mucho antes de lo pensado.

Las acciones que la Gerencia ha desarrollado han sido los más adecuados para el crecimiento de la empresa, tal como lo demuestran los Estados Financieros.

Para el nuevo período, seguiremos trabajando en función de optimizar los recursos, buscar nuevos clientes y participar en licitaciones, pero preferentemente privadas, ya que conseguir contratos con el Estado a más de ser difícil, resultan muy estrechos en cuanto al margen de utilidad.

Cordialmente,



**Luis Antonio Sarmiento Carpio**  
**Gerente General**