

INFORME DE GESTION DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA DYESANDINA S.A POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2018

Señores accionistas reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al logro integral de los objetivos planteados siguiendo políticas y estrategias establecidas en DYESANDINA S.A definidas en el plan estratégico, a los reglamentos y a fe que se han cumplido, lo cual es altamente satisfactorio.

ENTORNO ECONÓMICO DE DYESANDINA S.A

La visión general sobre las características de la industria de las curtiembres en Latinoamérica se realiza a partir del examen de documentos que describen la situación y las problemáticas de esta actividad en algunos países de la región, pero fundamentalmente de Ecuador, reconocido por su importancia en la ganadería, y derivado de ella, por la producción de cueros para diferentes sectores de la industria, pero que se ha visto impedida de crecer ante la crisis económica del erróneo manejo económico de la década pasada que arrincona a estar a merced de las decisiones del gobierno en materia impositiva.

La Comisión Económica para América Latina (CEPAL) estimó que el crecimiento de la economía ecuatoriana en 2018 fue del 1% (1,4% menos que el 2017), es decir hubo decrecimiento en todos los sectores económicos y eso involucra al sector industrial curtidor. El déficit que se evidencia en la balanza comercial es la no petrolera que, prácticamente se ha triplicado desde el año 2016 al 2018, lo que permite interpretar que medidas de defensa comercial como las salvaguardias aplicadas en años anteriores, son necesarias para estabilizar la balanza comercial y proteger la salida de dólares del país, lo que es fundamental para la protección de la economía dolarizada que tiene Ecuador y de lo que hoy más que nunca debemos preocuparnos puesto que al alzarse las mediadas vigentes se incrementarían importaciones de Brasil principalmente cuyo producto se dice ser superior en calidad y a un precio razonable para el mercado.

El sector curtidor está centrado el 90 % en la Provincia de Tungurahua y que él se derriba que sea el primer surtidor y comercializador de cuero y calzado del país por la gran cantidad de micro empresas que se dedican a la transformación de la piel y confección de calzado.

Es lamentable en esta provincia no aparezcan los verdaderos líderes de la entidad gubernamental ni del productivo privado que logren concretar algún beneficio en favor de este noble sector, caso distinto, que apreciamos en la labor que viene desarrollando CALTU cámara nacional de calzado que ha conseguido USD 50 millones para la construcción de un nuevo polo de desarrollo productivo del calzado o la denominada Ciudad del Calzado que se edificará en la ciudad de Ambato, en la provincia de Tungurahua, acuerdo suscrito entre el ministro de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, Pablo Campaña, y la presidenta de la Cámara de Calzado de Tungurahua (Caltu), Lilia Villavicencio, el pasado miércoles 5 de diciembre del 2018.

Otro factor contrario a las aspiraciones de nuestro sector se debe al reconocimiento de una situación crítica para el sector a partir de mediados del 2015. Inicialmente por un gran ingreso de calzado importado y también por la necesidad de la industria local de cambiar el cuero por sintético en las capelladas, para intentar competir en precios.

El calzado llega esencialmente de China, de Colombia, Perú, Portugal y el boom del momento de Brazil como ya lo mencioné antes de calidad y precio competitivo lo que produjo una caída de más del 50% en las ventas y una reducción del 20% en el número de puestos de trabajo que ocupaba el sector.

Para los empresarios el aspecto más preocupante de este proceso fue que la mayoría de los zapatos que llegan al mercado ecuatoriano tienen capellada sintética. Esto motivó que los muchos productores locales decidieran dejar de usar cuero para intentar competir y permanecer en el mercado.

Pese a la difícil situación que atraviesa el sector en el cual estamos inmersos, Dyesandina S.A se ha beneficiado del cumplimiento de objetivos, alcanzando ventas mayores y con mejores beneficios en relación al anterior ejercicio económico.

Dyesandina ora al Señor para que nuestro noble sector sea restaurado, sanado en su economía tan afectada para que retome su pedestal como símbolo de desarrollo industrial y comercial de la provincia de Tungurahua proyectada al resto del país en innovación, eficiencia y la conservación en el uso y reutilización de todos los recursos naturales y humanos siendo la mejor manera de aumentar el empleo, los ingresos, la productividad, la competitividad. Símbolo de compromiso, de trabajo y apoyo a las familias a través de sus miles de colaboradores.

COMPORTAMIENTO SOCIO-ECONOMICO DE DYESANDINA S.A.

BALANCE SOCIAL:

1. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO.

Dyesandina comprometido con el sector curtidor principalmente y en conexión a la sección calzadista consiente de la crisis ha decidido invertir junto a uno de nuestros principales proveedores de productos Smit&Zoon original de Holanda en un proyecto denominado "Leather Naturally", Campaña promocional que tiene la intención de configurar y afianzarse en 2019, una vez que la industria del cuero haya prometido irrevocablemente US \$ 1.500.000 con este fin.

Esta campaña consiste en concientizar a la Los Millennials, generación del milenio o Generación Y, los nacidos entre 1981 y 1999, que actualmente tienen una edad comprendida entre 16 y 36 años quienes han desechado el uso del cuero natural por el sintético sin medir el costo alto que las grandes marcas han impuesto ni el impacto que genera a nuestro planeta.

Dyeasandina S.A, tomando en consideración la problemática que ha enfrentado el sector industrial en lo referente al cumplimiento a la ley de legislación ambiental, consecuencias e impactos que esto genera en la industria vio oportuno desplegar un trabajo con excelencia como lo versa nuestra misión en conjunto al apoyo de la empresa pública, pilar importante para compartir experiencias, transmitir conocimientos a nuestros industriales de la ciudad, provincia y Ecuador, así como buscó definir soluciones que se pongan en marcha.

Dyesandina a través de uno de sus socios extranjeros Damian Cuadrado Soler invirtió una vez más en la coordinación de lo que fue la conferencia sin fines de lucro el pasado 27 de

Julio de 2018 a través de nuestro ponente científico Ingeniero Químico Vicente Segarra Orero, cuyos temas esenciales fueron:

- * > Curtición sin cromo futuro de Europa
- > Tratamiento de aguas residuales

Parte fundamental de nuestra misión y visión es servir con excelencia a nuestros clientes y satisfacer sus necesidades y en esta ocasión al sector curtidor e industrial de nuestra ciudad, por ello perseveramos en nuestro esfuerzo de participar en el bien común.

BALANCE GENERAL

DYESANDINA S.A logró durante el año 2018 ejecutar un Balance General muy importante

RESULTADO ECONOMICO

2. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO

El año 2018 la empresa alcanzó un crecimiento del 4.733 % en Ventas en relación al año 2017 y un beneficio bruto de \$ 162.897,26 equivalente al 9.76 %, cumpliendo con la meta que se tenía proyectada, la búsqueda de estabilidad mercantil nos ha permitido vender cantidades importantes a precios mínimos con un rédito bastante estrecho para no salirnos dentro del marco de la competencia y con plazos más largos, hemos impulsado la venta de productos genéricos que ha conllevado a realizar negociaciones en efectivo y de muy corto plazo, con el cociente de nuevas inversiones tomadas del mismo capital en giro, aumento del gasto por gestión financiera y más capital a largo plazo en manos de terceros que constituyen nuestros clientes, resultante similar al de años anteriores.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

El valor de los excedentes fue incrementado al capital en giro del negocio. Dentro de la planificación para el nuevo ejercicio 2018 se consideró el ajuste a los precios de todos los productos que durante 7 años no han sido revisados, sin embargo fue escogida la línea de acabados en su totalidad y conciliada al precio real que nos represente la margen de utilidad para el resultado deseado, los demás productos fueron excluidos con la autorización debida de la Junta y directivos viéndose inoportuno a la difícil situación que ha venido atravesando el sector, sin embargo se está analizando por sección o por producto y a medida de la necesidad serán considerados para el ajuste respectivo de lo cual se mantendrá informado.

4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO EN COMPARACION AL AÑO 2017

SALDO TOTAL DE CARTERA:

Es el activo más importante de DYESANDINA S.A \$ 1.038.817,80 al año 2018 creció en relación al valor de la cartera del año 2017 \$ 894.798,12, valor absoluto \$144.019,68 y porcentualmente en más 16,095 % , cuantificado de acuerdo al aumento en ventas y en respaldo de la cartera.

INVERSIONES:

La empresa en busca de afianzarse comercialmente cuidando los intereses de los socios con inversión en bienes inmuebles y frente a la banca, la empresa ha invertido en la compra de un terreno con área de 1957.88 m2 por el valor \$195.788,00.

PASIVOS:

El pasivo corriente más importante es proveedores del exterior con un valor de \$606.778,74, que relacionando nuestro stock del activo realizable por \$ 549.051,54, existe un mínimo de diferencia de \$57.727,20 fácilmente conciliable con la recaudación de la importante cartera que tenemos.

PATRIMONIO:

El valor del patrimonio \$609.464,80, valor importante que se ha incrementado en relación a \$467.828,28 del año 2017, debiéndose el mismo al superávit por la revalorización de las inversiones mantenidas en España y Perú y a la utilidad neta obtenida en el ejercicio 2018.

Estos indicadores y los otros que se muestran adelante en el Informe Financiero presentan una empresa económicamente estable, sólida que garantiza su permanencia y sostenibilidad en el tiempo, para beneficio de sus socios y de los que participamos en ella.

5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS

En virtud del modesto capital de inicio los socios accionistas se han mantenido en la firme decisión de direccionar las utilidades al aumento del capital que le permita invertir en el giro del negocio con nuevos productos de la línea industrial.

6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2019

ACOTACIONES:

El 2019 inicia con una clara visión de perseverancia y de sustentabilidad dentro del marco económico por la crisis que afecta al sector a nivel mundial, siendo que este tipo de comportamientos los hemos sentido y vivido a lo largo de la existencia de la industria del cuero y es nuestra fe así como constancia que nos permitirá permanecer hasta ver luz en el año 2020 un dinamismo con una generación milenios y la actual que opten por lo natural y

den paso al mundo de la moda como afianzados diseñadores europeos ya lo han hecho "Cuero: tendencias clave otoño-invierno 2019/2020".

Por lo mencionado, comprometer a la junta directiva a nuestro aporte incondicional a fin de encaminar los objetivos planificados como ya lo había mencionado siendo partner con Smit&Zoon en la campaña "Leather Naturally" concientizadora en la importancia del cuero natural y sus múltiples beneficios.

La consideración debida a un nuevo proyecto direccionado a la construcción de viviendas familiares con el fin de obtener réditos económicos en un plazo no mayor a 5 años que nos permitan financiar la compra de un galpón para la mejor funcionalidad y logística de la empresa matriz Dyes Andina S.A.

Recomendaciones que permitirán más presencia a Dyesandina S.A con todos sus beneficios siendo notoria, dinámica y de crecimiento afianzando la comercialización de nuestros productos amigables con el medio ambiente, con precios accesibles a la par de nuestro servicio de asistencia personalizada con técnicos nacionales y extranjeros que dan sus contingentes día tras día y para quienes no hay acepción de clientes sean pequeños, medianos y grandes pues son empresarios de espíritu triunfador que aportan al desarrollo de nuestra Ciudad y País.

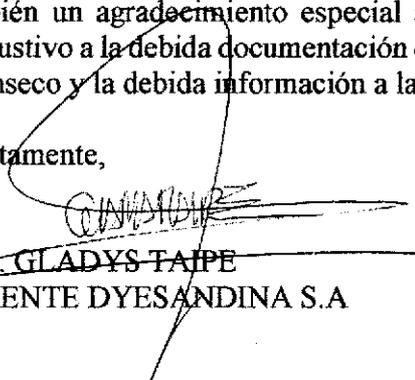
7. AGREGADO, EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR, DE LA RESOLUCIÓN No .04. Q.I.J. 001, expedida por el Superintendente de Compañías y publicada en el Registro Oficial No.289.

Nuestra empresa trabaja con el programa FENIX (Excel avanzado) que se han instalado en las computadoras de la compañía adquiridas legalmente y por tanto cuentan con la respectiva licencia de autorización del fabricante. Trabajamos de la mano ante actualizaciones que requieren las entidades de Gobierno como el SRI, la Super de Compañías, etc.

AGRADECIMIENTOS.

Agradezco a todos quienes conforman Dyesandina S.A, a la Junta de Accionistas, al personal administrativo, técnico y ventas por su contingente entusiasta y dedicación responsable, así también un agradecimiento especial al departamento de auditoria interna con un control exhaustivo a la debida documentación de la práctica contable muy necesaria para verificación intrínseco y la debida información a la entidad gubernamental.

Atentamente,


SRA. GLADYS TAIPE
GERENTE DYESANDINA S.A