

Guayaquil, 07 de abril del 2005

Señor
MIEMBRO DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA NORALSA S.A.
Ciudad.-

De nuestras consideraciones:

Dando cumplimiento a lo requerido por la SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, en resolución No. 16794-1-41-0001 de Febrero 22 de 1994, publicada en el R.O. No. 391 de Marzo 03 de 1994, presente a consideración de ustedes el **Informe de la Gerencia**, que corresponde al Ejercicio Económico terminado al 31 de Diciembre 2003, así como el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, cortado a la misma fecha.

Cúmpleme informar que habiendo revisado la información financiera por el Ejercicio económico 2003, he encontrado que tales Balances proporcionan una base razonable en todos los aspectos importantes, los mismos que han sido elaborados de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y llevados como lo dispone los Reglamentos y Leyes pertinentes en nuestro país.

Dejo así cumplida mi obligación legal y aprovecho la oportunidad para presentar al señor accionista, mi profundo agradecimiento por su valioso apoyo y por la confianza con que me he distinguido, lo que he hecho más fácil el desempeño de mi gestión.

Atentamente,



Daniel Costa González
PRESIDENTE