

INFORME DE GESTION DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA DYESANDINA S.A POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2019

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro integral de los objetivos planteados siguiendo políticas y estrategias establecidas en DYESANDINA S.A definidas en el plan estratégico, a los reglamentos y a fe que se han cumplido, lo cual es altamente satisfactorio.

ENTORNO ECONÓMICO DE DYESANDINA S.A

En un balance de lo que fue el año 2019 hubo decrecimiento productivo del sector curtidor que se empeoró durante y posterior a la paralización de 12 días en el mes de Octubre por las manifestaciones en contra de las medidas económicas dictadas por el régimen del Lcdo. Lenin Moreno

Las razones para esta baja son diversas, pero la principal es la disminución de la presencia del calzado nacional, que gran parte del problema se debe a una caída generalizada en los precios internacionales de ese material, hoy reemplazado por sintéticos y textiles.

La producción ha ido en proceso de decrecimiento y los ámbitos de consumo de la comunidad ha derivado que la gente compre menos artículos de cuero y pase a productos de fibras textiles.

Hasta finales del año 2019 solo venían usando el 40% de una capacidad instalada grande. Debido a la importación de zapato brasileño y de otros países, lo cual ha afectado sin duda a toda la industria ecuatoriana inmersa en el cuero, considerando que la reducción bordea el 30% con relación al 2018.

Esta situación ha generado buscar nuevos mercados alternativos dentro de la comunidad europea y asiática, sin mayor resultado puesto que también las exportaciones de cuero y pieles disminuyeron entre 2018 y 2019, con mejores opciones son las ventas de wet blue o cuero azul, que se vende sin mayor valor agregado, en definitiva realmente no ha habido impulso de este sector por ninguna parte.

También ha sido de gran preocupación la firma del acuerdo comercial de la Alianza del Pacífico, ya que perjudicaría al sector calzado, porque no poseemos una economía de escala y barata por ser dolarizada que le permita competir directamente con grandes mercados como el mexicano y brasileño.

Detrás de estas estrepitosas caídas está lo convencional que es nuestro mercado en tema de moda, que no permite encontrar nuevos nichos de mercado con los estratos sociales elevados que siempre van a comprar fuera y dando lugar a la salida de divisas, el contrabando y la dura competencia de artículos chinos.

El sector de las curtiembres ha tenido que ajustarse además a las normas ambientales que exigen obtener una licencia para operar. Y como muchas empresas no lo han logrado, ha crecido la informalidad.

Las directivas del gremio y las autoridades son las llamadas a emprender campañas de concienciación para que los ecuatorianos consuman lo nuestro tomando en cuenta que lo fabricado aquí también es de excelencia y calidad, pero hasta hoy esto se ha convertido en una utopía.

El comportamiento de las ventas de Dyesandina S.A también se vieron afectadas puesto que depende de las industrias conexas calzado y curtiembre en 2,03% de decrecimiento.

No obstante, frente a la baja en general el impacto para la empresa no fue mayor, pero debemos considerar que estos rubros alcanzados se debe al aumento de informalidad que fue manifestada y que de nuestra parte debe tener un trato especial por el riesgo que genera.

No se podría establecer con exactitud lo que depara el año 2020, lo cierto es que DyesAndina debe afianzar el crecimiento en otras alas de la química con mayores y mejores opciones de desarrollo.

COMPORTAMIENTO SOCIO-ECONOMICO DE DYESANDINA S.A.

BALANCE SOCIAL:

1. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO.

Dyesandina S.A. continúa con la campaña promocional "Leather Naturally", misma a la que aportamos el contingente económico acordado y consiste en concientizar a la Los Millennials, generación del milenio o Generación Y, los nacidos entre 1981 y 1999, que actualmente tienen una edad comprendida entre 16 y 36 años quienes han desechado el uso del cuero natural por el sintético sin medir el costo alto que las grandes marcas han impuesto ni el impacto que genera a nuestro planeta.

Participamos en el Show Room organizado por ANCE (Asociación Nacional de Curtidores del Ecuador) y la CALTU (Cámara de Calzado de Tungurahua), dos organizaciones que agrupan a más de 70 empresas entre fabricantes, productores de cuero e insumos para la curtiembre a la cual pertenecemos y apoyamos en logro de los objetivos de gremio como es el ayudar a la producción de calzado de acuerdo con la temporada y a las tendencias de la moda.

Es un proyecto que se ha venido desarrollando en el país pensando en la necesidad de los ecuatorianos en disponer su propia moda en calzado, especialmente los nuevos diseños, materiales, colores y tendencias, similar a lo que se hace en otros países.

Hemos logrado posesionarnos y ser líderes dentro del sector curtidor con dedicación, profesionalismo, servicio y pasión, lastimosamente es un nicho de mercado que no puede extenderse sabiendo que el 95% está concentrado en la provincia de Tungurahua, por tanto es menester que nos integremos a una nueva área química a la que DyesAndina con toda seguridad podrá desarrollarse con la misma misión y visión servir con excelencia a nuestros clientes y satisfacer sus requerimientos. Perseverar en nuestro esfuerzo hacia el mejoramiento continuo a través de la utilización racionalizada de los recursos, la capacitación, motivación y participación del personal. Con la ayuda de nuestro General en Jefe Dios eterno, seguro lo lograremos.

BALANCE GENERAL

DYESANDINA S.A logró durante el año 2019 resultados importantes y lo plasma en un Balance General a ser analizado.

RESULTADO ECONOMICO

2. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO

Para el año 2019 la empresa tuvo como objetivo mantener el volumen de ventas pero hubo un leve decrecimiento del 2.03 % en Ventas en relación al año 2018.

Existió el planteamiento de diversificar nuestra actividad hacia los bienes raíces, meta que tampoco se consolidó dada las condiciones económicas del país.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Dentro de la planificación para el nuevo ejercicio 2019 se re consideró el ajuste a los precios de los productos de la línea de acabados que no tuvo el resultado deseado viéndose reducida la venta por costos que están más altos que la competencia, sin retroceder en nuestra nueva lista de precios oportunamente se consideró a cada cliente dando descuentos y promoviendo el cobro más rápido de las facturas emitidas.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO EN COMPARACION AL AÑO 2019

SALDO TOTAL DE CARTERA:

Es el activo más importante de DYESANDINA S.A \$ 1.128.749,19 frente a \$ 1.038.817,80 del año 2018 creció en \$ 89.931,39 representando el 8,66% sobre un valor de ventas que disminuyó el 2,03% frente al ejercicio 2018. La crisis del país de Octubre acentuó la falta de liquidez y el retraso de los clientes para que se igualen en sus cuentas.

INVERSIONES:

La empresa ha ido redimiendo las cuotas generadas en el banco Guayaquil debido a la inversión en un bien inmueble que consta dentro de nuestros activos.

PASIVOS:

El pasivo corriente más importante es proveedores del exterior con un valor de \$640.693,31, mismo que consta en nuestro stock del activo realizable por \$ 455.927,24 y la diferencia de \$184.766,07 se encuentra dentro de la importante cartera que tenemos por cobrar como se lo ha plasmado ya en el saldo total.

PATRIMONIO:

El valor del patrimonio \$611.288,45 se ha incrementado en apenas \$1 823,65 frente al año 2018, debiéndose este mínimo superávit a la necesidad de incrementar la provisión de cuentas por cobrar por considerarse de alto riesgo así como la provisión al deterioro de inventarios por la baja rotación de los productos de acabado principalmente.

Estos indicadores y los otros que se muestran junto al Informe Financiero presentan una empresa que precautela la salud económica, la funcionabilidad y los intereses de sus accionistas y de quienes participamos en ella permitiendo garantizar su permanencia y sostenibilidad.

5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS

En virtud del modesto capital de inicio de los socios se han mantenido en la firme decisión de direccionar las utilidades al aumento del capital.

6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2020

ACOTACIONES:

¿Qué pasa y cómo vemos el año 2020?

Nuestra empresa comercializadora de productos químicos depende de las curtiembres, estos a su vez de los fabricantes de zapatos y de marroquinería y éstos a su vez de los clientes finales, lo triste es manifestar que pasan por un momento difícil, con caídas en producción, ventas y empleo.

A diferencia de años anteriores a nuestro sector lo hemos observado decrecer y por ende la disminución de nuestra importante participación.

La generación o creación sostenida de prosperidad es indiscutiblemente uno de los principales objetivos de cualquier sociedad y, a su vez, el potencial productivo de la economía de una nación es un factor determinante en la prosperidad real de la misma. De allí que uno de los principales propósitos de nuestras políticas debe ser el generar las condiciones necesarias para apuntalar el desarrollo en otro sector que los productos químicos sean más participativos como el agro, alimenticia, limpieza y desinfección, entre otras importantes.

Más aún, la evidencia empírica señala que las empresas al igual que los países que han logrado niveles altos de desarrollo son aquellos que han podido diversificar su estructura ya sea productiva o comercial hacia actividades económicas modernas y de mayor valor agregado.

Sería interesante contar con un profesional en el área química capaz de orientar y asesorar en el planteamiento de nuevos retos, desarrollo de los planes estratégicamente y la consecución de los mismos.

Asesoramientos que permitirán a Dyesandina S.A fortalecer el conocimiento y avanzar a paso firme hacia la consolidación de nuevas alas de comercialización con productos químicos garantizados y amigables con el medio ambiente como ha sido nuestra política que nos ha generado grandes resultados junto al staff profesional que nos ha distinguido.

7. AGREGADO, EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR, DE LA RESOLUCIÓN No .04. Q.L.J. 001, expedida por el Superintendente de Compañías y publicada en el Registro Oficial No.289.

Nuestra empresa trabaja con el programa FENIX (Excel avanzado) que se han instalado en las computadoras de la compañía adquiridas legalmente y por tanto cuentan con la respectiva licencia de autorización del fabricante. Trabajamos de la mano ante actualizaciones que requieren las entidades de Gobierno como el SRI, la Super de Compañías, etc.

AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a todos quienes conforman Dyesandina S.A, a la Junta de Accionistas, al personal administrativo, técnico y ventas por su contingente entusiasta y dedicación responsable, así también un agradecimiento especial al departamento de auditoria interna con un control exhaustivo a la debida documentación de la práctica contable muy necesaria para verificación y toma oportuna de decisiones.

Atentamente,


SRA. GLADYS TAIPE
GERENTE DYESANDINA S.A